

Apstiprināta ar
Korupcijas novēršanas un
apkarošanas biroja priekšnieka
2022. gada 16. decembra
rīkojumu Nr. 1.20-1/66

**Korupcijas novēršanas un apkarošanas biroja
darbības stratēģija 2023.–2026. gadam**

Saturs

Ievads

Birojs un tā darbības virzieni	3
Struktūra, personāls un budžets.....	4
Darbības spēju izvērtējums.....	5
Mērķu karte.....	7
Mērķi un to izpildes sasniedzamie rezultāti	9
Galvenie rezultatīvie rādītāji	14

Ievads

Korupcijas novēršanas un apkarošanas biroja (turpmāk – Birojs) darbības stratēģija 2023.–2026. gadam (turpmāk – Stratēģija) ir vidēja termiņa Biroja vadības dokuments, kas nodrošina iestādes darbības plānošanu. Dokumentā noteikti Biroja stratēģiskie mērķi, uzdevumi to sasniegšanai, rezultatīvie rādītāji un to sasniegšanas skaitliskās vērtības.

Biroja Stratēģija ir izstrādāta saskaņā ar Korupcijas novēršanas un apkarošanas biroja likumā noteikto un Ministru kabineta 2022. gada 1. februāra instrukciju Nr. 1 “Kārtība, kādā izstrādā un aktualizē institūcijas darbības stratēģiju un novērtē tās ieviešanu”. Stratēģijas izstrādē ņemtas vērā Valsts kancelejas 2022. gadā sagatavotās stratēģiskās plānošanas vadlīnijas, kurās ietvertas norādes valsts pārvaldes iestādēm.

Atšķirībā no iepriekšējos laika periodos izstrādātajām Biroja darbības stratēģijām šajā dokumentā Biroja misijas, vīzijas, vērtību, funkciju, definēto prioritāšu un noteikto mērķu, kā arī mērķa grupu attēlošanai izmantota mērķu kartes metode. Mērķu karte ir stratēģijas vizuāls atspoguļojums, kuru izmanto, lai apkopotu stratēģijas iekšējās cēloņsakarības un uzskatāmi parādītu visām mērķa grupām.

Birojs un tā darbības virzieni

Birojs ir Ministru kabineta pārraudzībā esoša tiešās pārvaldes iestāde, kurai saskaņā ar Korupcijas novēršanas un apkarošanas biroja likumu noteiktas konkrētas funkcijas korupcijas novēršanā un apkarošanā, kā arī politisko organizāciju (partiju) un to apvienību (turpmāk – politiskās partijas) finansēšanas noteikumu izpildes kontrolē.

Biroja amatpersonas izmeklē noziedzīgus nodarījumus valsts institūciju dienestā, ja tie ir saistīti ar korupciju, kā arī noziedzīgus nodarījumus, kas saistīti ar politisko partiju finansēšanas noteikumu pārkāpumiem. Pildot minētās funkcijas, Biroja amatpersonas veic operatīvo darbību, resoriskās pārbaudes un izmeklē noziedzīgus nodarījumus, kā arī sniedz palīdzību ārvalstīm procesuālo darbību veikšanā, lai izmeklētu noziedzīgus nodarījumus, kas saistīti ar korupciju.

Iestāde kontrolē interešu konflikta novēršanas jomā saistošo normatīvo aktu izpildi, tajā skaitā valsts amatpersonām noteikto ierobežojumu, aizliegumu un pienākumu ievērošanu. Konstatējot likuma “Par interešu konflikta novēršanu valsts amatpersonu darbībā” (turpmāk – IKNL) normu pārkāpumus, Birojs veic administratīvā pārkāpuma procesu par pārkāpumiem, kuru izskatīšana saskaņā ar likumu ir piekritīga iestādei, un sauc valsts amatpersonas pie administratīvās atbildības.

Birojs kontrolē Politisko organizāciju (partiju) finansēšanas likuma izpildi un pārbauda, kā tiek ievēroti Priekšvēlēšanu aģitācijas likumā noteiktie ierobežojumi pirms Saeimas vēlēšanām, pašvaldību domju vēlēšanām un Eiropas Parlamenta vēlēšanām, aģitācijai pirms tautas nobalsošanas, aģitācijai par likuma ierosināšanu un aģitācijai par Saeimas atsaukšanas ierosināšanu.

Atbilstoši Korupcijas novēršanas un apkarošanas biroja likumā noteiktajam Birojs, plānojot pretkorupcijas politiku, izstrādā korupcijas novēršanas un apkarošanas stratēģiju un valsts programmu, kā arī koordinē programmā minēto institūciju sadarbību programmas izpildes nodrošināšanai. Tāpat Birojs analizē normatīvos aktus un normatīvo aktu projektus, kā arī ierosina izdarīt tajos grozījumus, iesniedz priekšlikumus jaunu normatīvo aktu projektu izstrādāšanai.

Birojs izglīto dažādas mērķa grupas, tajā skaitā valsts amatpersonas un privātā sektora pārstāvjus, par pretkorupcijas jautājumiem – korupcijas novēršanas profilaktiskajiem pasākumiem, ētiku, interešu konflikta aspektiem un citiem jautājumiem.

Tāpat iestāde informē sabiedrību par tās pieņemtajiem lēmumiem, īstenotajām un plānotajām aktivitātēm.

