

(Apstiprināta ar
Ministru kabineta
2008.gada 14.novembra
rīkojumu Nr. 717)

**Korupcijas novēršanas un apkarošanas biroja
darbības stratēģija
2008. – 2010.gadam**

Rīga, 2008

Saturs

Lietotie saīsinājumi	3
Ievads	4
1. Informatīvā daļa	4
1.1. Biroja pilnvarojums, virsmērķis un vērtības	4
1.2. Biroja darbības virzieni	5
1.3. Biroja darbības vides izvērtējums	6
1.3.1. Kopējā situācija	6
1.3.2. Detalizēts Biroja darbības vides izvērtējums	7
1.3.3. Problēmas, kuru risināšana ir ārpus Biroja ietekmes	11
1.4. Biroja darbības spējas izvērtējums	12
1.4.1. Vidējā termiņā risināmās problēmas, uzdevumi un veicamie pasākumi	17
2. Programmu daļa	27
2.1. Programma „Korupcijas novēršanas un apkarošanas birojs”	27
2.1.1. Situācijas raksturojums	27
2.1.2. Normatīvie akti un politikas plānošanas dokumenti programmas darbības jomā	28
2.1.3. Paredzamie programmas politikas un darbības rezultāti vidējam termiņam	30
2.1.4. Paredzamie darbības rezultāti	31
2.1.5. Pasākumi, kas veicami esošā finansējuma ietvaros	33
2.1.6. Jaunās politikas iniciatīvas	35
2.1.7. Izstrādājami normatīvie akti un politikas plānošanas dokumenti programmas darbības jomā	40
2.1.8. Programmas ieviešanas instrumenti un sistēmas	40
2.1.9. Programmas finansējums	41
2.2. Programma „Operatīvās darbības pasākumu nodrošināšana”	41
2.2.1. Situācijas raksturojums	41
2.2.2. Normatīvie akti un politikas plānošanas dokumenti programmas darbības jomā	41
2.2.3. Programmas mērķi	42
2.2.4. Paredzamie programmas politikas un darbības rezultāti vidējam termiņam	42
2.2.5. Programmas ieviešanas instrumenti un sistēmas	42
2.2.6. Programmas finansējums	42
3. Pielikumi	43
3.1. Jaunās politikas iniciatīvas prioritārā secībā	43
3.2. Izstrādājami politikas dokumentu un normatīvo aktu projekti	43

Lietotie saīsinājumi

ANO – Apvienoto Nāciju Organizācija

ES – Eiropas Savienība

IC IIS – Informācijas centra Integrētās informācijas sistēmas

IT – Informācijas tehnoloģijas

IS – Informācijas sistēmas

KNAB IIS – Korupcijas novēršanas un apkarošanas biroja Integrētā informācijas sistēma

MK – Ministru kabinets

VID – Valsts ieņēmumu dienests

Ievads

„Korupcijas novēršanas un apkarošanas biroja darbības stratēģija 2008. – 2010.gadam” (turpmāk – stratēģija) ir vidēja termiņa politikas plānošanas dokuments, kas izstrādāts saskaņā ar Ministru kabineta 2002.gada 12.marta noteikumu Nr.111 "Ministru kabineta kārtības rullis" 2.6.apakšnodaļā minētajām prasībām.

Stratēģijas mērķis ir efektīvizēt Korupcijas novēršanas un apkarošanas biroja likumā noteikto funkciju un uzdevumu izpildi, kā arī nodrošināt politikas plānošanas dokumentos noteikto mērķu īstenošanu Korupcijas novēršanas un apkarošanas biroja (turpmāk – Birojs) kompetencē esošajās jomās. Stratēģijā ir ietverti jautājumi, kas saistīti ar Biroja funkciju izpildi, kā arī doto uzdevumu izpildei nepieciešamo cilvēku un finanšu resursu plānošanu.

Stratēģija nosaka Biroja prioritāros darbības virzienus un uzdevumus.

Ņemot vērā Biroja funkcijas, darbības vides un administratīvo spēju novērtējumu, stratēģijā ir definēti Biroja darbības mērķi, rīcības virzieni, mērķu sasniegšanai prioritāri īstenojamie pasākumi un nepieciešamais finansējums pasākumu īstenošanai.

Pasākumi un tiem paredzētais finansējums ir formulēts atbilstoši budžeta programmu izstrādes principiem. Biroja budžets sastāv no divām programmām – „Korupcijas novēršanas un apkarošanas birojs” un „Operatīvās darbības pasākumu nodrošināšana”. Katrai budžeta programmai ir mērķis, kas pamato programmas īstenošanas nepieciešamību. Programmām ir noteikti politikas un darbības rezultātīvie rādītāji laika posmam no 2008. līdz 2010. gadam.

Biroja darbības stratēģiju plānots aktualizēt katru gadu budžeta plānošanas procesa gaitā. Lai īstenotu stratēģiju, Birojs izstrādās ikgadējos darba plānus, savukārt par pārskatu sniegšanas instrumentiem tiks izmantoti pārskati par darba plānu izpildi un gada publiskie pārskati. Biroja darbības stratēģijā ir iekļauti paredzamie programmas politikas un darbības rezultāti vidējam termiņam, ar kuriem varēs novērtēt stratēģijas ieviešanas efektivitāti. Stratēģijas izpilde tiks kontrolēta sadarbībā ar Biroja padomi.

1. Informatīvā daļa

1.1. Biroja pilnvarojums, virsmērķis un vērtības

Birojs ir Ministru kabineta pārraudzībā esoša valsts pārvaldes iestāde, kurai saskaņā ar Korupcijas novēršanas un apkarošanas biroja likumu noteiktas funkcijas korupcijas novēršanā un apkarošanā, kā arī

politisko organizāciju (partiju) un to apvienību finansēšanas noteikumu izpildes kontrolē.

Biroja virsmērķis:

Vērsties pret korupciju ar likuma spēku un sabiedrības atbalstu, lai panāktu amatpersonām uzticētās varas godprātīgu izmantošanu valsts un sabiedrības interesēs.

Biroja amatpersonas savā darbībā ievēro šādus principus:

- taisnīgums un objektivitāte;
- tiesiskums;
- atbildīgums;
- neatkarība;
- informācijas aizsardzība.

1.2. Biroja darbības virzieni

Birojam ir noteikti pieci darbības virzieni, kas kopumā nodrošina visu tam deleģēto funkciju un uzdevumu pilnvērtīgu īstenošanu. Šie darbības virzieni ir:

- korupcijas novēršana,
- korupcijas apkarošana,
- politisko organizāciju (partiju) un to apvienību finansēšanas noteikumu izpildes kontrole,
- sabiedrības izglītošana,
- Biroja darbības spējas nodrošināšana.

Stratēģija tiek īstenota atbilstoši pamatnostādnēm "Korupcijas novēršanas un apkarošanas valsts stratēģija 2004.–2008.gadam" (apstiprinātas ar Ministru kabineta 2004.gada 9.marta rīkojumu Nr.153 „Par Korupcijas novēršanas un apkarošanas valsts stratēģiju 2004.-2008.gadam”) un Korupcijas novēršanas un apkarošanas valsts programmai 2004.-2008.gadam (apstiprināta ar Ministru kabineta 2004.gada 4.augusta rīkojumu Nr.547 "Par Korupcijas novēršanas un apkarošanas valsts programmu 2004.-2008.gadam"). 2008.gadā Birojs plāno izstrādāt politikas plānošanas dokumentus – „Korupcijas novēršanas un apkarošanas valsts pamatnostādnes 2009. – 2013.gadam” un „Korupcijas novēršanas un apkarošanas valsts programmu 2009. – 2013.gadam”.

Biroja funkciju un uzdevumu īstenošanai izveidotas divas budžeta programmas. Budžeta programma „Korupcijas novēršanas un apkarošanas birojs”, kuras mērķis ir panākt valsts amatpersonu efektīvu, tiesisku un ētisku darbību sabiedrības interesēs, tādējādi nodrošinot Latvijas iedzīvotāju uzticību likuma varai un budžeta programma „Operatīvās

darbības pasākumu nodrošināšana”, kuras mērķis ir operatīvās darbības pasākumu nodrošināšana, lai atklātu koruptīvus noziedzīgus nodarījumus.

1.3. Biroja darbības vides izvērtējums

1.3.1. Kopējā situācija

Korupcijas apkarošanas un novēršanas **tiesiskais regulējums** Latvijā ir apmierinošs, kopumā atbilst starptautiskajiem standartiem, un ir tikai atsevišķas jomas, kur tā vai nu vispār nav vai arī tas ir nepietiekošs (valsts un pašvaldības mantas iznomāšana, kriminālatbildība par būtiskiem pārkāpumiem politisko partiju finansēšanā, personu, kas ziņo par interešu konfliktiem vai koruptīviem noziedzīgiem nodarījumiem aizsardzība, iedzīvotāju ienākumu kontrole u.c.).

Pētījumi un veiktās pārbaudes apliecina, ka administratīvās korupcijas izplatība valstī ar katru gadu mazinās, tādējādi demonstrējot, ka Biroja korupcijas apkarošanas un novēršanas darbības ir bijušas sekmīgas un rezultatīvas. No vienas puses **valsts amatpersonu rīcības tiesiskuma kontrole ir kļuvusi efektīvāka**, stiprinot soda neizbēgamības atmosfēru. No otras puses – pēc Biroja iniciatīvas valsts un pašvaldības institūcijas pašas ir sākušas ieviest iekšējos organizatoriskos pretkorupcijas pasākumus. Līdz ar to amatpersonu patvaļas un ļaunprātīgas dienesta stāvokļa izmantošanas ietekme uz administratīvo lēmumu pieņemšanas procesu kļūst mazāk iespējama, kukuļu izspiešana – kā visbīstamākais no koruptīvas rīcības veidiem, kļūst retāka. Pētījumi liecina, ka situācija ar **augstākā līmeņa korupciju** vai „valsts sagrābšanu” nav uzlabojusies.

Stingrāka parlamentārā uzraudzība par iestāžu iekšējiem pretkorupcijas pasākumiem ir veicinājusi daudzu valsts pārvaldes iestāžu korupcijas novēršanas spēju stiprināšanu. Tomēr kopumā pretkorupcijas pasākumiem ir **nepietiekams politiskais atbalsts** un Biroja sniegtās likumdošanas iniciatīvas, kas ir vērstas uz korupcijas risku samazināšanu vai izslēgšanu bieži vien netiek atbalstītas.

Valsts amatpersonu savtīgu rīcību un gatavību ļaunprātīgi izmantot dienesta stāvokli ietekmē arī **ekonomiskais stāvoklis** valstī un inflācija.

Ar Elektronisko iepirkumu valsts aģentūras izveidošanu 2006. gadā, valstī izveidota centralizēta iepirkumu institūcija. Tās darbības rezultātā tiek nodrošināta racionālāka valsts pasūtītāju līdzekļu izmantošana, administratīvā sloga samazināšana, palielināta iepirkumu procesa caurskatāmība, atklātība un informācijas pieejamība.

Tādi **sociālie faktori** kā iedzīvotāju neuzticēšanās valsts pārvaldei, it īpaši politiķiem, nelojālā attieksme pret pieņemtajiem likumiem, salīdzinoši lielā tolerance pret korupciju un nodokļu nemaksāšanu, rada pastāvīgu pretlikumīgu piedāvājumu spiedienu uz valsts pārvaldes darbiniekiem. Nozīmīgs faktors ir arī zināšanu trūkums par korupcijas negatīvajām sekām un atbildību par koruptīvu rīcību, kā arī valsts amatpersonas pilnvaru realizēšanu interešu konflikta situācijā.

1.3.2. Detalizēts Biroja darbības vides izvērtējums

Saskaņā ar Korupcijas novēršanas un apkarošanas biroja likumu Birojam ir pienākums analizēt valsts iestāžu praksi korupcijas novēršanā un atklātos korupcijas gadījumus, iesniegt attiecīgajai ministrijai un Valsts civildienesta pārvaldei priekšlikumus konstatēto trūkumu novēršanai, kā arī izstrādāt metodiku korupcijas novēršanai un apkarošanai valsts un pašvaldību iestādēs un privātajā sektorā. Līdz ar to Birojam ir jāseko korupcijas izpausmes formām dažādos sektoros un dažādās jomās.

Īstenojot efektīvu politisko partiju finansēšanas likumības uzraudzību, Birojs ir panācis, ka **politisko partiju disciplinētība ir uzlabojusies** un likumiem neatbilstošu ziedojumu apjoms ir ievērojami samazinājies. Tomēr parādās jaunas tendences, kā politiskās partijas cenšas apiet tām noteiktos finansēšanas ierobežojumus vai arī izmantot nepilnības priekšvēlēšanu aģitācijas regulējumā.

Privātpersonu un dažādu ekonomisko grupējumu veiktā **lobēšana** noris aizklāti un to ietekme likumdošanas procesā nav pietiekami identificējama, kas liecina par „valsts sagrābšanas”¹ risku. Ministru kabinetā ir atbalstīta koncepcija „Lobēšanas tiesiskās reglamentācijas nepieciešamība Latvijā”, ar kuru Birojam ir uzdots izstrādāt grozījumus vairākos normatīvajos aktos un veikt citus pasākumus.

Plašsaziņas līdzekļi ir vērsuši uzmanību uz **patronāžas iezīmēm Latvijā** – respektīvi, nolūkā piesaistīt pašvaldības vēlētajus, Saeimā, pieņemot valsts budžetu, tiek apieta Ministru kabinetā noteiktā kārtība

¹ Ar jēdzienu „valsts sagrābšana” tiek saprasts - atsevišķu privāto personu vai ekonomisko grupējumu darbības valsts un pašvaldību sektorā, kas ir vērstas uz normatīvo aktu un citu lēmumu pieņemšanas procesa ietekmēšanu, ar mērķi gūt personīgu labumu, veicinot arī valsts amatpersonu nelegāla personiskā labuma gūšanu.

valsts investīciju piešķiršanai, atvēlot finansējumu tām pašvaldībām, kuras vada koalīcijā pārstāvētās partijas. Birojs gatavojas izvērtēt šīs parādības ietekmi uz valsts attīstību no korupcijas novēršanas viedokļa.

Sāncensības un atklātības trūkums **personāla atlasē augstāk atalgotajos amatos** pieļauj iespēju, ka valsts un pašvaldību kapitālsabiedrības un citas valsts un pašvaldību iestādes tiek izmantotas koalīcijā pārstāvēto politisko partiju biedru personiska labuma gūšanai vai pat ziedošanai politiskajām partijām. Neskaidri, aizklāti cilvēku resursu vadības procesi valsts un pašvaldību institūcijās (vadības līgumi, darba algas likme nav piesaistīta vidējiem rādītājiem tautsaimniecībā, tiek izmaksātas apjomīgas kompensācijas par amata atstāšanu u.tml.) liecina par dienesta stāvokļa un varas savtīgas izmantošanas risku, ko būtu nepieciešams novērst.

Augsts koruptīvu darbību risks saglabājas visās jomās, kas ir saistītas ar **finanšu resursu un mantas pārvaldīšanu**, sadali un pārdali valsts un pašvaldību institūcijās, tai skaitā valsts un pašvaldību kapitālsabiedrībās, un kapitālsabiedrībās, kurās valsts vai pašvaldības kapitāla daļa atsevišķi vai kopumā pārsniedz 50 procentus. Atbildīgās institūcijas nespēj Birojam pietiekamā apjomā sniegt vērtējumu par valsts amatpersonu pretlikumīgas rīcības rezultātā tām nodarīto materiālo kaitējumu un aprēķināt radīto zaudējumu apmēru, kas līdzi ar to Birojam ir jānodrošina no saviem resursiem.

Biroja veikto izmeklēšanu ietvaros izdevies pierādīt **publisko iepirkumu** tehnisko specifikāciju pielāgošanu atsevišķu komercsabiedrību interesēm vai arī aizliegtas vienošanās par iepirkumu sadali starp vairākām komercsabiedrībām, kā arī citus pārkāpumus publiskajos iepirkumos. Tomēr vēl joprojām **likumā nav skaidri noteikta** institūciju kompetence administratīvajā procesā saistībā ar administratīvajiem **pārkāpumiem publisko iepirkumu jomā**, kas rada situāciju, kad pat par apzinātiem Publisko iepirkumu likuma pārkāpumiem vainīgās personas netiek sauktas pie administratīvās atbildības un Biroja darbs, atklājot pārkāpumus, nav rezultatīvs. Iestādēs nav izstrādāti iekšējie normatīvie akti korupcijas novēršanai zemas cenas iepirkumu veikšanā. Saglabājoties augstam korupcijas riskam šajā jomā, Biroja gatavojas veikt detalizētu korupcijas risku analīzi un izstrādāt ieteikumus iestādēs veicamajiem pasākumiem to novēršanā.

Nemot vērā to, ka valsts amatpersonu lēmumu pieņemšana komersantu interesēs ir korupcijas riskam viena no visvairāk pakļautajām jomām, iestādēs netiek pietiekami kontrolētas **koruptīvas ietekmes uz**

komercdarbības vidi iespējas, it īpaši institūciju īstenotā likumības uzraudzība par dažāda veida atļauju izsniegšanu, iepirkumu veikšanu un rīcību ar nekustamo īpašumu.

Nepietiekamā atalgojuma, vājas kontroles, nekompetences, ētiskuma trūkuma dēļ augsts korupcijas risks saglabājas **tiesu varas institūcijās, tiesībaizsardzības sfērā, muitā un robežkontrolē**, kā arī citās valsts un pašvaldību institūcijās, kuru kompetencē ir veikt citu fizisko un juridisko personu darbības uzraudzību, kontroli un sodīšanu. Tā kā korupcijas riski šajā jomā var radīt kaitējumu pat valsts drošības interesēm, Birojs plāno sagatavot metodiskos materiālus korupcijas novēršanai.

Amatpersonu ienākumu kontroles iespējas ir ierobežotas, jo pēc Biroja iniciatīvas izstrādātā normatīvo aktu pakete, kas paredzēja visu iedzīvotāju mantiskā stāvokļa deklarēšanu un kontroli, nav pieņemta. Šādā situācijā nav izskausta noziedzīgi iegūto līdzekļu izmantošana koruptīvu noziedzīgu nodarījumu īstenošanā, kas apgrūtina koruptīvu noziedzīgu nodarījumu izmeklēšanu.

Viena no problēmām **valsts amatpersonu darbības kontrolē** ir VID un Biroja kompetences sadalījums saistībā ar valsts amatpersonu deklarāciju pārbaudi. Šobrīd valsts amatpersonu deklarāciju pārbaudes veic divas institūcijas – Birojs un VID. Birojs veic pārbaudes par to, vai deklarācijas nesatur ziņas, kas liecinātu par valsts amatpersonām noteikto ierobežojumu un aizliegumu pārkāpšanu, savukārt VID pārbauda, vai deklarācijas ir aizpildītas likumā noteiktajā kārtībā. Pēdējo gadu laikā ir aktualizējusies diskusija par to, kurai no minētajām institūcijām būtu jāveic valsts amatpersonu deklarācijās norādīto ziņu patiesuma pārbaudes, jo VID uzskata, ka valsts amatpersonu deklarācijās norādīto ziņu patiesuma pārbaudes nav VID kompetencē. Tādējādi pastāv risks, ka valsts amatpersona iesniedz deklarācijas ar nepatiesām ziņām, un šie pārkāpumi netiek konstatēti un novērsti. VID amatpersonu deklarāciju un fizisko personu ienākumu deklarāciju pārbaudes nav pietiekami savstarpēji saistītas.

Izvērtējot iestādēs ieviesto **iekšējās pretkorupcijas kontroles sistēmu**, nākas secināt, ka ieviesti ir tikai atsevišķi tās pamatelementi – izvērtēti būtiskākie korupcijas riski, apstiprināti iekšējās kārtības noteikumi vai īstenoti atsevišķi darbinieku kontroles pasākumi. Daudzu institūciju vadība neuzņemas atbildību par regulāru pretkorupcijas pasākumu nodrošināšanu, iestādēs netiek veikta sistemātiska korupcijas risku aktualizēšana, darbinieki netiek informēti un izglītoti par normatīvo

aktu un ētikas prasībām, karjeras izaugsmi un atalgojumu neietekmē izdarītie dažāda veida pārkāpumi, korupcijas risku amatos personas tiek nodarbinātas pastāvīgi, nepiemērojot rotāciju, pieņemtie lēmumi netiek atkārtoti pārbaudīti vai veikti citi sistēmiski novēršanas pasākumi. Līdz ar to Birojam ir jāveic ļoti plašs izglītojošais darbs, jāsniedz institūcijām metodiskā palīdzība pretkorupcijas pasākumu īstenošanā.

Biroja veiktās pārbaudes liecina, ka iestāžu vadītāji nav pietiekami nodrošinājuši **interesu konfliktu novēršanu** padotībā esošo valsts amatpersonu darbībā, nav kontroles par to, vai netiek pieņemti lēmumi savās vai radnieku interesēs, vai amatpersonas saskaņo amatu savienošanu un vai neveic nekontrolētu dāvanu pieņemšanu no personām, attiecībām uz kurām tiek izdoti, piemēram, administratīvie akti. Rezultātā –neuzlabojas situācija korupcijas novēršanas institūcijās.

Pieejamie aptauju dati ļauj secināt, ka, lai gan korupcijas faktu atklāšanu sabiedrība kopumā un valsts amatpersonas uztver pozitīvi, **sabiedrības neiecietība pret korupciju** ir nepietiekoša. Saskaņā ar tirgus izpēti kompāniju *Gfk* 2006. gada oktobrī veikto pētījumu par korupcijas klimatu Eiropā² gandrīz trešdaļa (26%) Latvijas iedzīvotāju kukuļdošanu uzskata par neatņemamu ikdienas sastāvdaļu. Kas ir vēl paradoksālāk – 90% Latvijas iedzīvotāju uzskata, ka par korupcijas apkarošanu un izplatību ir atbildīga valsts. Respektīvi, sabiedrībā valda uzskats, ka atsevišķa indivīda rīcība neietekmē kukuļdošanas izplatību, un iedzīvotāji nav gatavi rīkoties, lai to mazinātu. Tomēr Biroja aktīvās darbības ietekmē pakāpeniski izdodas mainīt sabiedrības attieksmi. 2000.gadā 51% iedzīvotāju norādīja, ka būtu ar mieru dot kukuli amatpersonai, ja tas palīdzētu atrisināt kādu svarīgu jautājumu, 2005.gadā vēl joprojām 48% izmantotu kukuļdošanu kā risinājumu savām problēmām. 2007.gada nogalē aptaujā 39% iedzīvotāju atzina, ka būtu gatavi dot kukuli, lai nokārtotu kādu sev svarīgu problēmu. Lai arī ir izteikti pozitīva tendence, ievērojama iedzīvotāju daļa ir gatava izmantot iespēju dot kukuli, lai atrisinātu kādas problēmas³.

Pieaugusi **sabiedrības informētība** un izpratne par politiskās un administratīvās korupcijas negatīvajām sekām. Pozitīvi vērtējama dažādu valsts un pašvaldību iestāžu vēlme vairāk uzzināt par korupcijas un interešu konflikta novēršanas jautājumiem un Birojs tiek aicināts rīkot seminārus par šīm tēmām, tomēr nepieciešams attīstīt amatpersonu zināšanu novērtēšanas iespējas.

² http://www.gfk.hr/press1_en/corruption2.htm

³ <http://www.knab.gov.lv/lv/education/research/>

Lielākajā daļā valsts tiešās pārvaldes institūciju ir izstrādāti **ētikas kodeksi**, tomēr daudzās lielās pašvaldībās un pašvaldību institūcijās to vēl joprojām nav vai arī tie ir nepietiekoši izvērsti un detalizēti. Pārsvarā tajos trūkst interešu konfliktu un neatļautu dāvanu pieņemšanas novēršanai veltīto sadaļu.

Pamatskolu un vidusskolu mācību programmu izvērtējums ļauj secināt, ka, lai arī daži ar korupcijas problēmām saistīti jautājumi mācību priekšmetos tiek apskatīti, it īpaši saistībā ar politisko korupciju, šīs tēmas aplūkošanai trūkst sistēmiskas pieejas. Tādēļ Birojs izstrādās metodisko mācību līdzekli, kas būs izmantojams skolās.

Starptautiskā līmenī arvien pastiprinās interese par efektīvākajiem korupcijas novēršanas un apkarošanas modeļiem pasaulē un šajā kontekstā pieaug arī Biroja atpazīstamība. Biroja amatpersonas tiek regulāri aicinātas dalīties ar savu pieredzi starptautiskās konferencēs un cita veida pasākumos. Arvien vairāk valstīm atzīstot, ka korupcija ir nozīmīga problēma, veidojas jaunas specializētas pretkorupcijas iestādes un struktūrvienības, cīņai pret korupciju kļūstot par patiesi starptautisku problēmu, tādēļ Birojam ir svarīgi aktivizēt sadarbību ar tā partnerdienestiem ārvalstīs, kā arī jābūt spējīgam iesaistīties visdažādākajos sadarbības projektos. **Specializēto pretkorupcijas iestāžu neatkarības nodrošināšana** ir viens no stūrakmeņiem efektīvai cīņai ar korupciju. To nosaka arī ANO Pretkorupcijas konvencija, kurā uzsvērts, ka katrai dalībvalstij ir jāpiešķir nepieciešamā neatkarība pretkorupcijas iestādei, lai tā spētu pildīt savus pienākumus rezultatīvi un brīvi no nepienācīgas ietekmēšanas.

1.3.3. Problēmas, kuru risināšana ir ārpus Biroja ietekmes

Ir vairākas problēmas, kuru risināšana ir ārpus Biroja ietekmes. Izmaiņas valdībā vai valdības maiņa un tam sekojošās izmaiņas gan vadošajos civildienesta amatos un citos valsts amatpersonu amatos, gan politikas plānošanas dokumentos ietekmē Biroja darbību iepriekš nosprausto mērķu sasniegšanai, jo tad, kad tiek izvirzīti jauni mērķi un prioritātes, var tikt izdarīti grozījumi valsts budžetā ierobežojot resursus korupcijas novēršanai un apkarošanai.