Struktūra, personāls un budžets

Biroja struktūru un darba organizāciju nosaka Biroja reglaments. Biroja darbu vada Biroja priekšnieks, kuru Saeima iecel amatā uz pieciem gadiem. Biroja priekšniekam ir trīs vietnieki – vietnieks izmeklēšanas darbību jautājumos, vietnieks operatīvo darbību jautājumos un vietnieks stratēģijas un politikas plānošanas jautājumos. Biroja kopējais štata vietu skaits 2022. gada 1. decembrī ir 171 amata vieta, no kurām aizpildītas ir 144.

Biroja stratēģiskais mērķis ir nodrošināt efektīvu iestādes darbības plānošanu un īstenošanu tā kompetencē esošo funkciju un uzdevumu ietvaros laikposmā no 2023. līdz 2026. gadam. Stratēģijas īstenošana atbilst plānotajam Biroja vidēja termiņa budžeta izdevumu kopapjomam.

Biroja budžeta kopapjomu katrā nākamajā gadā veido 14 596 468 *euro*, kas sastāv no Biroja darbības nodrošināšanai atvēlētajiem līdzekļiem 9 704 975 *euro* un politiskajām partijām izmaksājamajiem līdzekļiem 4 891 493 *euro**. Norādāms, ka valsts budžeta finansējums politiskajām partijām, kaut gan tiek ieskaitīts Biroja budžetā, nav izmantojams ne Biroja funkciju izpildei vai darbības nodrošināšanai, ne Biroja darbinieku atalgojumam.

Valsts budžeta programma		2023.gads (euro)	2024.gads (euro)	2025.gads (euro)	2026.gads (euro)
01.00.00 programma	Korupcijas novēršanas un apkarošanas birojs	14 596 468	14 591 468	14 591 468	14 591 468
Tajā skaitā:					
	valsts budžeta finansējums Biroja darbības nodrošināšanai	9 704 975	9 699 975	9 699 975	9 699 975
	valsts budžeta finansējums politiskajām partijām*	4 891 493	4 891 493	4 891 493	4 891 493

* Politiskajām partijām izmaksājamo līdzekļu apmērs mainīsies atbilstoši 14. Saeimas vēlēšanu rezultātiem un grozījumiem attiecīgajos normatīvajos aktos.

Darbības spēju izvērtējums

Lai izvērtētu esošo situāciju un Biroja darbības spējas Stratēģijas periodā, izmantota stipro un vājo pušu, iespēju un draudu analīze (SVID analīze).

Iekšējie faktori

STIPRĀS PUSES	VĀJĀS PUSES
• Iespēja tieši ietekmēt kopējo valsts pārvaldes attīstību pretkorupcijas jomā • Līdzdalība starptautiskajās organizācijās • Institucionālā neatkarība • Pārdomāts struktūrvienību kompetenču sadalījums • Piešķirto finanšu līdzekļu un nodarbināto sociālo garantiju stabilitāte • Maza darbinieku mainība • Darbinieku kompetence un pieredze	• Nepietiekama digitalizācija • Sarežģīti iekšējie dokumentu aprites procesi • Vāja informācijas tehnoloģiju sistēmu savstarpējā integrācija • Ierobežotas attālinātā darba iespējas • Nepietiekamas Eiropas Savienības oficiālo valodu zināšanas

Ārējie faktori

IESPĒJAS	DRAUDI
• Sadarbība un pieredzes apmaiņa ar ārvalstu reģionālajiem partnerdienestiem • Ciešāka sadarbība ar valsts tiesībsardzības iestādēm un nevalstiskajām organizācijām • Eiropas Savienības un ārvalstu atbalsta programmu pieejamība • Nacionālais korupcijas risku novērtējums, kas var sekmēt uz riskiem balstītu valsts pretkorupcijas politikas plānošanu • Informācijas un komunikācijas tehnoloģiju attīstība, kas var sekmēt procesu optimizāciju un automatizāciju	• Ģeopolitiskā un politiskā nestabilitāte; • Drošības draudi (t.sk. kiberdraudi) • Resursu un pakalpojumu izmaksu pieaugums • Salīdzinoši zema sabiedrības uzticēšanās Birojam un valsts pārvaldei kopumā • Izaicinājumi augsti kvalificētu darbinieku piesaistē, īpaši informācijas tehnoloģiju jomā

2021. un 2022.gadā Birojam piešķirtas papildu 19 štata vietas, no kurām lielākā daļa novirzītas Biroja analītiskās kapacitātes stiprināšanai. Vienlaikus 2021.gada 1.janvārī ieviests jauns Biroja amatpersonu (darbinieku) mēnešalgas noteikšanas modelis, piedāvāto atalgojumu padarot konkurētspējīgāku. Minētās izmaiņas samazināja personāla mainību un deva iespēju piesaistīt pieredzējušus un augsti kvalificētus speciālistus gan no citām tiesībsardzības iestādēm (izmeklētāji un operatīvie darbinieki), gan privātā sektora (finanšu un risku analītiķi). Lai gan pēdējos gados Birojam ir piešķirti būtiski finanšu resursi, arī turpmākajos gados jāturpina stiprināt Biroja kapacitāti un materiāltehnisko bāzi, efektīvizējot analītiskās, operatīvās un izmeklēšanas, t.sk. ārvalstu amatpersonu kukuļošanas lietās, spējas.