Augstās inflācijas apstākļos līdz šim fiksētās darba algas rada grūtības atlasīt pietiekoši kompetentus un kvalificētus pretendētus uz brīvajām darba vietām un rada arī papildus korupcijas risku. Kvalificēti darbinieki nav motivēti strādāt valsts pārvaldē un šāda darba prestižs samazinās ilgstoši nerisinātā atalgojuma jautājuma dēļ. Rezultātā pastāv

liela personāla mainība un pazeminās kvalifikācija valsts pārvaldē strādājošiem, kam jānodrošina ar Biroja darbību saistīto nozaru politikas izstrādi un ieviešanu.

Politiskās gribas trūkums dažādu normatīvo aktu projektu virzībā ietekmē Biroja izvirzīto mērķu sasniegšanu. Ja netiek ņemti vērā Biroja izteiktie priekšlikumi un iebildumi dažādu jautājumu noregulējumam vai arī sagatavotie projekti tiek nepārtraukti pārstrādāti, Biroja darbību sarežģī ilgstoši neatrisināti jautājumi, kas saistīti ar iespējamo korupcijas risku novēršanu.

Latvijā nav pietiekami augsts tiesiskās apziņas līmenis gan valsts amatpersonām, gan arī sabiedrības locekļiem, kaut arī liela daļa sabiedrības ir informēta par morālajiem, sociālajiem un ekonomiskajiem zaudējumiem, ko rada korupcija. Tomēr pastāvošo makroekonomisko problēmu un juridiskās bāzes nepārskatāmības un administratīvo šķēršļu dēļ, kā arī, ievērojot salīdzinoši lielās iespējas izvairīties no soda, personas nereti ir ieinteresētas dažādu jautājumu risināšanai izmantot koruptīvas metodes vai arī pieņemt lēmumu interešu konflikta situācijā. Lai arī sabiedrībā ir pieaugusi neiecietība pret koruptīvu darbību veicējiem, tomēr atsevišķās nozarēs tā ir bieži izplatīta un visu iesaistīto personu savstarpējā izdevīguma dēļ par šādiem gadījumiem tiek ziņots ārkārtīgi reti.

1.4. Biroja darbības spējas izvērtējums

Lēmums par Biroja izveidi un tās darbības pamats – Korupcijas novēršanas un apkarošanas biroja likums, kas stājās spēkā 2002.gada 1.maijā. Biroja izveidi sekmēja divi apstākļi. No vienas puses – ilgstošā laika periodā dažādas starptautiskās organizācijas un ārvalstu eksperti norādīja, ka Latvijā nav izveidota efektīva korupcijas novēršanas un apkarošanas sistēma, kuras ieviešana bija obligāts priekšnosacījums Latvijas uzņemšanai Eiropas Savienībā. No otras puses – izvērtējot piedāvātos risinājumus, tika pieņemts politisks lēmums veidot atsevišķu iestādi, kuras uzdevums būtu īstenot kompleksu pieeju korupcijas mazināšanai visās publiskās pārvaldes jomās.

Korupcijas novēršanas jomā Birojs izstrādā Korupcijas novēršanas un apkarošanas valsts pamatnostādnes un valsts programmu, kuras termiņš noslēdzas 2008.gadā, koordinē programmā minēto institūciju sadarbību. Birojs izstrādā metodiku korupcijas novēršanai un apkarošanai. Birojs analizē valsts iestāžu praksi korupcijas novēršanā un atklātos korupcijas gadījumus, kā arī iesniedz savus priekšlikumus konstatēto trūkumu novēršanai.

Ņemot vērā sabiedrības lielo interesi par atklātajiem koruptīvajiem pārkāpumiem, Birojs nodrošina informācijas sniegšanu preses pārstāvjiem un saikni ar sabiedrību, iesaistot nevalstiskā sektora

pārstāvjus un rīkojot dažādas diskusijas. Lai nepieļautu tiesībpārkāpumus Biroja kompetences jomās, tiek organizēti mācību semināri dažādām valsts amatpersonu mērķauditorijām.

Birojs kontrolē likumā „Par interešu konflikta novēršanu valsts amatpersonu darbībā”, kā arī citos normatīvajos aktos valsts amatpersonām noteikto aizliegumu un ierobežojumu ievērošanu. Konstatējot likuma “Par interešu konflikta novēršanu valsts amatpersonu darbībā” normu pārkāpumus, Birojs sauc valsts amatpersonas pie administratīvās atbildības – izskata administratīvo pārkāpumu lietas un piemēro sodus par administratīvajiem pārkāpumiem, kuru izskatīšana saskaņā ar Latvijas Administratīvo pārkāpumu kodeksu ir piekritīga birojam.

Valsts amatpersonu darbības kontrole un interešu konflikta novēršana ir viena no apjomīgākajām Biroja darbības jomām. Birojs piecu gadu darbības laikā ir pārbaudījis 2257 valsts amatpersonu darbību interešu konflikta novēršanas kontekstā, pie administratīvās atbildības ir sauktas 526 amatpersonas, uzliekot naudas sodus par kopējo summu 33021 latu. Vairāk nekā 200 amatpersonām sakarā ar to, ka pagājis administratīvā soda uzlikšanas termiņš, ir izteikts brīdinājums par turpmāku likuma pārkāpuma nepieļaujamību. Koruptīvu administratīvo pārkāpumu identificēšana ir ļoti sarežģīta, jo, lai atklātu personu rīcību interešu konflikta situācijā ir jāveic apjomīga dokumentu analīze, izpētot lēmumu pieņemšanas gaitu. Administratīvo lēmumu pieņemšanas kvalitāti apliecina tas, ka aptuveni 90% no pieņemtajiem lēmumiem pārsūdzības procesā Biroja priekšniekam tiek atstāti spēkā.

Piecu gadu laikā 160 amatpersonām ir uzlikts par pienākumu atmaksāt likumpārkāpuma rezultātā valstij nodarītos zaudējumus kopā vairāk nekā 175 000 latu apmērā.

Birojs kontrolē politisko partiju un to apvienību finansēšanas noteikumu izpildi. Birojs apkopo un analizē sagatavoto informāciju par partiju iesniegtajām finansiālās darbības deklarācijām, konstatētajiem pārkāpumiem to iesniegšanā un par likumā noteikto ierobežojumu neievērošanu. Ne retāk kā reizi gadā informē sabiedrību par atklātajiem politisko partiju un to apvienību finansēšanas noteikumu pārkāpumiem, kā arī par veiktajiem pasākumiem to novēršanai.

Savas darbības laikā Birojs ir veicis vairāk nekā 2600 ziedojumu sarakstu pārbaudes, politiskajām partijām ir piemēroti 145 administratīvie sodi – vairāk nekā 80 000 latu apmērā. Par nelikumīgi saņemtiem ir atzīti ziedojumi politiskajām partijām 1 472 233,03 latu apmērā. Pēc Biroja konstatētajiem pārkāpumiem ar tiesas lēmumu uz laiku ir bijuši pieņemti 17 lēmumi par partiju darbības apturēšanu un kopumā ir izbeigta 8 partiju darbība.

Biroja veikto finanšu auditu ietekmē politisko partiju grāmatvedība lielākoties tiek kārtota atbilstoši likuma prasībām, tomēr, tā kā vairāku svarīgu aspektu regulējums normatīvajos aktos nav detalizēti noteikts, tad Birojam ir jāreķinās, ka politiskās partijas pārsūdzēs Biroja pieņemtus lēmumus administratīvo pārkāpumu lietās un līdz ar to ir jāiegulda lielāki resursi pierādījumu savākšanā.

Biroja pieņemtie lēmumi administratīvajās lietās, tai skaitā administratīvo pārkāpumu lietās tiek pārsūdzēti Biroja priekšniekam, kur šie lēmumi tiek atkārtoti pārvērtēti. Aptuveni ceturtdaļa no Biroja pieņemtajiem administratīvo pārkāpumu lēmumiem politisko partiju finansēšanas jomā un atsevišķi no korupcijas novēršanas jomā atklātajiem lēmumiem tiek pārsūdzēti tiesā, kur ir nepieciešams turpināt pārstāvēt Biroja intereses.

Biroja darbības laikā ir izstrādātas, apstiprinātas un tiek īstenotas pamatnostādnes "Korupcijas novēršanas un apkarošanas valsts stratēģija 2004. – 2008.gadam" un „Korupcijas novēršanas un apkarošanas valsts programma 2004.- 2008. gadam”.

Lai identificētu korupciju veicinošas normas, Birojs analizē normatīvos aktus un normatīvo aktu projektus, kā arī ierosina izdarīt tajos grozījumus, iesniedz priekšlikumus jaunu normatīvo aktu projektu izstrādāšanai.

Piecu darbības gadu laikā Birojs, īstenojot likumā noteiktās korupcijas apkarošanas funkcijas, ir ierosinājis 82 krimināllietas un uzsācis 120 kriminālprocesus. Kriminālvajāšanas uzsākšanai nosūtītas 120 krimināllietas, kurās prokuratūrai lūgts celt apsūdzību 210 personām. Līdz 2008. gada 1. janvārim tiesu nolēmumi Biroja ierosinātajās krimināllietās ir pieņemti vairāk nekā 55 lietās.

Pieaugot Biroja izmeklētāju profesionalitātei un apkarošanas bloka kapacitātei, Birojs ir varējis atklāt tādus noziedzīgus nodarījumus valsts institūciju dienestā, kuru izdarīšanā ir bijušas iesaistītas augstas valsts amatpersonas, kukuļa nodošana notikusi caur vairākiem starpniekiem, nozieguma plānošanā un izdarīšanā ir bijuši iesaistīti vairāki cilvēki vai arī konstatētas daudzas noziedzīgo nodarījumu epizodes. Biroja izmeklētās krimināllietas ir apjomīgas un prasa lielus laika un cilvēku resursus, lai Krimināllikuma normas tiktu piemērotas efektīvi un panākts krimināltiesisko attiecību taisnīgs noregulējums bez neattaisnotas iejaukšanās personas dzīvē.

Kopš Biroja darbības uzsākšanas pakāpeniski ir pieaudzis amata vietu skaits, no 120 sākotnējā periodā līdz 162 šobrīd.

Biroja darbu vada Biroja priekšnieks, kuru ieceļ amatā uz pieciem gadiem un atbrīvo no amata Saeima pēc Ministru kabineta ieteikuma.

Birojs uz 2007. gada 1.janvāri bija 162 štata vietas. Uz 2008.gada 31.martu Birojā strādā 146 darbinieki. Personāla rotācijas koeficients⁴ 2006. gadā 0,2%, 2007.gadā (uz 2007.gada 22.oktobri) 0,1%. Personāla atjaunošanās koeficients⁵ 2006.gadā 0,1%, 2007.gadā 0,1%.

Birojā strādā 125 darbinieki ar augstāko izglītību, no tiem bakalaura grāds vai 2.līmeņa augstākā izglītība ir 75 darbiniekiem jeb 60%, 1.līmeņa augstākā izglītība ir vienam darbiniekam, savukārt maģistra grāds ir 49 darbiniekiem jeb 39% un doktora grādu ieguvis viens darbinieks.

Biroja darbinieki, atbilstoši veicamajiem amata pienākumiem, paaugstinājuši kvalifikāciju vairākās jomās – juridiskie jautājumi, vadības zinības, komunikācija, informācijas tehnoloģijas, finanses un grāmatvedība, iekšējais audits, kvalitātes vadība, svešvalodas (angļu valoda un franču valoda). Vairāki Biroja darbinieki turpina studijas augstākās izglītības iestādēs maģistrantūrā un doktorantūrā.

Turpmākajos gados lielāka uzmanība jāpievērš darbinieku svešvalodu zināšanu pilnveidošanai.

Stratēģijas darbības laikā plānots izstrādāt Biroja personāla attīstības stratēģiju, lai paaugstinātu esošo darbinieku motivāciju, pilnveidotu profesionālās spējas. Stratēģijas ietvaros plānots atsevišķu sadaļu veltīt iekšējās kontroles sistēmas stiprināšanai un pilnveidošanai, lai novērstu dažādus ar prettiesisku rīcību saistītus riskus. Tāpat ir plānots veikt pasākumus iekšējās komunikācijas sistēmas pilnveidošanai. Par stratēģijas izstrādi atbildīga Personāla nodaļa sadarbībā ar Sabiedrisko attiecību un izglītošanas nodaļu, bet par īstenošanu visas Biroja struktūrvienības.

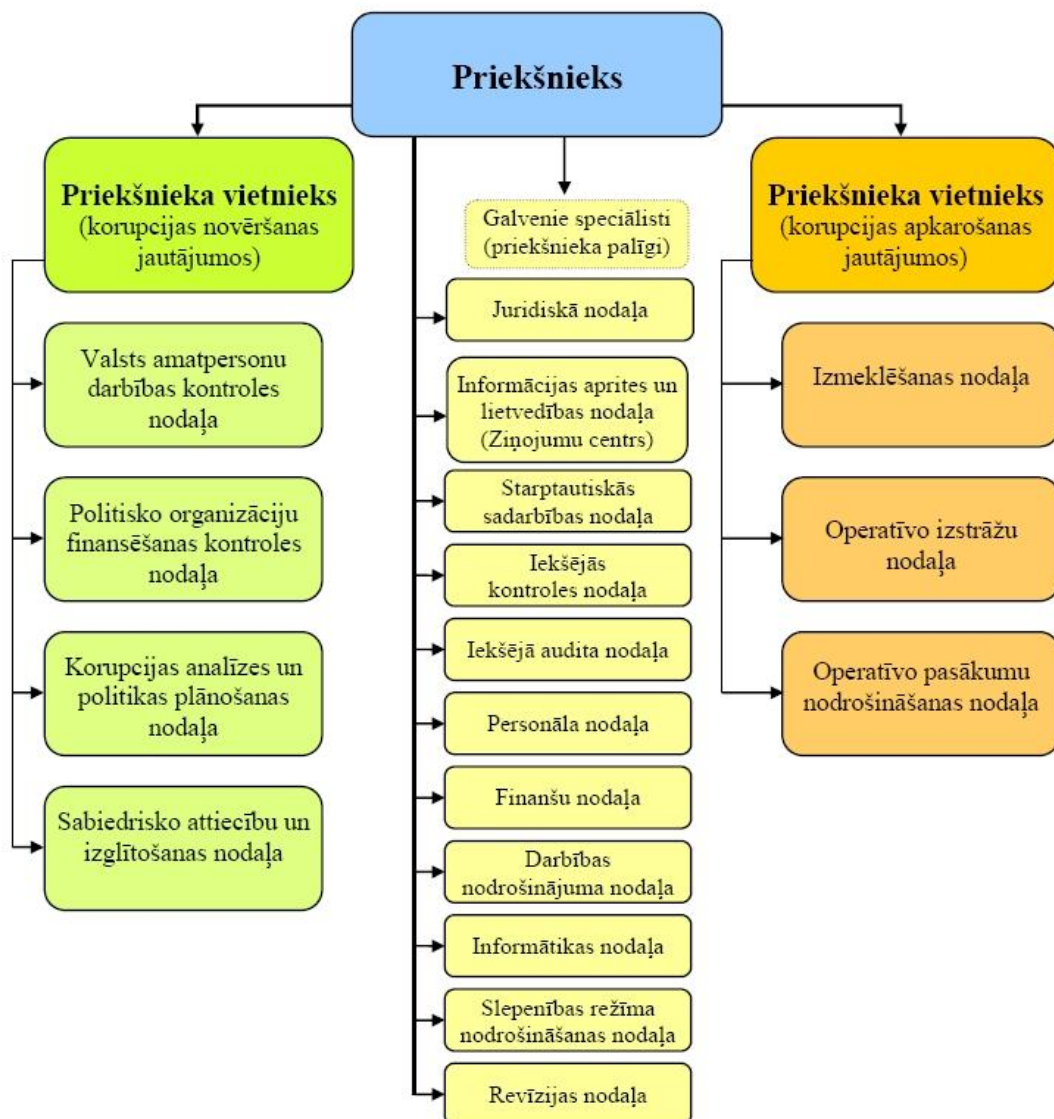
Vienlaikus turpmākajos gados būtu nepieciešams strādāt pie iekšējo procedūru apraksta Birojā, lai nodrošinātu vienotu pieeju iekšējo normatīvo aktu piemērošanai Birojā, kā arī lai pilnveidotu iekšējo komunikāciju Birojā.

Birojs izstrādāja „Korupcijas novēršanas un apkarošanas biroja iekšējo organizatorisko pretkorupcijas plānu 2007. – 2010.gadam” un 2008.gadā plānots aktualizēt korupcijas riskus iestādē saistībā ar izstrādāto Ministru kabineta noteikumu projektu „Kārtība, kādā reģistrējamas, novērtējamas, izmantojamas un izpērkamas dāvanas, kas pieņemtas pildot valsts amatpersonas pienākumus un kas ir valsts vai pašvaldības institūcijas īpašums”.

⁴ Personāla rotācijas koeficients=(pieņemto skaits + atbrīvoto skaits) / vidējais darbinieks skaits

⁵ Personāla atjaunošanās koeficients = pieņemto personu skaits/personu vidējais skaits

Attēls – Biroja struktūra



1.4.1. Vidējā termiņā risināmās problēmas, uzdevumi un veicamie pasākumi

1.tabula

Nr. p.k.	Darbības virzieni	Konstatētās problēmas	Uzdevumi	Pasākumi	Izpildes laiks
1.	Korupcijas novēršana.	1.1. Birojs ir izstrādājis un pašlaik īsteno pamatnostādnes „Korupcijas novēršanas un apkarošanas valsts stratēģiju 2004. – 2008.gadam” (apstiprināta 2004.gada 9.martā ar MK Rīkojumu Nr.153) un „Korupcijas novēršanas un apkarošanas valsts programmu 2004. – 2008.gadam” (apstiprināta 2004.gada 3.augustā ar MK Rīkojumu Nr.547), kas spēkā ir līdz 2008.gada beigām. Lai nodrošinātu efektīvu valsts politiku korupcijas novēršanā un apkarošanā, jāizstrādā politikas plānošanas dokumenti korupcijas novēršanas un apkarošanas jomā nākamajam periodam, kas nodrošinātu pieņemto lēmumu savstarpēju sasaisti, pēctecību un īstenošanu.	Izstrādāt politikas plānošanas dokumentus korupcijas novēršanas un apkarošanas jomā.	1.Izstrādāt „Korupcijas novēršanas un apkarošanas valsts pamatnostādnes 2009. – 2013.gadam”. 2.Izstrādāt „Korupcijas novēršanas un apkarošanas valsts programmu 2009. – 2013.gadam”.	2008 2008
2.	Korupcijas novēršana, korupcijas apkarošana, politisko organizāciju (partiju) un to apvienību finansēšanas noteikumu	2.1. Privātpersonu veiktā lobēšana noris aizklāti un ietekme nav identificējama. 2.2. Pastāv risks, ka mērķauditorijas pašvaldību investīcijām tiek veiktas tad, ja pašvaldību vadība pieder valdošajai pozīcijai piederīgām politiskajām partijām, bet MK noteiktā kārtība parlamentā tiek apieta. 2.3. Pastāv risks, ka partijas tiek nelikumīgi finansētas no nezināmas izcelsmes finanšu avotiem, neievērojot grāmatvedības un citos normatīvajos	Mazināt valsts sagrābšanu, ierobežojot tās rašanās iespējas.	2.1.1. Iesniegt izskatīšanai MK koncepciju „Lobēšanas tiesiskās regulācijas iespējas Latvijā” (konceptijas projekts atbalstīts 2008.gada 4.februāra Ministru kabineta komitejas sēdē). 2.2.1. Sagatavot pārskatu par investīciju piešķiršanu pašvaldībām. 2.2.2. Pilnveidot normatīvos aktus	2008 2008 2009

		<p>Padomes Direktīvas 2004/18/EC prasības arī zemas cenas iepirkumus veikt ekonomiski izdevīgākā veidā, nodrošinot adekvātu konkurenci, vienlīdzīgas iespējas visiem pretendentiem un atklātību.</p> <p>3.3. Biroja veiktās pārbaudes liecina, ka pastāv korupcijas riski, ieguldot publiskos līdzekļus privātās kapitālsabiedrībās.</p> <p>3.4. Nav pietiekamā apjomā nodrošināta valsts un pašvaldības līdzekļu izmantošanas revīziju veikšana. Nav pietiekams normatīvo aktu regulējums, lai Birojs varētu veikt revīzijas pilnā apjomā.</p>	līdzekļiem iespējas.	<p>zemas cenas iepirkumu veikšanā.</p> <p>3.3.1. Sagatavot pārskatu par iespējamiem korupcijas riskiem valsts un privātās partnerības jomā.</p> <p>3.4.1. Izstrādāti un iesniegti MK grozījumi Korupcijas novēršanas un apkarošanas biroja likumā saistībā ar finansiālās un saimnieciskās revīzijas darbības veikšanas nodrošināšanu Biroja vajadzībām.</p>	<p>2010</p> <p>2008</p>
4.	Korupcijas apkarošana.	<p>4.1. Latvija saņem finanšu līdzekļus no Eiropas Savienības struktūrfondiem un Kohēzijas fonda, kā arī platības maksājumus un papildus valsts tiešos maksājumus lauksaimniekiem vai zvejsaimniekiem. Lielu finanšu resursu apguve rada augstu korupcijas risku, ņemot vērā, ka ne visur nodrošināta pietiekama iekšējā pretkorupcijas kontrole un pastāv valsts amatpersonu pretlikumīgas un ļaunprātīgas rīcības gadījumi.</p>	Pastiprināt kontroli Eiropas Savienības finansējuma likumīgai un lietderīgai piešķiršanai un izmantošanai.	<p>4.1.1. Izlases veidā veikt iepriekš plānotas valsts amatpersonu darbības pārbaudes saistībā ar ES un citu starptautisko institūciju un organizāciju finansējuma piešķiršanu</p>	2009
5.	Korupcijas novēršana, sabiedrības izglītošana.	<p>5.1. Iekšējie pretkorupcijas organizatoriskie pasākumi iestādēs bieži tiek veikti formāli, daudzu institūciju vadība neuzņemas atbildību par to nodrošināšanu, netiek veikta sistemātiska korupcijas risku izvērtēšana un novēršana.</p>	Sniegt metodisku palīdzību iekšējās pretkorupcijas	<p>5.1.1. Izstrādāt vadlīnijas par iekšējo pretkorupcijas sistēmu valsts un pašvaldības institūcijās nodrošināšanai un uzlabošanai.</p> <p>5.1.2. Nodrošināt iestāžu vadītāju</p>	<p>2008</p> <p>2009</p>

		<p>5.2. Ņemot vērā to, ka valsts amatpersonu lēmumu pieņemšana attiecībā uz biznesa sfēru ir korupcijas riskam viena no visvairāk pakļautajām jomām, iestādēs netiek pietiekami novērstas koruptīvas ietekmes uz komercdarbības vidi iespējas, it īpaši institūciju īstenotajā uzraudzībā par dažādu veida atļauju izsniegšanā, rīcībā ar nekustamo īpašumu u.tml..</p> <p>5.3. Nepietiekama iekšējo pretkorupcijas organizatorisko pasākumu īstenošana un kontroles nodrošināšana, ņemot vērā apdraudējumu valsts varai un pastāvošajai kārtībai, ko rada koruptīva rīcība, īpaši tiesībsardzības sfērā, muitā un robežsardzē.</p>	<p>sistēmas valsts un pašvaldības institūcijās pilnveidošanai</p>	<p>un atbildīgo amatpersonu apmācības par korupcijas risku identificēšanu iestādēs un pretkorupcijas organizatoriskajiem pasākumiem.</p> <p>5.2.1. Veikt socioloģisko aptauju par korupcijas riskiem komercdarbības vidē saistībā ar uzraudzības funkciju utml. īstenošanu.</p> <p>5.2.2. Veikt korupcijas risku analīzi komercdarbības vidē saistībā ar uzraudzības funkciju utml. īstenošanu.</p> <p>5.3.1. Veikt korupcijas risku analīzi tiesībsardzības institūcijās, muitā un robežsardzē.</p> <p>5.3.2. Izdot bukletu par iekšējiem pretkorupcijas pasākumiem tiesībsardzības institūcijās, muitā un robežsardzē.</p>	<p>2010</p> <p>2009</p> <p>2008</p> <p>2010</p>
6.	Korupcijas novēršana, Biroja darbības spēja.	<p>6.1. Daudzos aktuālos korupcijas novēršanas un apkarošanas jautājumos Latvijā trūkst prakses, lai izstrādātu piemērotu risinājumu vai uzlabojumu, tikai balstoties uz Latvijas pieredzi. Ņemot vērā to, ka korupcija ir globāla problēma un bieži citām valstīm jāaskaras ar līdzīgām problēmām, ir lietderīgi ņemt vērā citās valstīs rastos risinājumus, kā arī dalīties savā pieredzē.</p> <p>6.2. Vienota ekonomiskā telpa ar citām Eiropas</p>	<p>Stiprināt sadarbību ar partneriestādēm un apgūt citu valstu pieredzi korupcijas novēršanā un apkarošanā.</p>	<p>6.1.1. Pieredzes apmaiņa ar partnerdienestiem ārvalstīs, tajā skaitā slēdzot sadarbības līgumus.</p> <p>6.2.1. Dalība starptautiskos projektos, semināros un konferencēs, apkopojot pieredzi, informējot par Biroju, ceļot kvalifikāciju ārvalstīs.</p> <p>6.3.1. Informācijas un ekspertīzes</p>	<p>2008</p> <p>2008</p> <p>2008</p>