Lai stiprinātu Biroja materiāltehnisko bāzi un analītisko kapacitāti, Birojs izmanto iespējas piesaistīt Eiropas Savienības un dažādu ārvalstu finansējuma atbalsta programmu līdzekļus. Iestāde 2021. un 2022. gadā iesniedza vairākus pieteikumus Eiropas Krāpšanas apkarošanas programmas līdzfinansētā projektu konkursā, kur tika atbalstīti trīs Biroja projekti. Tādējādi laikposmā no 2022. līdz 2024. gadam tiks īstenoti projekti “Advancētas digitālās kriminālistikas aparatūras iepirkums”, “Novērošanas iekārtu iegāde korupcijas un krāpšanas apkarošanai” un “Analītiskās kapacitātes stiprināšana”. Minēto projektu

īstenošana uzlabos Biroja tehnisko bāzi, kā arī stiprinās Biroja spējas proaktīvi atklāt iespējamus korupcijas gadījumus, izmantojot projekta ietvaros izstrādāto automatizēto valsts amatpersonu risku identificēšanas risinājumu, t.sk. izmantojot mākslīgo intelektu.

Vienlaikus Eiropas Komisijas Strukturālo reformu atbalsta ģenerāldirektorāta Tehniskā atbalsta instrumenta ietvaros projektā “Korupcijas novēršanas ietvara stiprināšanai Latvijā” laika posmā no 2023. līdz 2024. gadam Ekonomiskās sadarbības un attīstības organizācijas (turpmāk – OECD) eksperti sadarbībā ar Biroju un citām kompetentajām institūcijām īsteno trīs aktivitātes:

- veiks padziļinātu analīzi par IKNL atbilstību starptautiskajiem standartiem un labajai praksei;
- izvērtēs normatīvos aktus, kas regulē iekšējās kontroles sistēmu pamatprasības korupcijas un interešu konflikta riska novēršanai publiskas personas institūcijā, atbilstoši starptautiskajiem standartiem un labajai praksei. Paredzēts izveidot metodoloģiju iekšējās pretkorupcijas sistēmas kvalitātes novērtēšanai publiskas personas institūcijās;
- apkopos citu valstu pieredzi, un sadarbībā ar vietējiem ekspertiem izstrādās nacionālā korupcijas risku novērtējuma metodoloģiju, tajā iekļaujot korupcijas noziegumu latentuma novērtējuma metodoloģiju.

Pamatojoties uz projekta aktivitāšu rezultātiem, Birojs vērtēs nepieciešamību veikt grozījumus, lai pilnveidotu normatīvos aktus un praksi korupcijas novēršanas jomā. Vienlaikus Birojs kā vienu no prioritātēm Stratēģijas noteiktajam termiņam ir izvirzījis nacionālā korupcijas risku novērtējuma veikšanu, kas sekmētu uz riskiem balstītu valsts pretkorupcijas politikas plānošanu.

Lai uzlabotu starptautiskā un nacionālā līmeņa sadarbību operatīvās darbības jomā, Birojs ar Noziedzīgi iegūtu līdzekļu konfiskācijas fonda piešķirto līdzekļu atbalstu ir iegādājies šifrēšanas iekārtu (*Secure Information Exchange Network Application (SIENA)*) un izveidojis komunikācijas punktu. Līdz šim Birojs bija vienīgā pretkorupcijas iestāde Baltijas valstīs, kura nebija nodrošinājusi saziņas iespējas operatīvās darbības jomā ar partnerdienestiem, t.sk. Eiropolu, izmantojot SIENA.

Stratēģijas noteiktā termiņa sākumā nozīmīga loma Biroja darbībā ir Eiropas Ekonomikas zonas finanšu instrumentam, kas atbalsta Biroja projektu “Atbalsts trauksmes celšanas sistēmas izveidei Latvijā”. Projekta īstenošana turpināsies arī 2023. gadā. Projekta ietvaros Birojs piesaistīja augsta līmeņa ekspertus un organizēja apmācības tiesībsaizsardzības institūciju amatpersonām par finanšu izmeklēšanu un finanšu analīzi. Tāpat Biroja amatpersonas apmainījās labajā praksē un pieredzē pretkorupcijas jomā ar Norvēģijas, Nīderlandes, Austrijas, Islandes un Lihtenšteinas institūciju pārstāvjiem. Projektā veiktas iedzīvotāju un uzņēmēju aptaujas, kā arī veidotas sociālās kampaņas. Vienlaikus projekta ietvaros tiek izstrādāts jauns Biroja ziņošanas kanāls – tiešsaistes ziņošanas platforma un mobilā lietotne, kura mērķis būs veicināt un padarīt ērtāku ziņošanu par Biroja kompetencē esošajiem jautājumiem.

2022. gada socioloģiskās aptaujas rezultāti liecina, ka samazinājies to iedzīvotāju skaits, kuri atzinuši, ka ir gatavi dot kukuli valsts amatpersonai. 2021. gadā 21 % respondentu atzina, ka ir gatavi dot kukuli valsts amatpersonai, pretstatā 2022. gadā – tie bija 15 %. Tai pat laikā Birojam, līdzīgi kā valsts pārvaldei kopumā, uzticas samērā zems iedzīvotāju skaits.

Nemot vērā ģeopolitisko situāciju Stratēģijas sagatavošanas laikā, paredzams, ka turpinās pieaugt resursu un pakalpojumu cenas, kas ievērojami ietekmēs Biroja izdevumus. Daļa Biroja amatpersonu strādā ar valsts noslēpuma objektiem, tādējādi viņi nevar veikt darba pienākumus attālināti, tādēļ Birojam ir ierobežotas iespējas samazināt savas fiksētās izmaksas.

Mērķu karte

Misija

Mēs vēršamies pret korupciju ar likuma spēku un sabiedrības atbalstu, lai panāktu amatpersonām uzticētās varas godprātīgu izmantošanu valsts un sabiedrības interesēs.