		Savienības valstīm un plašās ceļošanas iespējas bez robežkontroles Eiropas Savienības ietvaros sarežģī noziedzīgo nodarījumu atklāšanu.		sniegšana Latvijas Republikas Attīstības sadarbības un ES Kaimiņu politikas valstīm. 6.4.1. Apkopot un analizēt citu valstu labo praksi korupcijas novēršanā un apkarošanā Birojam aktuālos jautājumos.	2008
7.	Korupcijas novēršana.	7.1. Starptautiskajās konvencijās un citos starptautiskajos tiesību aktos korupcijas novēršanas un apkarošanas jomā paredzētās saistības, kuru izpildi nepieciešams koordinēt. Eiropas Savienības normām, kas tiek izstrādātas korupcijas novēršanas un apkarošanas jomā, jāatbilst Latvijas interesēm. Jānodrošina stabila un kvalitatīva Latvijas dalība starpvalstu novērtēšanas mehānismos korupcijas novēršanas un apkarošanas jomā. 7.2. Korupcija tiesu sistēmā ietekmē lietu iztiesāšanu apdraudot personas tiesības uz taisnīgu tiesu. ⁶	Veicināt starptautisko standartu korupcijas novēršanā un apkarošanā ieviešanu.	7.1.1. Veicināt un koordinēt ANO Pretkorupcijas konvencijas, Eiropas Padomes Krimināltiesību un Civiltiesību Pretkorupcijas konvenciju un citu starptautisku prasību ieviešanu Latvijā un starptautiskā mērogā, piedalīties Eiropas Padomes Starpvalstu Pretkorupcijas grupā (GRECO), piedalīties Eiropas Savienības politikas veidošanā un ieviešanā korupcijas novēršanas un apkarošanas jomā, u.c.. 7.1.2. Sagatavot analīzi par korupcijas riskiem tiesu sistēmā.	no 2008
8.	Korupcijas novēršana, korupcijas apkarošana.	8.1. Biroja veiktās pārbaudes liecina, ka valsts un pašvaldību institūcijās nav pietiekami nodrošināta interešu konfliktu novēršana valsts amatpersonu darbībā, nav kontroles, vai netiek pieņemti lēmumi savās, savu radnieku vai darījumu partneru	Uzlabot iespējas novērst interešu konfliktu	8.1.1. Izstrādāt koncepciju par institūciju vadītāju atbildības precizēšanu saistībā ar interešu konflikta novēršanu kontroles jomā.	2008

⁶ Anticorruption in Transition a Contribution to the Policy Debate. The World Bank, Washington, D.C. 2000, p. XVI

		<p>interesēs, kā arī netiek kontrolēts, vai valsts amatpersonas ievēro amatu savienošanas ierobežojumus un citus valsts amatpersonām noteiktos ierobežojumus. Institūcijās faktiski netiek veikta kontrole, kā institūcijas amatpersonas izmanto informāciju, kas tām kļuvusi pieejama, pildot amata pienākumus.</p> <p>8.2. Informācija par amatpersonām piemērotajiem administratīvo pārkāpumu sodiem par interešu konflikta likuma pārkāpumiem nav publiski pieejama.</p> <p>8.3 Personu, kas ziņo valsts vai pašvaldības institūcijas vadītājam par iespējamām interešu konflikta vai korupcijas gadījumiem institūcijā nav nostiprināta nevienā normatīvajā aktā, kas samazina cilvēku apņēmību ziņot par tiesību pārkāpumiem, tanī skaitā korupcijas jomā.</p> <p>8.4. Normatīvie akti pietiekami skaidri nenošķir Biroja un VID kompetenci valsts amatpersonu deklarāciju pārbaudē attiecībā uz valsts amatpersonu deklarācijas norādīto ziņu patiesumu. Tādējādi pastāv risks, ka valsts amatpersona iesniedz deklarācijas ar nepatiesām ziņām un šie pārkāpumi netiek konstatēti un novērsti. VID amatpersonu deklarāciju un fizisko personu ienākumu deklarāciju pārbaudes nav pietiekami savstarpēji saistītas.</p> <p>8.5. Krimināllikuma 325.pantā paredzēta atbildība par valsts amatpersonai likumā noteikto ierobežojumu pārkāpšanu, ja tā izdarīta atkārtoti vai</p>	<p>valsts amatpersonu darbībā.</p>	<p>8.2.1. Nodrošināt izglītojošus pasākumus, skaidrojot likuma „Par interešu konflikta novēršanu valsts amatpersonu darbībā” normas un valsts amatpersonu biežāk pieļautos pārkāpumus.</p> <p>8.2.2. Izglītojošu pasākumu nodrošināšana, popularizējot ētisku rīcību valsts amatpersonu darbībā.</p> <p>8.3.1. Izstrādāt pārskatu (situācijas analīzi) par iespējamām risinājumiem, lai nodrošinātu informācijas publiskošanu par amatpersonām piemērotajiem administratīvajiem sodiem.</p> <p>8.4.1. Izstrādāt grozījumus Krimināllikuma 325.pantā, lai precizētu valsts amatpersonu atbildību par likuma normu neievērošanu valsts amatpersonai noteikto ierobežojumu pārkāpšanu, kas noteikti likumā „Par interešu konflikta novēršanu valsts amatpersonu darbībā”.</p>	<p>2009</p> <p>2009</p> <p>2009</p> <p>2009</p>
--	--	---	------------------------------------	--	---

		<p>ar to radīts būtisks kaitējums valsts vai sabiedrības interesēm vai ar likumu aizsargātām personas tiesībām un interesēm.</p> <p>Likumā „Par interešu konflikta novēršanu valsts amatpersonu darbībā” ir „ierobežojumi un aizliegumi”, līdz ar ko arī KL vajadzētu izdarīt attiecīgu precizējumu.</p> <p>Krimināllikuma 325.panta redakcija norāda uz vismaz divu noziedzīgu nodarījumu nepieciešamību. Līdz ar to, Krimināllikuma 325.pants attiecībā uz atkārtotību šobrīd īsti nav piemērojams.</p> <p>Ņemot vērā minēto, uzskatām, ka nepieciešams Krimināllikuma 325.pantā izslēgt atkārtotību, paredzot kriminālatbildību tikai par valsts amatpersonai noteikto ierobežojumu pārkāpšanu, ja ar to radīts būtisks kaitējums valsts vai sabiedrības interesēm vai ar likumu aizsargātām personas tiesībām un interesēm.</p>			
9.	Sabiedrības izglītošana.	<p>9.1. Lielai daļai amatpersonu, it īpaši sākot pildīt amatpersonas pienākumus ir vāja izpratne par korupcijas cēloņiem un negatīvajām sekām, tās novēršanas juridiskajiem un organizatoriskajiem aspektiem, kā arī interešu konfliktu novēršanu un ētikas standartiem.</p> <p>9.2. Nav pietiekams sabiedrības atbalsts veiktajiem pretkorupcijas pasākumiem un bieži nav neiecietīga attieksme pret visu veidu korupcijas izpausmēm.</p> <p>9.3. Apkopotā informācija liecina par to, ka lielākajā daļā valsts tiešās pārvaldes institūciju ir</p>	Celt valsts amatpersonu un citu sabiedrības locekļu tiesisko apziņu jautājumos, kas saistīti ar korupciju.	<p>9.1.1. Sagatavot mācību līdzekļus valsts amatpersonām par svarīgākajiem pretkorupcijas jautājumiem.</p> <p>9.1.2. Četras reizes gadā sagatavot un izplatīt elektroniski informatīvu materiālu visām valsts amatpersonām par pretkorupcijas jomas aktualitātēm.</p> <p>9.1.3. Organizēt un nodrošināt apmācības jaunajām valsts</p>	<p>2010</p> <p>no 2008</p> <p>no 2008</p>

		izstrādāti ētikas kodeksi. Tomēr to nevar apgalvot par pašvaldību institūcijām. Daudzās pašvaldībās un pašvaldību institūcijās ētikas kodeksu joprojām nav. Valsts iestāžu izstrādātie ētikas kodeksi ir nepietiekoši izvērsti un detalizēti, pārsvarā tajos trūkst interešu konfliktu (faktisko, potenciālo un šķietamu) novēršanai veltīto sadaļu. Ir novērojama pasīva un pavirša attieksme pret ētikas kodeksu ieviešanu iestāžu darbībā.		amatpersonām. 9.1.4. Ieviest elektronisku zināšanu pašpārbaudes sistēmu valsts amatpersonām par pretkorupcijas jautājumiem, kas pieejama Biroja mājas lapā. 9.2.1. Sociālās reklāmas kampaņas par kukuļošanas noziedzīgo raksturu īstenošana. 9.2.2. Sagatavot mācību metodiskos materiālus vispārizglītojošo skolu skolēniem par svarīgākajiem pretkorupcijas jautājumiem. 9.2.3. Veikt izglītošanas pasākumus un nodrošināt vispārizglītojošo skolu ekonomikas, politikas un sociālo zinātņu skolotāju apmācības. 9.3.1. Veikt izglītošanas pasākumus, popularizējot ētikas kodeksu iedzīvināšanas nepieciešamību pašvaldībās un nodrošināt apmācības pašvaldību amatpersonām.	2010 2010 2010 no 2008 no 2008
10.	Biroja darbības spēja.	10.1. Sakarā ar informācijas tehnoloģiju straujo attīstību, lielākā daļa Biroja datortehnikas ir tehniski novecojusi. 10.2. Biroja priekšnieka pakļautībā atrodas 11 (vienpadsmit) nodaļas. Lai palielinātu Biroja	Uzlabot kopējo Biroja funkciju veikšanu.	10.1.1. Nodrošināt Biroju ar prasībām atbilstošu datortehniku. 10.2.1. Celt administratīvo kapacitāti. 10.3.1. Uzlabot Biroja	2010 2010 2010

		<p>administratīvo funkciju kontroles iespējas un uzlabotu biroja administratīvo darbu, nepieciešams izveidot jaunu štata vietu - Biroja priekšnieka vietnieks administratīvajos jautājumos.</p> <p>10.3. Birojam trūkst cilvēku resursu atsevišķās nodaļās un atsevišķu funkciju veikšanai.</p> <p>10.4. Birojā nav izstrādāta personāla vadības kārtība, piemēram, kritēriji paaugstināšanai amatā, piemaksu un prēmiju piešķiršanai. Nav izstrādāti objektīvi kritēriji, kas ļautu novērtēt darba kvalitāti un efektivitāti.</p> <p>10.5. Veicot darbu ar KNAB IIS, vienotā informācijas vidē nav pieejami IC IIS uzkrātie dati. Netiek automatizēts datu iegūšanas process, tādejādi palielinās manuālās datu ievades radītu kļūdu iespējamība.</p>		<p>administratīvās spējas.</p> <p>10.4.1. Izstrādāt ar personāla vadību saistītos iekšējos normatīvos aktus.</p> <p>10.4.2. Izstrādāt personāla attīstības politiku.</p> <p>10.4.3. Izstrādāt kritērijus darbinieku darba novērtēšanai.</p> <p>10.5.1. Nodrošināt Biroja Integrētās informācijas sistēmas (IIS) saikni ar Iekšlietu ministrijas Informācijas centra IIS.</p>	<p>2008</p> <p>2008</p> <p>2008</p> <p>2010</p> <p>2010</p>
11.	Biroja darbības spējas nodrošināšana	<p>11.1. Vairākas Biroja darbības procedūras ir reglamentētas ar iekšējiem normatīvajiem aktiem, bet atsevišķas nozīmīgas procedūras nav aprakstītas un funkciju izpildi vērtē tikai tiešie struktūrvienības vadītāji. Nepilnīgi tiek veikta funkciju izpildes rādītāju analīze, tā nav saistīta ar resursu un darbības plānošanu, un risku novērtēšanu. Nav izvērtēti un aprakstīti visi riski un izstrādāti pasākumi to novēršanai.</p>	Uzlabot kopējo Biroja funkciju veikšanu.	<p>11.1.1. Veikt Biroja procesu aprakstīšanu.</p> <p>11.2.1. Iestrādāt funkciju un procesu izpildes rezultatīvo rādītāju uzskaiti un kontroli Biroja IS.</p> <p>11.3.1. Uzsākt ieviest kvalitātes vadības sistēmu.</p> <p>11.4.1. Ieviest kvalitātes prasības (izpildes laiks, kvalitāte u.c.) grāmatvedības un finanšu, personāla, IT un lietvedības procesos, kā arī procedūras to izpildei un novērtēšanai.</p>	<p>2009</p> <p>2010</p> <p>2009</p> <p>2010</p>

				11.5.1. Izvērtēt esošos iekšējos normatīvos aktus, izstrādāt pilnīgu iekšējo normatīvo aktu, procedūru un prasību apkopojumu.	2010
				11.6.1. Izveidot, risku, procesu un kvalitātes vadības funkcijas.	2010
				11.7.1. Izstrādāt risku vadības politiku.	2010
				11.8.1. Izstrādāt sistematizētu Biroja metodiku un pārskatu apkopojumu.	2010

2. Programmu daļa

Biroja funkciju un uzdevumu īstenošanai izveidotas divas budžeta programmas. Budžeta programmas „Korupcijas novēršanas un apkarošanas birojs” mērķis ir panākt valsts amatpersonu efektīvu, tiesisku un ētisku darbību sabiedrības interesēs, tādējādi nodrošinot Latvijas iedzīvotāju uzticību likuma varai.

Budžeta programmas „Operatīvās darbības pasākumu nodrošināšana” mērķis ir operatīvās darbības pasākumu nodrošināšana, lai atklātu koruptīvus noziedzīgus nodarījumus.

2.1. Programma „Korupcijas novēršanas un apkarošanas birojs”

2.1.1. Situācijas raksturojums

Birojs kontrolē interešu konflikta novēršanu valsts amatpersonu darbībā, kā arī normatīvajos aktos valsts amatpersonām noteikto aizliegumu un papildu ierobežojumu ievērošanu. Konstatējot likuma “Par interešu konflikta novēršanu valsts amatpersonu darbībā” normu pārkāpumus, Birojs sauc valsts amatpersonas pie administratīvās atbildības – izskata administratīvo pārkāpumu lietas un piemēro sodus par administratīvajiem pārkāpumiem, kuru izskatīšana saskaņā ar Latvijas Administratīvo pārkāpumu kodeksu ir piekritīga Birojam.

Birojs izstrādā Korupcijas novēršanas un apkarošanas valsts stratēģiju un valsts programmu, kā arī koordinē programmā minēto institūciju sadarbību, lai nodrošinātu izvirzīto mērķu sasniegšanu. Birojs izstrādā metodiku korupcijas novēršanai un apkarošanai valsts un pašvaldību iestādēs un privātajā sektorā. Birojs analizē valsts iestāžu praksi korupcijas novēršanā un atklātos korupcijas gadījumus, un iesniedz savus priekšlikumus konstatēto trūkumu novēršanai.

Lai novērstu korupciju veicinošas normas, Birojs analizē normatīvos aktus un normatīvo aktu projektus, kā arī ierosina izdarīt tajos grozījumus, iesniedz priekšlikumus jaunu normatīvo aktu projektu izstrādāšanai.

Birojs izglīto sabiedrību tiesību un ētikas jomā, informē par korupcijas attīstības tendencēm un atklātajiem korupcijas gadījumiem, kā arī par veiktajiem pasākumiem korupcijas novēršanai un apkarošanai. Veic sabiedriskās domas izpēti un analīzi.

Birojs kontrolē politisko partiju un to apvienību finansēšanas noteikumu izpildi un likumā noteiktajos gadījumos sauc vainīgās personas pie administratīvās atbildības. Birojs apkopo un analizē

sagatavoto informāciju par partiju iesniegtajām finansiālās darbības deklarācijām, konstatētajiem pārkāpumiem to iesniegšanā un par likumā noteikto ierobežojumu neievērošanu. Ne retāk kā reizi gadā informē sabiedrību par atklātajiem politisko partiju un to apvienību finansēšanas noteikumu pārkāpumiem, kā arī par veiktajiem pasākumiem to novēršanai.

Lai atklātu Krimināllikumā paredzētos noziedzīgos nodarījumus valsts institūciju dienestā, kā arī pārkāpumus politisko partiju finansēšanas jomā, Birojs veic pirmstiesas izmeklēšanu un operatīvo darbību.

2.1.2. Normatīvie akti un politikas plānošanas dokumenti programmas darbības jomā

Programmas darbību nosaka šādi galvenie normatīvie akti un politikas plānošanas dokumenti:

- Korupcijas novēršanas un apkarošanas biroja likums;
- Valsts pārvaldes iekārtas likums;
- Likums „Par interešu konflikta novēršanu valsts amatpersonu darbībā”;
- Politisko organizāciju (partiju) finansēšanas likums;
- Politisko partiju likums;
- Likums par budžetu un finanšu vadību;
- Likums „Par valsts noslēpumu”;
- Fizisko personu datu aizsardzības likums;
- Elektronisko dokumentu likums;
- Informācijas atklātības likums;
- Administratīvā procesa likums”;
- Latvijas Administratīvo pārkāpumu kodekss;
- Kriminālprocesa likums,
- Civilprocesa likums;
- Krimināllikums;
- Iesniegumu likums;
- Ministru kabineta 2005.gada 22.marta noteikumi nr. 201 „Korupcijas novēršanas un apkarošanas biroja nolikums”;
- Ministru kabineta 2002.gada 12.martā apstiprinātie Ministru kabineta noteikumi Nr.111 „Ministru kabineta kārtības rullis”;
- Ministru kabineta 2005.gada 22.marta noteikumi Nr. 196 „Noteikumi par politisko organizāciju (partiju) ikgadējām finansiālās darbības deklarācijām, priekšvēlēšanu perioda izdevumu deklarācijām,

- paziņojumiem par plānotajiem vēlēšanu izdevumiem, vēlēšanu ieņēmumu un izdevumu deklarācijām un ziņojumiem par dāvinājumiem (ziedojumiem)”;
- Ministru kabineta 2004.gada 31.augusta noteikumi Nr.751 „Kārtība, kādā politisko organizāciju (partiju) pretlikumīgi iegūtā manta nododama valsts īpašumā”;
 - Ministru kabineta 2004.gada 13.jūlija noteikumi Nr. 591 „Noteikumi par politisko organizāciju (partiju) un to apvienību gada pārskatiem”;
 - Ministru kabineta 2002.gada 22.oktobra noteikumi Nr. 478 „Kārtība, kādā aizpildāmas, iesniedzamas, reģistrējamas un glabājamas valsts amatpersonu deklarācijas un aizpildāmi un iesniedzami valsts amatpersonu saraksti”;
 - Pamatnostādnes "Korupcijas novēršanas un apkarošanas valsts stratēģija 2004.-2008.gadam" (apstiprinātas ar Ministru kabineta 2004.gada 9.marta rīkojumu Nr.153 „Par Korupcijas novēršanas un apkarošanas valsts stratēģiju 2004.-2008.gadam”);
 - Korupcijas novēršanas un apkarošanas valsts programma 2004.-2008.gadam (apstiprināta ar Ministru kabineta 2004.gada 4.augusta rīkojumu Nr.547 "Par Korupcijas novēršanas un apkarošanas valsts programmu 2004.-2008.gadam");
 - Konvencija par cīņu pret korupciju, kurā iesaistītas Eiropas Kopienas amatpersonas vai Eiropas Savienības dalībvalstu amatpersonas, kas izstrādāta, pamatojoties uz Līguma par Eiropas Savienību K.3 panta 2.punkta "c" apakšpunktu (pieņemta un apstiprināta ar 2004.gada 22.aprīļa likumu);
 - Eiropas Padomes Krimināltiesību pretkorupcijas konvencija (pieņemta un apstiprināta ar 2000.gada 20.decembra likumu);
 - Eiropas Padomes Krimināltiesību pretkorupcijas konvencijas Papildprotokols (pieņemts un apstiprināts ar 2006.gada 15.jūnija likumu);
 - Apvienoto Nāciju Organizācijas Pretkorupcijas konvencija (pieņemta un apstiprināta ar 2005.gada 17.novembra likumu);
 - Eiropas Padomes Civiltiesību pretkorupcijas konvencija (pieņemta un apstiprināta ar 2005.gada 9.marta likumu);
 - Eiropas Padomes līgums par Pretkorupcijas starpvalstu grupas (GRECO) nodibināšanu (pieņemts un apstiprināts ar 2000.gada 15.jūnija likumu).

2.1.3. Paredzami programmas politikas un darbības rezultāti vidējam termiņam

2.tabula

Nr. p.k.	Politikas rezultāts/resultatīvais rādītājs	2005.	2006.	2007.	2008.		2009.		2010.	
					A	B	A	B	A	B
1.	Sabiedrības iecietības (tolerances) pret korupciju mazināšanās. ⁷ <i>(Cik % no iedzīvotājiem ir gatavi maksāt kukuli, lai atrisinātu savu problēmu valsts vai pašvaldības institūcijā?)</i>	48%	nav datu	39%	36%	-	32%	30%	29%	25%
2.	Sabiedrības uzticības pieaugums Biroja veiktajām aktivitātēm. ⁸ <i>(Cik % iedzīvotāju vērtē pozitīvi Biroja darbību?)</i>	nav datu	nav datu	45%	43%	-	43%	46%	44%	48%
3.	Korupcijas uztveres indekss. ⁹ <i>(Vērtējums 10 ballu sistēmā, kur „10” nozīmē „korupcijas nav”, bet „0” – totāla korupcija.)</i>	4,2	4,7	4,8	4,8	-	4,8	4,9	4,8	4,9

⁷ „Iedzīvotāju attieksme pret korupciju” SKDS veiktā Latvijas iedzīvotāju aptauja 2007.gadā.

⁸ “Iedzīvotāju attieksme pret Korupcijas novēršanas un apkarošanas biroju” SKDS veiktā Latvijas iedzīvotāju aptauja 2007.gadā

⁹ Transparency International Korupcijas uztveres indekss

2.1.4. Paredzamie darbības rezultāti

3.tabula

Nr. p.k.	Darbības rezultāts/rezultatīvais rādītājs	2007.	2008.		2009.		2010.	
			A	B	A	B	A	B
1.	Kriminālvajāšanai nosūtīto lietu īpatsvars, kas nav izbeigtas prokuratūrā.	100%	90%	-	85%	90%	90%	95%
2.	Administratīvo pārkāpumu lietās pieņemto lēmumu īpatsvars (%), kas nav Biroja priekšnieka atcelti.	93,4%	94,1%	-	94,8%	95,5%	95,5%	96,2%
3.	Lietvedības administratīvo pārkāpumu lietās ilgums.	110	100	-	95	95	90	90
4.	Vidējais krimināllietas izskatīšanas ilgums līdz nosūtīšanai vajāšanas uzsākšanai vai līdz kriminālprocesa izbeigšanai (kalendārajās dienās).	271	290	-	300	300	310	280
5.	Ienākošo iesniegumu skaits.	1086	1112	-	1150	1240	1170	1350
6.	Valsts amatpersonu darbības kontroles nodaļas izskatīto lietu skaits uz vienu darbinieku gadā.	43 ¹⁰	47	-	52	55	56	62

¹⁰ Administratīvo pārkāpumu lietas + iesniegumi

7.	Politisko partiju finansēšanas kontroles nodaļas pieņemto lēmumu skaits uz vienu darbinieku gadā	6,4	6,3	-	6,2	6,1	6,1	6
8.	Skatīto kriminālprocesu skaits uz vienu izmeklētāju gadā.	6,3	6	-	7	7	7	7
9.	Kopējais izskatītais administratīvo pārkāpumu lietu skaits.	151	160	-	160	181	170	190
10.	Organizēti sabiedrības izglītošanas un informēšanas pasākumi (semināri, diskusijas, lekcijas).	63	60	-	65	70	70	80
11.	Sniegto atzinumu skaits par citu ministriju normatīvo aktu projektiem, skaits gadā.	80	80	-	90	90	100	100
12.	Biroja dalība starptautiskās sanāksmēs (ārvalstu, starptautisku organizāciju organizētas sanāksmes un starpvalstu darba grupas, ārvalstu un starptautisku organizāciju vizītes), skaits gadā.	72	75	-	75	75	75	85
13.	Vidējais pārbaudes lietu veikšanas ilgums valsts amatpersonu darbības kontroles jomā.	225	215		205	205	200	200

2.1.5. Pasākumi, kas veicami esošā finansējuma ietvaros

Pasākumi, kas veicami esošā finansējuma ietvaros

4.tabula

Nr. p.k. ¹¹	Pasākums	Gads
1.1.1.	Izstrādāt „Korupcijas novēršanas un apkarošanas valsts pamatnostādnes 2009. – 2013.gadam”.	2008
1.1.2.	Izstrādāt „Korupcijas novēršanas un apkarošanas valsts programmu 2009. – 2013.gadam”.	2008
2.1.1.	Īstenot koncepciju „Lobēšanas tiesiskās reglamentācijas iespējas Latvijā” (koncepcijas projekts atbalstīts 2008.gada 21.jūlija Ministru kabineta sēdē).	2008
2.2.1.	Sagatavot pārskatu par investīciju piešķiršanu pašvaldībām.	2008
2.2.2.	Pilnveidot normatīvos aktus atbilstoši analīzei par investīciju piešķiršanu pašvaldībām.	2009
2.3.1.	Sagatavot Koncepciju par politisko organizāciju (partiju) finansēšanas jautājumiem.	2008
2.4.1.	Sagatavot analīzi par valsts un pašvaldību kapitālsabiedrību un citu valsts civildienestam nepakļautu valsts un pašvaldību iestāžu personāla politikas jautājumiem.	2008
2.4.2.	Sagatavot normatīvo aktu projektus attiecībā uz valsts un pašvaldību kapitālsabiedrību un citu valsts civildienestam nepakļautu valsts un pašvaldību iestāžu personāla politikas jautājumiem.	2009
3.1.1.	Izstrādāt vadlīnijas par iekšējiem normatīvajiem aktiem saistībā ar publisko iepirkumu veikšanu un izstrādāt priekšlikumus korupcijas risku apzināšanai par publisko iepirkumu veikšanu.	2009
3.2.1.	Izstrādāt vadlīnijas par korupcijas riskiem nenormētu zemas cenas iepirkumu veikšanā.	2008
3.3.1.	Sagatavot pārskatu par iespējamajiem korupcijas riskiem valsts un privātās partnerības jomā.	2008
3.4.1.	Izstrādāti un iesniegti MK grozījumi Korupcijas novēršanas un apkarošanas biroja likumā saistībā ar finansiālās un saimnieciskās revīzijas darbības veikšanas nodrošināšanu Biroja vajadzībām.	2008
4.1.1.	Veikt iepriekš plānotas valsts amatpersonu darbības pārbaudes saistībā ar ES un citu starptautisko institūciju un organizāciju finansējuma piešķiršanu	2009
5.1.1.	Izstrādāt vadlīnijas par iekšējo pretkorupcijas sistēmu valsts un pašvaldības institūcijās nodrošināšanu un uzlabošanu.	2008
5.1.2.	Nodrošināt iestāžu vadītāju un atbildīgo amatpersonu apmācības par korupcijas risku identificēšanu iestādēs un pretkorupcijas	2009