Vīzija

Birojs kā vadošā pretkorupcijas iestāde Latvijā veicina tādu sociālu, ekonomisku un tiesisku vidi, kas vērsta uz publiskas personas institūciju rīcību sabiedrības interesēs, nodrošinot, ka katrs indivīds un sabiedrība kopumā uzticas likumdevējam, izpildvarai, tiesu varai, kā arī valsts un pašvaldību institūciju darbam.

Vērtības

- Profesionalitāte un efektivitāte;
- godprātība;
- atbildība;
- darbs sabiedrības labā;
- valsts ilgtspēja un sabiedrības labklājība;
- atklāta un sabiedrībai pieejama valsts pārvalde;
- sadarbība valsts pārvaldē.

Funkcijas (F)

Korupcijas novēršana, apkarošana un politisko partiju finansēšanas un priekšvēlēšanu aģitācijas noteikumu izpildes kontrole, nodrošinot šādus darbības virzienus:

- noziedzīgu nodarījumu atklāšana un izmeklēšana;
- valsts amatpersonu darbības kontrole;
- politisko partiju finansēšanas un priekšvēlēšanu aģitācijas kontrole;
- pretkorupcijas politikas plānošana un starptautiskā sadarbība;
- sabiedrības izglītošana un informēšana par pretkorupcijas iautājumiem.

Prioritātes (P)

1. Mazināt korupcijas riskus publisko iepirkumu un Eiropas Savienības finansēto projektu īstenošanas gaitā, īpaši:
 - a) jomās, kurās īsteno finansiāli apjomīgākos projektus;
 - b) valsts un pašvaldību īstenotajos projektos un izsludinātajos iepirkumos;
 - c) Rail Baltica projekta ietvaros.
2. Pilnveidot praksi valsts amatpersonu iespējamās korupcijas rezultātā iegūtu līdzekļu atzīšanai par noziedzīgi iegūtiem un to konfiscēšanu valsts labā.
3. Nodrošināt efektīvu nacionālo pretkorupcijas politiku.
4. Veicināt neiecietību pret korupciju publiskajā un privātajā sektorā.
5. Īstenot digitālo transformāciju.

Mērķi (M)

- ✓ Atklāt un izmeklēt ārvalstu amatpersonu kukuļošanas gadījumus un ar tiem saistītus noziedzīgus nodarījumus.
- ✓ Iegūt korupcijas risku informāciju un organizēt informācijas apmaiņu ar Eiropas Prokuratūru un Finanšu izlūkošanas dienestu.
- ✓ Pilnveidot izmeklētāju un operatīvo darbinieku profesionālās spējas un materiāltehnisko nodrošinājumu informācijas iegūšanā un pierādījumu nostiprināšanā.
- ✓ Uzlabot Biroja materiāltehnisko nodrošinājumu.
- ✓ Veikt stratēģisko un taktisko korupcijas risku analīzi jomās, kas noteiktas kā prioritāras, kā arī analizēt normatīvos aktus, sniedzot priekšlikumus korupcijas risku novēršanai.
- ✓ Pēc iespējas katrā kriminālprocesā veikt paralēlo finanšu izmeklēšanu.
- ✓ Izmeklēt korupcijas rezultātā iegūtu līdzekļu legalizāciju.
- ✓ Vērsties pret noziedzīgi iegūtu mantu, rosinot to konfiscēt valsts labā un ieskaitīt valsts budžetā.
- ✓ Izstrādāt nacionālā korupcijas risku novērtējuma metodoloģiju un Stratēģijas darbības periodā veikt korupcijas risku novērtējumu.
- ✓ Noteikt risku analīzi kā Biroja funkciju.
- ✓ Īstenot un koordinēt Korupcijas novēršanas un apkarošanas pasākumu plāna 2021.-2025.gadam pasākumu izpildi un informēt sabiedrību par plāna pasākumu izpildes gaitu un rezultātiem.
- ✓ Nodrošināt starpinstitutionāli vienlīdzīgu publiskas personas institūciju iekšējās pretkorupcijas sistēmu efektivitāti.
- ✓ Pilnveidot interešu konflikta novēršanas sistēmu.
- ✓ Koordinēt un nodrošināt Latvijas dalību starptautiskajās organizācijās un šo organizāciju sniegto rekomendāciju izpildi pretkorupcijas jomā.
- ✓ Organizējot izglītošanas pasākumus, paaugstināt publiskā un privāta sektora zināšanu līmeni par korupcijas riskiem.
- ✓ Stiprināt politisko partiju finansēšanas un priekšvēlēšanu aģitācijas noteikumu kontroli.
- ✓ Veicināt iekšējās pretkorupcijas kontroles sistēmas ieviešanu un pilnveidošanu publiskajā sektorā un ieteikumu sniegšanu iekšējās kontroles sistēmas izveidošanai un pilnveidošanai korupcijas risku pārvaldībā privātajā sektorā.
- ✓ Veicināt sabiedrības tiesiskās apziņas celšanu un sabiedrības iesaisti, atpazīstot koruptīvu noziedzīgu nodarījumu pazīmes un ziņojot par iespējamiem korupcijas gadījumiem vai par pazīmēm, kas liecina par korupciju.
- ✓ Īstenot izglītojošas un informatīvas aktivitātes, lai palielinātu izpratni par pretkorupcijas jautājumiem un vairotu sabiedrības uzticēšanos Biroja darbam.
- ✓ Pilnveidot Elektronisko datu ievades sistēmas (EDIS) darbību un politisko partiju sniegtās informācijas digitalizāciju.
- ✓ Ieviest Dokumentu un informācijas pārvaldības sistēmu, nodrošinot integrāciju ar e-lietas platformu, un citiem valsts reģistriem un informācijas sistēmām.
- ✓ Stiprināt analītisko kapacitāti, ieviešot digitālos informācijas apstrādes rīkus.
- ✓ Ieviest un attīstīt ziņošanas platformu ziņošanai par Biroja kompetencē esošajiem jautājumiem.
- ✓ Ieviest valsts pārvaldes “Nākotnes biroja” un digitālās darba vides koncepta aktivitātes atbilstoši Valsts kancelejas izstrādātajam rīcības plānam.