¹¹ Pasākumu numerācija atbilstoši 1.tabulai

	organizatoriskajiem pasākumiem.	
5.2.1.	Veikt socioloģisko aptauju par korupcijas riskiem komercdarbības vidē saistībā ar uzraudzības funkciju utml. īstenošanu.	2009
5.2.2.	Veikt korupcijas risku analīzi komercdarbības vidē saistībā ar uzraudzības funkciju utml. īstenošanu.	2008
5.3.1.	Veikt korupcijas risku analīzi tiesībsardzības institūcijās, muitā un robežsardzē.	2008
5.3.2.	Izdot bukletu par iekšējiem pretkorupcijas pasākumiem tiesībsardzības institūcijās, muitā un robežsardzē.	2010
6.1.	Pieredzes apmaiņa ar partnerdienestiem ārvalstīs, tajā skaitā slēdzot sadarbības līgumus	2008
6.2.	Dalība starptautiskos projektos, semināros un konferencēs, apkopojot pieredzi, informējot par Biroju, ceļot kvalifikāciju ārvalstīs	2008
6.3.	Informācijas un ekspertīzes sniegšana Latvijas Republikas Attīstības sadarbības un ES Kaimiņu politikas valstīm	2008
6.4.	Apkopot un analizēt citu valstu labo praksi korupcijas novēršanā un apkarošanā Birojam aktuālos jautājumos.	2008
7.1.	Veicināt un koordinēt ANO Pretkorupcijas konvencijas, Eiropas Padomes Krimināltiesību un Civiltiesību Pretkorupcijas konvenciju un citu starptautisku prasību ieviešanu Latvijā un starptautiskā mērogā, piedalīties Eiropas Padomes Starpvalstu Pretkorupcijas grupā (GRECO), izskatīt Eiropas Savienības jautājumus Biroja kompetencē, u.c..	2008
7.1.2.	Sagatavot analīzi par korupcijas riskiem tiesu sistēmā.	2008
8.1.1.	Izstrādāt koncepciju par institūciju vadītāju atbildības precizēšanu saistībā ar interešu konflikta novēršanu kontroles jomā.	2008
8.2.1.	Nodrošināt izglītojošus pasākumus, skaidrojot likuma „Par interešu konflikta novēršanu valsts amatpersonu darbībā” normas un valsts amatpersonu biežāk pieļautos pārkāpumus.	2009
8.3.1.	Izstrādāt pārskatu (situācijas analīzi) par iespējamiem risinājumiem, lai nodrošinātu informācijas publiskošanu par amatpersonām piemērotajiem administratīvajiem sodiem.	2009
8.4.1.	Izstrādāt grozījumus Krimināllikumā, lai precizētu valsts amatpersonu atbildību par likuma normu neievērošanu „Par interešu konflikta novēršanu valsts amatpersonu darbībā”.	2009
9.1.2.	Četras reizes gadā sagatavot un izplatīt elektroniski informatīvu materiālu visām valsts amatpersonām par pretkorupcijas jomas aktualitātēm.	no 2008
9.1.3.	Organizēt un nodrošināt apmācības visām jaunajām valsts amatpersonām.	no 2008
9.2.3.	Veikt izglītošanas pasākumus un nodrošināt vispārizglītojošo skolu ekonomikas, politikas un sociālo zinātņu skolotāju apmācības.	no 2008

9.3.1.	Veikt izglītošanas pasākumus, popularizējot ētikas kodeksu ieviešanas nepieciešamību, pašvaldībās un nodrošināt apmācības pašvaldību amatpersonām.	no 2008
10.4.1.	Izstrādāt ar personāla vadību saistītos iekšējos normatīvos aktus.	2008
10.4.2.	Izstrādāt personāla attīstības politiku.	2008
10.4.3.	Veikt darbinieku darba novērtēšanu.	2008
11.1.1.	Veikt Biroja procesu aprakstīšanu.	2009
11.2.1.	Iestrādāt funkciju un procesu izpildes rezultātīvo rādītāju uzskaiti un kontroli Biroja IS.	2010
11.3.1.	Uzsākt ieviest kvalitātes vadības sistēmu.	2009
11.4.1.	Ieviest kvalitātes prasības (izpildes laiks, kvalitāte u.c.) grāmatvedības un finanšu, personāla, IT un lietvedības procesos, kā arī procedūras to izpildei un novērtēšanai.	2010
11.5.1.	Izvērtēt esošos iekšējos normatīvos aktus, izstrādāt pilnīgu iekšējo normatīvo aktu, procedūru un prasību apkopojumu.	2010
11.6.1.	Izveidot risku, procesu un kvalitātes vadības funkcijas.	2010
11.7.1.	Izstrādāt risku vadības politiku.	2010
11.8.1.	Izstrādāt sistematizētu Biroja metodiku un pārskatu apkopojumu.	2010

2.1.6. Jaunās politikas iniciatīvas

2008.gadā no valsts budžeta netika piešķirts papildus finansējums Jaunajām politikas iniciatīvām.

2009.gadā papildus finansējums jaunajām politikas iniciatīvām budžeta sagatavošanas procesā nav paredzēts.

Jaunā politikas iniciatīva	Nepieciešamais papildu finansējums pa gadiem (tūkstošos latu)		
	2008.	2009.	2010.
9.2.1. Sociālās reklāmas kampaņas par kukuļošanas noziedzīgo raksturu īstenošana.	-	-	90
Atsauce uz valsts līmeņa un/vai nozares politikas plānošanas dokumentiem un normatīvajiem aktiem			
Korupcijas novēršanas un apkarošanas biroja likums (1.panta otrā daļa; 7.panta pirmās daļas 12.punkts).			
Jaunās politikas iniciatīvas mērķis un galvenie plānotie pasākumi			
Mērķis:			
Iesaistīt sabiedrību pretkorupcijas aktivitātēs un popularizēt korupcijas izskaušanas iespējas; atturēt no iesaistīšanās koruptīvās attiecībās, veicināt korupcijas nosodījumu un izpratni par korupcijas negatīvo ietekmi uz ikviena iedzīvotāja dzīvi.			

<p>Plānotie pasākumi: Sociālās reklāmas kampaņas, kas informē par koruptīvu noziedzīgu nodarījumu nepieļaujamību, kukuļdevēju kriminālbildību, labas pārvaldības pamatprincipiem; dažādi informatīvi pasākumi skolās un citās izglītības iestādēs, izplatot informatīvos materiālus un mācību līdzekļus.</p>
<p>Atsauce uz programmas politikas rezultātu (PR) vai darbības rezultātu (DR), kuru īstenošanu veicina jaunā politikas iniciatīva, norādot rezultāta kārtas numuru: PR 1; PR 2; DR 11.</p>
<p>Sekas, ja finansējums netiks piešķirts: Iedzīvotājiem mazināsies izpratne par korupcijas negatīvajās sekām, cilvēki neatturēsies no koruptīvām attiecībām, iespējams tās pat veicinās ar kukuļu piedāvājumiem.</p>

Jaunā politikas iniciatīva	Nepieciešamais papildu finansējums pa gadiem (tūkstošos latu)		
	2008.	2009.	2010.
8.2.3. Izglītojošu pasākumu nodrošināšana, popularizējot ētisku rīcību valsts amatpersonu darbībā.	-	-	25
<p>Atsauce uz valsts līmeņa un/vai nozares politikas plānošanas dokumentiem un normatīvajiem aktiem Korupcijas novēršanas un apkarošanas biroja likums (1.panta otrā daļa; 7.panta pirmās daļas 12.punkts).</p>			
<p>Jaunās politikas iniciatīvas mērķis un galvenie plānotie pasākumi</p> <p>Mērķis: Samazināt valsts amatpersonu informētības un zināšanu trūkumu, kas var ietekmēt institūciju darbinieku nonākšanu koruptīvās situācijās.</p> <p>Plānotie pasākumi: Iniciatīvas īstenošanas periodā notiks informatīvu un izglītojošu izdevumu sagatavošana un izplatīšana par korupcijas problēmām valsts pārvaldē, amatpersonām noteiktajiem ierobežojumiem, tiesībām un pienākumiem, interešu konfliktu novēršanas prasībām, pretkorupcijas organizatoriskajiem pasākumiem un publiskās pārvaldes ētikas ievērošanu iestādēs, apmācību procesa organizēšana un tālākizglītotāju apmācība.</p>			
<p>Atsauce uz programmas politikas rezultātu (PR) vai darbības rezultātu (DR), kuru īstenošanu veicina jaunā politikas iniciatīva, norādot rezultāta kārtas numuru: PR 1; PR 2; DR 11.</p>			
<p>Sekas, ja finansējums netiks piešķirts: Valsts amatpersonu apmācības sistēmas efektīvizēšana ir nepieciešama, lai netiktu pieļauti</p>			

koruptīvi pārkāpumi valsts institūciju darbībā amatpersonu nezināšanas dēļ.

Jaunā politikas iniciatīva	Nepieciešamais papildu finansējums pa gadiem (tūkstošos latu)		
	2008.	2009.	2010.
10.1.1. Biroja nodrošināšana ar prasībām atbilstošu tehniku.	-	-	139
<p>Atsauce uz valsts līmeņa un/vai nozares politikas plānošanas dokumentiem un normatīvajiem aktiem 2005.gada 21.jūnija Ministru kabineta noteikumi Nr.440 „Noteikumi par budžeta iestāžu pamatlīdzekļu nolietojuma normām un pielietošanas nosacījumiem”.</p>			
<p>Jaunās politikas iniciatīvas mērķis un galvenie plānotie pasākumi</p> <p>Mērķis: Nodrošināt efektīvu informācijas tehnoloģiju risinājumu pielietojumu Korupcijas novēršanas un apkarošanas biroja likumā noteikto funkciju un uzdevumu izpildē.</p> <p>Plānotie pasākumi: Datortehnikas iegāde un tehniski novecojušās tehnikas nomaiņa.</p>			
<p>Atsauce uz programmas politikas rezultātu (PR) vai darbības rezultātu (DR), kuru īstenošanu veicina jaunā politikas iniciatīva, norādot rezultāta kārtas numuru: Visi PR un DR.</p>			
<p>Sekas, ja finansējums netiks piešķirts: Pastāv cilvēkresursu neefektīvas izmantošanas risks – rodies datortehnikas tehniskiem bojājumiem tiek aizkavēta Korupcijas novēršanas un apkarošanas biroja amatpersonu un darbinieku amata pienākumu veikšana. Iespējama datortehnikas remontdarbu veikšanas izmaksu palielināšanās.</p>			

Jaunā politikas iniciatīva	Nepieciešamais papildu finansējums pa gadiem (tūkstošos latu)		
	2008.	2009.	2010.
10.2.2. Biroja administratīvo spēju uzlabošana.	-	-	130,132

<p>Atsauce uz valsts līmeņa un/vai nozares politikas plānošanas dokumentiem un normatīvajiem aktiem Korupcijas novēršanas un apkarošanas biroja likums.</p>
<p>Jaunās politikas iniciatīvas mērķis un galvenie plānotie pasākumi</p> <p>Mērķis: Efektivizēt Korupcijas novēršanas un apkarošanas biroja likumā noteikto funkciju un uzdevumu izpildi, kā arī nodrošināt politikas plānošanas dokumentos noteikto mērķu kvalitatīvu īstenošanu Biroja kompetencē esošajās jomās.</p> <p>Plānotie pasākumi: Biroja darbības spējas uzlabošana, darbinieku skaita palielināšana un strādājošo darba samaksas sistēmas modernizācija, nodrošinot izglītotu un motivētu darbinieku piesaisti darbam Birojā.</p>
<p>Atsauce uz programmas politikas rezultātu (PR) vai darbības rezultātu (DR), kuru īstenošanu veicina jaunā politikas iniciatīva, norādot rezultāta kārtas numuru: Visi PR un DR.</p>
<p>Sekas, ja finansējums netiks piešķirts: Netiks nodrošināta esošo cilvēkresursu saglabāšana un kompetentu darbinieku piesaiste darbam Birojā, Biroja darbiniekiem netiks nodrošināts konkurētspējīgs atalgojums.</p>

Jaunā politikas iniciatīva	Nepieciešamais papildu finansējums pa gadiem (tūkstošos latu)		
	2008.	2009.	2010.
10.2.1. Administratīvās kapacitātes celšana.	-	-	31,448
<p>Atsauce uz valsts līmeņa un/vai nozares politikas plānošanas dokumentiem un normatīvajiem aktiem Korupcijas novēršanas un apkarošanas biroja likums.</p>			
<p>Jaunās politikas iniciatīvas mērķis un galvenie plānotie pasākumi</p> <p>Mērķis: Korupcijas novēršanas un apkarošanas biroja administratīvās kapacitātes uzlabošana.</p> <p>Plānotie pasākumi: Biroja priekšnieka pakļautībā atrodas 11 (vienpadsmit) nodaļas. Lai samazinātu Biroja</p>			

priekšnieka darba apjomu administratīvo funkciju veikšanā un uzlabotu biroja administratīvo darbu, nepieciešams izveidot jaunu štata vietu - biroja priekšnieka vietnieks administratīvajos jautājumos.

Atsauce uz programmas politikas rezultātu (PR) vai darbības rezultātu (DR), kuru īstenošanu veicina jaunā politikas iniciatīva, norādot rezultāta kārtas numuru:
Visi PR un DR.

Sekas, ja finansējums netiks piešķirts:

Netiks uzlabots un pilnveidots Biroja administratīvais darbs.

Biroja vadība vairāk laika varēs veltīt stratēģiskajai plānošanai, politikas plānošanas dokumentu un darbu plānu izstrādei.

Jaunā politikas iniciatīva	Nepieciešamais papildu finansējums pa gadiem (tūkstošos latu)		
	2008.	2009.	2010.
10.5.1. Biroja Integrētās informācijas sistēmas (IIS) saikne ar Iekšlietu ministrijas Informācijas centra IIS.	-	-	18
<p>Atsauce uz valsts līmeņa un/vai nozares politikas plānošanas dokumentiem un normatīvajiem aktiem Korupcijas novēršanas un apkarošanas biroja likuma 7.panta pirmās daļas 5.punkts; 8.panta pirmās daļas 2.punkts.</p>			
<p>Jaunās politikas iniciatīvas mērķis un galvenie plānotie pasākumi</p> <p>Mērķis: Nodrošināt efektīvu informācijas tehnoloģiju risinājumu pielietošanu Korupcijas novēršanas un apkarošanas biroja likumā noteikto funkciju un uzdevumu izpildē.</p> <p>Plānotie pasākumi: Biroja Integrētajā informācijas sistēmā plānots izveidot funkcionalitāti, lai kā meklēšanas kritēriju izmantojot personas kodu vai uzņēmuma reģistrācijas kodu, procedūru līmenī iegūtu apvienotu datu komplektu no Iekšlietu ministrijas Informācijas centra Integrētās informācijas sistēmas ar tajā pieejamo informāciju no sadaļām Nederīgo dokumentu reģistrs, Ieroču reģistrs, Administratīvie pārkāpumi, Personu meklēšana un Fototēka.</p>			
<p>Atsauce uz programmas politikas rezultātu (PR) vai darbības rezultātu (DR), kuru īstenošanu veicina jaunā politikas iniciatīva, norādot rezultāta kārtas numuru: Visi PR un DR.</p>			
<p>Sekas, ja finansējums netiks piešķirts: Veicot darbu ar KNAB IIS, vienotā informācijas vidē nav pieejami IC IIS uzkrātie dati. Netiek automatizēts datu iegūšanas process, tādejādi palielinās manuālās datu ievades radītu kļūdu iespējamība.</p>			

2.1.7. Izstrādājamie normatīvie akti un politikas plānošanas dokumenti programmas darbības jomā

5.tabula

(normatīvie akti)

2.2.2.	Pilnveidot normatīvos aktus atbilstoši analīzei par investīciju piešķiršanu pašvaldībām.	2009
2.4.2.	Sagatavot normatīvo aktu projektus attiecībā uz valsts un pašvaldību kapitālsabiedrību un citu valsts civildienestam nepakļautu valsts un pašvaldību iestāžu personāla politikas jautājumiem.	2009
3.4.1.	Izstrādāti un iesniegti MK grozījumi Korupcijas novēršanas un apkarošanas biroja likumā saistībā ar finansiālās un saimnieciskās revīzijas darbības veikšanas nodrošināšanu Biroja vajadzībām.	2008
8.4.1.	Izstrādāt grozījumus Krimināllikumā, lai precizētu valsts amatpersonu atbildību par likuma normu neievērošanu „Par interešu konflikta novēršanu valsts amatpersonu darbībā”.	2009

(politikas plānošanas dokumenti)

1.1.1.	Izstrādāt „Korupcijas novēršanas un apkarošanas valsts pamatnostādnes 2009. – 2013.gadam”.	2008
1.1.2.	Izstrādāt „Korupcijas novēršanas un apkarošanas valsts programmu 2009. – 2013.gadam”.	2008
2.1.1.	Īstenot koncepciju „Lobēšanas tiesiskās reglamentācijas iespējas Latvijā” (koncepcijas projekts atbalstīts 2008.gada 21.jūlija Ministru kabineta sēdē).	2008
2.3.1.	Sagatavot Koncepciju par politisko organizāciju (partiju) finansēšanas jautājumiem.	2008
8.1.1.	Izstrādāt koncepciju par institūciju vadītāju atbildības precizēšanu saistībā ar interešu konflikta novēršanu kontroles jomā.	2008

2.1.8. Programmas ieviešanas instrumenti un sistēmas

Par programmas ieviešanu pilnībā ir atbildīgs Birojs.

Programma tiks ieviesta izmantojot Biroja rīcībā esošos cilvēkresursus (struktūrvienības) un finanšu resursus, saskaņā ar Korupcijas novēršanas un apkarošanas biroja likumu, visas valsts attīstības politikas plānošanas dokumentos noteiktajiem mērķiem un uzdevumiem, kā arī saskaņā ar likumiem un Ministru kabineta izdotiem tiesību aktiem, veidojot vienotu sistēmu programmas īstenošanai.

2.1.9. Programmas finansējums

Likumā „Par valsts budžetu 2008.gadam” budžeta programmai „Korupcijas novēršanas un apkarošanas birojs” ir apstiprināts finansējums

3 550 108 latu apmērā.

6.tabula

Nr.	Klasifikācijas koda nosaukums	2008.gadā piešķirtais finansējums (latos)
1.	Resursi izdevumu segšanai	3 550 108
1.1.	Dotācija no vispārējiem ieņēmumiem	3 550 108
1.2.	Vispārējā kārtībā sadalāmā dotācija no vispārējiem ieņēmumiem	3 550 108
2.	Izdevumi – kopā	3 550 108
2.1.	Uzturēšanas izdevumi	3 468 271
2.2.	Kārtējie izdevumi	3 464 326
2.3.	Atlīdzība	2 908 838
2.4.	Atalgojums	2 121 030
2.5.	Preces un pakalpojumi	555 488
2.6.	Kārtējie maksājumi Eiropas Kopienas budžetā un starptautiskā sadarbība	3 945
2.7.	Starptautiskā sadarbība	3 945
2.8.	Kapitālie izdevumi	81 837
2.9.	Pamatkapitāla veidošana	81 837

2.2. Programma „Operatīvās darbības pasākumu nodrošināšana”

2.2.1. Situācijas raksturojums

Saskaņā ar Korupcijas novēršanas un apkarošanas biroja likuma 8.pantu, lai atklātu Krimināllikumā paredzētos noziedzīgos nodarījumus valsts institūciju dienestā, kā arī pārkāpumus politisko partiju finansēšanas jomā, Birojs veic izmeklēšanu un operatīvo darbību.

2.2.2. Normatīvie akti un politikas plānošanas dokumenti programmas darbības jomā

- Korupcijas novēršanas un apkarošanas biroja likums;
- Kriminālprocesa likums;
- Operatīvās darbības likums;
- likums „Par Valsts noslēpumu”;
- Krimināllikums.

2.2.3. Programmas mērķi

Operatīvās darbības pasākumu nodrošināšana, lai atklātu koruptīvus noziedzīgus nodarījumus.

2.2.4. Paredzamie programmas politikas un darbības rezultāti vidējam termiņam

Nr. p.k.	Politikas rezultāts	Rezultatīvie rādītāji pa gadiem ¹²		
		2008.	2009.	2010.
1.	Pilnveidota operatīvo darbību efektivitāte.	* ¹³	*	*

2.2.5. Programmas ieviešanas instrumenti un sistēmas

Par programmas ieviešanu pilnībā ir atbildīgs Birojs.

Programma tiks ieviesta izmantojot Biroja rīcībā esošos cilvēkresursus (struktūrvienības) un finanšu resursus, saskaņā ar Korupcijas novēršanas un apkarošanas biroja likumu, visas valsts attīstības politikas plānošanas dokumentos noteiktajiem mērķiem un uzdevumiem, kā arī saskaņā ar likumiem un Ministru kabineta izdotiem tiesību aktiem, veidojot vienotu sistēmu programmas īstenošanai.

2.2.6. Programmas finansējums

Likumā „Par valsts budžetu 2008.gadam” budžeta programmai „Operatīvās darbības pasākumu nodrošināšana” ir apstiprināts finansējums 100 000 latu apmērā.

7.tabula

Nr.	Klasifikācijas koda nosaukums	2008.gadā piešķirtais finansējums (latos)
1.	Resursi izdevumu segšanai	100 000
1.2.	Dotācija no vispārējiem ieņēmumiem	100 000
1.3.	Vispārējā kārtībā sadalāmā dotācija no vispārējiem ieņēmumiem	100 000
2.	Izdevumi - kopā	100 000
2.1.	Uzturēšanas izdevumi	100 000
2.2.	Kārtējie izdevumi	100 000
2.3.	Preces un pakalpojumi	100 000

¹² Rezultatīvie rādītāji pa gadiem atspoguļo „Korupcijas novēršanas un apkarošanas birojs” budžeta programmu.

¹³ Saskaņā ar Ministru kabineta 2004.gada 26.oktobra noteikumu Nr.887 „Valsts noslēpuma objektu saraksts” 2.5.1.punktu, informācija par valsts drošības iestāžu finansējumu, materiāltehnisko nodrošinājumu un tā iegādi ir valsts noslēpums, tādēļ informācija par Biroja darbības spējas uzlabošanas pasākumiem nav publiskojama.

3. Pielikumi

3.1. Jaunās politikas iniciatīvas prioritārā secībā

Jaunās politikas iniciatīvas prioritārā secībā

Nr.	Jaunās politikas iniciatīva	Budžeta programma.	Finansējums, tūkstoši latu		
			2008	2009	2010
1.	Biroja nodrošināšana ar prasībām atbilstošu datortehniku.	KNAB ¹⁴	-	-	139
2.	Biroja Integrētās informācijas sistēmas (IIS) saikne ar Iekšlietu ministrijas Informācijas centra IIS.	KNAB	-	-	18
3.	Korupcijas novēršanas un apkarošanas biroja administratīvās kapacitātes celšana.	KNAB	-	-	31,448
4.	Biroja administratīvo spēju uzlabošana.	KNAB	-	-	130,132
5.	Sociālās reklāmas kampaņas par kukuļošanas noziedzīgo raksturu īstenošana.	KNAB	-	-	90
6.	Izglītojošu pasākumu nodrošināšana, popularizējot ētisku rīcību valsts amatpersonu vidū.	KNAB	-	-	25
	Kopā:				443,58

3.2. Izstrādājami politikas dokumentu un normatīvo aktu projekti

(normatīvie akti)

3.4.1.	Izstrādāti un iesniegti MK grozījumi Korupcijas novēršanas un apkarošanas biroja likumā saistībā ar finansiālās un saimnieciskās revīzijas darbības veikšanas nodrošināšanu Biroja vajadzībām.	2008
8.4.1.	Izstrādāt grozījumus Krimināllikumā, lai precizētu valsts amatpersonu atbildību par likuma normu neievērošanu „Par interešu konflikta novēršanu valsts amatpersonu darbībā”.	2009
2.2.2.	Pilnveidot normatīvos aktus atbilstoši analīzei par investīciju piešķiršanu pašvaldībām.	2009
2.4.2.	Sagatavot normatīvo aktu projektus attiecībā uz valsts un pašvaldību kapitālsabiedrību un citu valsts civildienestam nepakļautu valsts un pašvaldību iestāžu personāla politikas jautājumiem.	2009

(politikas plānošanas dokumenti)

1.1.1.	Izstrādāt „Korupcijas novēršanas un apkarošanas valsts pamatnostādnes 2009. – 2013.gadam”.	2008
1.1.2.	Izstrādāt „Korupcijas novēršanas un apkarošanas valsts programmu 2009. – 2013.gadam”.	2008

¹⁴ Budžeta programma „Korupcijas novēršanas un apkarošanas birojs”

2.1.1.	Īstenot koncepciju „Lobēšanas tiesiskās reglamentācijas iespējas Latvijā” (konceptijas projekts atbalstīts 2008.gada 21.jūlija Ministru kabineta sēdē).	2008
2.3.1.	Sagatavot Koncepciju par politisko organizāciju (partiju) finansēšanas jautājumiem.	2008
8.1.1.	Izstrādāt koncepciju par institūciju vadītāju atbildības precizēšanu saistībā ar interešu konflikta novēršanu kontroles jomā.	2008