Mērķa grupa

Latvijas un starptautiskā sabiedrība, tās ekonomiskā un tiesiskā integrāte

Lai Birojs sasniegtu savu vīziju un nodrošinātu savas darbības funkciju izpildi atbilstoši valsts pārvaldes vērtībām, ņemot vērā mērķa grupas vajadzības, Birojs ir noteicis piecas Stratēģijas darbības periodam atbilstošas prioritātes, no kurām izriet 24 stratēģiskie mērķi.

Veicot iedzīvotāju sniegtās informācijas un izmeklēto kriminālprocesu analīzi, kā arī ņemot vērā iepriekš identificētos riskus, Birojs noteicis prioritāros virzienus, kuriem laika posmā no 2023. līdz 2026. gadam koncentrēt resursus. Kā primārais virziens ir definēts korupcijas risku mazināšana publiskajos iepirkumos un Eiropas Savienības finansēto projektu īstenošanā. Īpašu uzmanību paredzēts veltīt jomām, kurās tiks īstenoti finansiāli apjomīgākie projekti, valsts un pašvaldību izsludinātajiem iepirkumiem un Rail Baltica projekta īstenošanai.

Birojam ir svarīgi nodrošināt, ka koruptīvā ceļā iegūtie līdzekļi netiek izmantoti citu noziedzīgu nodarījumu plānošanā un īstenošanā, tādējādi Stratēģijas periodā Birojs turpinās pilnveidot praksi valsts amatpersonu iespējamās korupcijas rezultātā iegūtu līdzekļu atzīšanai par noziedzīgi iegūtiem un to konfiscēšanu valsts labā.

Jebkuram valstiskam procesam, tajā skaitā pretkorupcijas politikas plānošanas procesam jābūt balstītam uz sistemātisku risku novērtējumu, lai identificētu sistēmas draudus un vājības (ievainojamību), kas paver iespējas koruptīvām darbībām. Valstiskie lēmumi jāpieņem, balstoties uz novērtējumu secinājumiem, tostarp indeksu rezultātiem, kurus valstīm piešķir starptautiskās organizācijas. Latvijas rezultāts Korupcijas uztveres indeksā pēdējo desmit gadu laikā būtiski uzlabojies, bet ir zemāks nekā kaimiņvalstīm Igaunijai un Lietuvai. Lai informētu par Latvijas paveikto, Stratēģijas darbības periodā jānodrošina plašāka informācijas pieejamība par realizētajiem pretkorupcijas pasākumiem. Paredzams, ka, īstenojot uz riskiem balstītus pretkorupcijas pasākumus, valsts nodrošinās efektīvāku resursu izlietojumu pretkorupcijas politikas plānošanā un ieviešanā, veicinās noziedzīgu nodarījumu atklāšanu, kā arī lielāku sabiedrības uzticēšanos Biroja darbam.

Lai veicinātu gan sabiedrības, gan valsts amatpersonu izpratni par korupcijas visaptverošo negatīvo ietekmi uz valsts ekonomiku, sabiedrību kopumā un katru individu atsevišķi, jāvairo neiecietība pret korupciju gan publiskajā, gan privātajā sektorā. Tādēļ Stratēģijas darbības periodā Birojs turpinās pilnveidot komunikāciju ar sabiedrību, t. sk. ar nevalstiskajām organizācijām.

Ņemot vērā, ka valsts ir noteikusi skaidru digitālās transformācijas kursu, Birojam jādigitalizē procesi un jānodrošina informācijas sistēmu savstarpējā integrācija. Stratēģijas darbības periodā Birojs plāno ieviest jaunu Dokumentu un informācijas pārvaldības sistēmu, izstrādāt jaunu analītisko rīku, kā arī pabeigt darbu pie tiešsaistes ziņošanas platformas.

Mērķi un to izpildes sasniedzamie rezultāti

Lai izpildītu izvirzītos mērķus, Birojs ir definējis 57 plānotos sasniedzamos rezultātus. No prioritātēm izrietošie mērķi un to sasniedzamie rezultāti, t.sk. galvenie snieguma rādītāji apkopoti tabulā:

Prioritāte	Mērķis	Sasniedzamais rezultāts un galvenie snieguma rādītāji
P1	Atklāt un izmeklēt ārvalstu amatpersonu kukuļošanas gadījumus un ar tiem saistītus noziedzīgus nodarījumus.	Identificēti gadījumi, kad ārvalstu amatpersonu kukuļošanas rezultātā Latvijas uzņēmumi ārvalstīs piedalās vai uzvar publiskajos iepirkumos.
		Palielinās Biroja ierosināto ārvalstu amatpersonu kukuļošanas kriminālprocesa skaits.
	Iegūt korupcijas risku informāciju un organizēt informācijas apmaiņu ar Eiropas Prokuratūru un Finanšu izlūkošanas dienestu.	Stiprinātas esošās starpinstitutionālās sadarbības formas.
		Palielinās Biroja iniciēto sadarbības koordinācijas grupu (SKG) sanāksmju, kas rezultējas ar Finanšu izlūkošanas dienesta ziņojumu Birojam, skaits.
	Pilnveidot izmeklētāju un operatīvo darbinieku profesionālās spējas un materiāltechnisko nodrošinājumu informācijas iegūšanā un pierādījumu nostiprināšanā.	Palielinās Biroja uzsāktu kriminālprocesa, kas nosūtīti kriminālvajāšanai un nav izbeigti prokuratūrā, skaits.
	Uzlabot Biroja materiāltechnisko nodrošinājumu.	Pieteikts un saņemts Eiropas Savienības vai ārvalstu atbalsta programmu finansējums.
		Birojā palielinās pēc operatīvās darbības laikā iegūtās informācijas uzsāktu kriminālprocesa skaits.
	Veikt stratēģisko un taktisko korupcijas risku analīzi jomās, kas noteiktas kā prioritāras, kā arī analizēt normatīvos aktus, sniedzot priekšlikumus korupcijas risku novēršanai.	Pieaug Biroja kopējais datu kopu skaits analītisko pārskatu veidošanai.
		Analītiskie pārskati tiek izmantoti, pieņemot Biroja vadības lēmumus par resursu sadalījumu, aktivitāšu prioritizēšanu un plānošanu.
		Biroja kompetences ietvaros nodrošināta Biroja pastāvīga līdzdalība normatīvo aktu projektu izstrādē un saskaņošanā, pēc nepieciešamības izsakot iebildumus un sniedzot priekšlikumus tiesību aktu projektu pilnveidei.
		Palielinās veikto korupcijas risku analīžu, uz kurām balstoties tiek ierosinātas operatīvās izstrādes lietas vai kriminālprocesi prioritārajās jomās, skaits.

P2	Pēc iespējas katrā kriminālprocesā veikt paralēlo finanšu izmeklēšanu.	Biroja amatpersonām nodrošinātas mācības par finanšu noziegumu izmeklēšanu un finanšu analīzi.
		Palielinās Biroja uzsākto kriminālprocesu, kuros uzlikts arests korupcijas ceļā iegūtiem līdzekļiem pirms to legalizācijas, kas nosūtīti kriminālvajāšanai un nav izbeigti prokuratūrā, skaits.
		Palielinās Biroja uzsākto kriminālprocesu, kuros tiek izmeklēta noziedzīgi iegūtu līdzekļu legalizācija, kas nosūtīti kriminālvajāšanai un nav izbeigti prokuratūrā, skaits.
	Izmeklēt korupcijas rezultātā iegūtu līdzekļu legalizāciju.	Turpinās dialogs ar prokuratūru par autonomās noziedzīgi iegūtu līdzekļu legalizācijas principu izmantošanu Biroja izmeklētajos kriminālprocesos.
	Vērsties pret noziedzīgi iegūtu mantu, rosinot to konfiscēt valsts labā un ieskaitīt valsts budžetā.	Biroja amatpersonām nodrošinātas mācības par konfiskācijas jautājumiem.
		Palielinās Biroja uzsākto procesu par līdzekļu atzīšanu par noziedzīgi iegūtiem, kuros līdzekļi ir konfiscēti un ieskaitīti valsts budžetā, skaits.
P3	Izstrādāt nacionālā korupcijas risku novērtējuma metodoloģiju un Stratēģijas darbības periodā veikt korupcijas risku novērtējumu.	Sadarbībā ar OECD ekspertiem izstrādāta nacionālā korupcijas risku novērtējuma metodoloģija.
		Stratēģijas periodā veikts nacionālais korupcijas risku novērtējums.
		Identificēti virzieni, kuros jāiegulda lielāki finanšu un cilvēkresursi sekmīgākai korupcijas novēršanai un apkarošanai.
	Noteikt risku analīzi kā Biroja funkciju.	Veikti grozījumi normatīvajos aktos, paredzot korupcijas risku analīzi kā Biroja funkciju.
	Īstenot un koordinēt Korupcijas novēršanas un apkarošanas pasākumu plāna 2021.-2025.gadam pasākumu izpildi un informēt sabiedrību par plāna pasākumu izpildes gaitu un rezultātiem.	Koordinēta Korupcijas novēršanas un apkarošanas pasākumu plāna 2021.-2025.gadam iekļauto pasākumu izpilde un nodrošināta sabiedrības informēšana par pasākumu izpildes gaitu.
		Nodrošināta Korupcijas novēršanas un apkarošanas pasākumu plāna 2021.-2025.gadam iekļauto pasākumu izpilde Biroja atbildības jomās.
	Nodrošināt starpinstitucionāli vienlīdzīgu publiskas personas institūciju iekšējās pretkorupcijas sistēmu efektivitāti.	Izvērtēta iekšējās pretkorupcijas kontroles sistēmas normatīvā regulējuma atbilstība labajai praksei.
		Izstrādāts metodiskais materiāls iekšējās pretkorupcijas kontroles sistēmas kvalitātes novērtēšanai.

		Aktualizētas vadlīnijas par iekšējās kontroles sistēmas pamatprasībām korupcijas un interešu konflikta riska novēršanai publiskas personas institūcijā un, ja nepieciešams, sagatavoti un iesniegti grozījumi normatīvajos aktos.
	Pilnveidot interešu konflikta novēršanas sistēmu.	Veikts neatkarīgs pētījums un iegūti secinājumi par IKNL trūkumiem, nepilnībām un iespējamiem pilnveides virzieniem.
		Ierosināti grozījumi likumā IKNL pilnveidošanai.
		Biroja pieņemto lēmumu par administratīvā soda piemērošanu par IKNL normu pārkāpumiem, kas nav atcelti, īpatsvars (%).
		Biroja pieņemto lēmumu par finanšu līdzekļu atmaksāšanu valsts budžetā, kas nav atcelti, īpatsvars (%).
	Koordinēt un nodrošināt Latvijas dalību starptautiskajās organizācijās un šo organizāciju sniegto rekomendāciju izpildi pretkorupcijas jomā.	Koordinēta Eiropas Padomes Pretkorupcijas starpvalstu grupas (GRECO) izteikto rekomendāciju un Apvienoto Nāciju Organizācijas Pretkorupcijas konvencijas saistību izpilde, kā arī ieviestas OECD Kukuļošanas apkarošanas starptautiskajos biznesa darījumos darba grupas izteiktās rekomendācijas Biroja kompetences jomās.
		Pilnveidota starptautiskā krimināltiesiskā sadarbība steidzamu un sarežģītu sadarbības lūgumu izpildē.
		Izstrādāta Biroja starptautisko attiecību stratēģija, definējot sadarbības virzienus Biroja kompetences jomās.
P4	Organizējot izglītošanas pasākumus, paaugstināt publiskā un privāta sektora zināšanu līmeni par korupcijas riskiem.	Izveidota sadarbība ar augstākās izglītības iestādēm, fokusējoties uz prioritārajām jomām.
		Birojs nodrošina priekšvēlēšanu aģitācijas periodā izglītojošos pasākumus politisko partiju (apvienību) un reklāmas pakalpojumu sniedzēju pārstāvjiem (skaits).
		Samazinās uzņēmēju, kuri atzinuši, ka ir gatavi dot kukuli, īpatsvars (% no aptaujātajiem).
		Samazinās iedzīvotāju, kas atzinuši, ka ir gatavi dot kukuli valsts amatpersonai, lai atrisinātu savas problēmas valsts vai pašvaldību institūcijās, īpatsvars (% no aptaujātajiem).

	Stiprināt politisko partiju finansēšanas un priekšvēlēšanu aģitācijas noteikumu kontroli.	Biroja pieņemto lēmumu par administratīvā soda piemērošanu par politisko partiju finansēšanas un aģitācijas kārtības pārkāpumiem, kas nav atcelti, īpatsvars (%).
		Biroja pieņemto lēmumu par finanšu līdzekļu atmaksāšanu valsts budžetā, kas nav atcelti, īpatsvars (%).
		Pilnveidota valsts budžeta finansējuma izlietojuma kontrole.
	Veicināt iekšējās pretkorupcijas kontroles sistēmas ieviešanu un pilnveidošanu publiskajā sektorā un ieteikumu sniegšanu iekšējās kontroles sistēmas izveidošanai un pilnveidošanai korupcijas risku pārvaldībā privātajā sektorā.	Izmantotas starptautisko ekspertu sniegtās rekomendācijas iekšējās pretkorupcijas kontroles sistēmas izvērtēšanai un pilnveidošanai, kā rezultātā samazinās iestāžu skaits, kurās nav ieviesta iekšējās pretkorupcijas kontroles sistēma.
	Veicināt sabiedrības tiesiskās apziņas celšanu un sabiedrības iesaisti, atpazīstot koruptīvu noziedzīgu nodarījumu pazīmes un ziņojot par iespējamiem korupcijas gadījumiem vai par pazīmēm, kas liecina par korupciju.	Iekļaujoša un rezultatīva sadarbība ar sabiedrību, kurai ir neiecietība pret korupciju un beznosacījuma gatavība ziņot.
		Pieaug Birojā saņemtās informācijas apjoms visos ziņošanas kanālos (%).
		Pieaug sabiedrības gatavība ziņot par korupcijas gadījumiem (% no respondentiem).
	Īstenot izglītojošas un informatīvas aktivitātes, lai palielinātu izpratni par pretkorupcijas jautājumiem un vairotu sabiedrības uzticēšanos Biroja darbam.	Īstenoti komunikācijas pasākumi Biroja pozitīva tēla izkopšanai, un attīstīti komunikācijas kanāli atbilstoši Biroja komunikācijas stratēģijai.
		Palielinās sabiedrības izpratne par Biroja darbu un pretkorupcijas jomu, kā arī pieaug uzticība tam (sabiedriskās domas un sadarbības partneru aptaujas).
		Uzlabojas Latvijas rezultāts ikgadējā Korupcijas uztveres indeksā (punktu skaits).
P5	Pilnveidot Elektronisko datu ievades sistēmas (EDIS) darbību un politisko partiju sniegtās informācijas digitalizāciju.	Pieaug elektroniski iesniegto un apstrādāto dokumentu apjoms Elektronisko datu ievades sistēmā (EDIS).
		Izvērtēta politisko partiju finansēšanas modeļa un priekšvēlēšanu aģitācijas regulējuma efektivitāte, un sniegti priekšlikumi grozījumiem normatīvajos aktos to pilnveidošanai.
		Ieviesta jauna Dokumentu un informācijas pārvaldības sistēma.

	Ieviest Dokumentu un informācijas pārvaldības sistēmu, nodrošinot integrāciju ar e-lietas platformu, un citiem valsts reģistriem un informācijas sistēmām.	Palielinās elektronisko dokumentu aprīte un dokumentu, kuru aprīte notiek tikai elektroniski, īpatsvars (%).
		Pieaug informācijas ievietošanas un izgūšanas ātrums.
		Pilnveidotas darbinieku digitālās prasmes.
	Stiprināt analītisko kapacitāti, ieviešot digitālos informācijas apstrādes rīkus.	Ieviesta automatizēta risku identificēšana valsts amatpersonu darbībā, t.sk. izmantojot mākslīgo intelektu.
	Ieviest un attīstīt ziņošanas platformu ziņošanai par Biroja kompetencē esošajiem jautājumiem.	Ieviesta un pilnveidota tiešsaistes ziņošanas platforma.
		Palielinās tiešsaistes ziņošanas platformas lietotāju skaits (lietotāju skaita pieaugums, %).
	Ieviest valsts pārvaldes “Nākotnes biroja” un digitālās darba vides koncepta aktivitātes atbilstoši Valsts kancelejas izstrādātajam rīcības plānam.	Digitālās transformācijas pamatnostādņu 2021.-2027. gadam ieviešana.

Galvenie rezultatīvie rādītāji

Lai raksturotu svarīgākos Biroja plānotos sasniedzamos rezultātus, kas virza iestādes attīstību vīzijas noteiktā virzienā, izvēlēti 19 galvenie rezultatīvie rādītāji, kuriem definēta plānotā sasniedzamā vērtība Stratēģijas periodam. Galveno rezultatīvo rādītāju plānotās vērtības apkopotas tabulā:

Nr.p.k.	Snieguma rādītājs	Rezultatīvo rādītāju skaitliskās vērtības				
		2022. g. 10 mēn. izpilde	2023. g. plāns	2024. g. plāns	2025. g. plāns	2026. g. plāns
1.	Palielinās Biroja uzsākto kriminālprocesu, kas nosūtīti kriminālvajāšanai un nav izbeigti prokuratūrā, skaits.	11	18	19	20	21
2.	Birojā palielinās pēc operatīvās darbības laikā iegūtās informācijas uzsākto kriminālprocesu skaits.	10	12	12	12	12
3.	Palielinās Biroja uzsākto kriminālprocesu, kuros tiek izmeklēta noziedzīgi iegūtu līdzekļu legalizācija, kas nosūtīti kriminālvajāšanai un nav izbeigti prokuratūrā, skaits.	0	2	2	3	4
4.	Palielinās Biroja uzsākto procesu par līdzekļu atzīšanu par noziedzīgi iegūtiem, kuros līdzekļi ir konfiscēti un ieskaitīti valsts budžetā, skaits.	1	3	5	5	4
5.	Palielinās Biroja ierosināto ārvalstu amatpersonu kukuļošanas kriminālprocesu skaits.	0	1	2	3	3
6.	Palielinās veikto korupcijas risku analīžu, uz kurām balstoties tiek ierosinātas operatīvās izstrādes lietas vai kriminālprocesi prioritārajās jomās, skaits.	4	4	5	6	7
7.	Palielinās Biroja iniciēto sadarbības koordinācijas grupu (SKG) sanāksmju, kas rezultējas ar Finanšu izlūkošanas dienesta ziņojumu Birojam, skaits.	5	7	9	11	13
8.	Biroja pieņemto lēmumu par administratīvā soda piemērošanu par IKNL normu pārkāpumiem, kas nav atcelti, īpatsvars (%).	97%	98%	98%	98%	98%
9.	Biroja pieņemto lēmumu valsts amatpersonu darbības kontroles jomā par finanšu līdzekļu atmaksāšanu valsts budžetā, kas nav atcelti, īpatsvars (%).	100%	90%	90%	90%	90%

10.	Biroja pieņemto lēmumu par administratīvā soda piemērošanu par politisko partiju finansēšanas un aģitācijas kārtības pārkāpumiem, kas nav atcelti, īpatsvars (%).	96%	98%	98%	98%	98%
11.	Biroja pieņemto lēmumu politisko partiju finansēšanas un priekšvēlēšanu aģitācijas kontroles jomā par finanšu līdzekļu atmaksāšanu valsts budžetā, kas nav atcelti, īpatsvars (%).	100%	90%	90%	90%	90%
12.	Birojs nodrošina priekšvēlēšanu aģitācijas periodā izglītojošos pasākumus politisko partiju (apvienību) un reklāmas pakalpojumu sniedzēju pārstāvjiem (skaits).	5	0	3	4	5
13.	Pieaug Birojā saņemtās informācijas apjoms visos ziņošanas kanālos (%).	1350	+5%	+5%	+5%	+5%
14.	Samazinās uzņēmēju, kuri atzinuši, ka ir gatavi dot kukuli, īpatsvars (% no aptaujātajiem).	27%	25%	23%	21%	20%
15.	Samazinās iedzīvotāju, kas atzinuši, ka ir gatavi dot kukuli valsts amatpersonai, lai atrisinātu savas problēmas valsts vai pašvaldību institūcijās, īpatsvars (% no aptaujātajiem).	15%	14%	13%	12%	11%
16.	Palielinās tiešsaistes ziņošanas platformas lietotāju skaits (lietotāju skaita pieaugums, %).	-	+5%	+5%	+5%	+5%
17.	Pieaug sabiedrības gatavība ziņot par korupcijas gadījumiem (% no respondentiem).	61%	65%	66%	68%	70%
18.	Uzlaboja Latvijas rezultāts ikgadējā Korupcijas uztveres indeksā (punktu skaits).	59	61	63	64	66
19.	Palielinās elektronisko dokumentu aprīte un dokumentu, kuru aprīte notiek tikai elektroniski, īpatsvars (%).	-	+5%	+10%	+15%	+20%

Korupcijas novēršanas un apkarošanas biroja priekšnieks

Jēkabs Straume