

Apstiprināta aktualizētā redakcija ar  
Korupcijas novēršanas un apkarošanas biroja priekšnieka  
2026. gada 5. jūnija rīkojumu Nr. 1.20-1/26

**Korupcijas novēršanas un apkarošanas biroja  
darbības stratēģija 2023.–2027. gadam**

## Saturs

Ievads .....	3
Birojs un tā darbības virzieni .....	3
Struktūra, personāls un budžets .....	5
Darbības spēju izvērtējums .....	7
Mērķi un to izpildes sasniedzamie rezultāti .....	12
Galvenie rezultatīvie rādītāji .....	17

## Ievads

Korupcijas novēršanas un apkarošanas biroja (turpmāk – Birojs) darbības stratēģija 2023.–2027. gadam (turpmāk – Stratēģija) ir vidēja termiņa Biroja vadības dokuments, kas nodrošina iestādes darbības plānošanu. Dokumentā noteikti Biroja stratēģiskie mērķi, uzdevumi to sasniegšanai, rezultatīvie rādītāji un to sasniedzamās skaitliskās vērtības.

Biroja Stratēģija ir izstrādāta saskaņā ar Korupcijas novēršanas un apkarošanas biroja likumā noteikto un Ministru kabineta 2022. gada 1. februāra instrukciju Nr. 1 “Kārtība, kādā izstrādā un aktualizē institūcijas darbības stratēģiju un novērtē tās ieviešanu”. Stratēģijas izstrādē ņemtas vērā Valsts kancelejas 2022. gadā sagatavotās stratēģiskās plānošanas vadlīnijas, kurās ietvertas norādes valsts pārvaldes iestādēm.

Atšķirībā no iepriekšējos laika periodos izstrādātajām Biroja darbības stratēģijām šajā dokumentā Biroja misijas, vīzijas, vērtību, funkciju, definēto prioritāšu un noteikto mērķu, kā arī mērķa grupu attēlošanai izmantota mērķu kartes metode. Mērķu karte ir stratēģijas vizuāls atspoguļojums, kuru izmanto, lai apkopotu stratēģijas iekšējās cēloņsakarības un uzskatāmi parādītu visām mērķa grupām.

Stratēģija aktualizēta 2026. gada jūnijā, pagarinot Korupcijas novēršanas un apkarošanas biroja darbības stratēģijas 2023.–2026. gadam īstenošanas periodu līdz 2027. gadam, saglabājot stratēģijas pamatuzstādījumus, vienlaikus nodrošinot to atbilstību aktuālajām izmaiņām Biroja funkciju tvērumā.

Stratēģijas aktualizācija veikta, ņemot vērā Biroja funkciju paplašināšanos, tostarp 2025. gadā pārņemtās Valsts ieņēmumu dienesta Iekšējās drošības pārvaldes izmeklēšanas un operatīvās darbības funkcijas, kā arī 2026. gadā Biroja pārņemto trauksmes cēlēju kontaktpunkta funkciju, kas būtiski paplašina Biroja atbildības tvērumu un preventīvās darbības jomu.

Tāpat Stratēģijas aktualizācija balstīta uz 2026. gada 12. februārī pieņemtajiem grozījumiem Korupcijas novēršanas un apkarošanas biroja likumā, ar kuriem stratēģiskā un taktiskā korupcijas risku analīze nostiprināta kā viena no Biroja funkcijām.

Stratēģijas termiņa pagarināšana līdz 2027. gadam nodrošina, ka Biroja darbības plānošana ir sinhronizēta ar nacionālā korupcijas risku novērtējuma cikla noslēgumu 2027. gadā, kā arī nodrošina pāreju uz nākamo Nacionālā attīstības plāna periodu (2028.–2034. gads) un Korupcijas novēršanas un apkarošanas pasākumu plānu 2028.–2031. gadam.

## Birojs un tā darbības virzieni

Birojs ir Ministru kabineta pārraudzībā esoša tiešās pārvaldes iestāde, kurai saskaņā ar Korupcijas novēršanas un apkarošanas biroja likumu noteiktas konkrētas funkcijas korupcijas novēršanā un apkarošanā, kā arī politisko organizāciju (partiju) un to apvienību (turpmāk – politiskās partijas) finansēšanas noteikumu izpildes kontrolē.

No 2025. gada Birojs veic arī Valsts ieņēmumu dienesta Iekšējās drošības pārvaldes izmeklēšanas un operatīvās darbības funkcijas<sup>1</sup>, tādējādi paplašinot savas pilnvaras finanšu, ekonomisko un koruptīvu noziedzīgu nodarījumu atklāšanā un novēršanā.

No 2026. gada 1. marta Birojs pilda trauksmes cēlēju kontaktpunkta funkciju, nodrošinot trauksmes cēlēja ziņojumu pieņemšanu un sākotnējo izvērtēšanu, kompetentās institūcijas noteikšanu un ziņojumu pārsūtīšanu, nenoteiktas piekritības ziņojumu izskatīšanu,

---

<sup>1</sup> Ministru kabineta 2024. gada 4. decembra rīkojums Nr. 1019 “Par Finanšu ministrijas padotībā esošās iestādes – Valsts ieņēmumu dienesta – reorganizāciju un Valsts ieņēmumu dienesta Iekšējās drošības pārvaldes funkciju nodošanu Korupcijas novēršanas un apkarošanas birojam”. Pieejams: <https://likumi.lv/ta/id/356959-par-finansu-ministrijas-padotiba-esosas-iestades--valsts-ienemumu-dienesta--reorganizaciju-un-valsts-ienemumu-dienesta-ieksejas-drosibas-parvaldes-funkciju-nodosanu-korupcijas-noversanas-un-apkarosanas-birojam> [skatīts 14.04.2026.].

trauksmes cēlēju konsultēšanu un informēšanu, metodisko atbalstu un mācības kontaktpersonām, trauksmes celšanas sistēmas uzraudzību un analīzi, kā arī tīmekļvietnes [www.trauksmescelejs.lv](http://www.trauksmescelejs.lv) administrēšanu.

Ar 2026. gada 12. februārī pieņemtajiem grozījumiem Korupcijas novēršanas un apkarošanas biroja likumā Birojam ir noteikta jauna funkcija — stratēģiskā un taktiskā korupcijas risku analīze, kas nodrošina sistemātisku agrīnās brīdināšanas mehānismu darbību un stiprina valsts spēju savlaicīgi identificēt, novērst un mazināt korupcijas riskus politikas plānošanas un institucionālās pārvaldības līmenī.

Biroja amatpersonas izmeklē noziedzīgus nodarījumus valsts institūciju dienestā, ja tie ir saistīti ar korupciju, kā arī noziedzīgus nodarījumus, kas saistīti ar politisko partiju finansēšanas noteikumu pārkāpumiem. Pildot minētās funkcijas, Biroja amatpersonas veic operatīvo darbību, resoriskās pārbaudes un izmeklē noziedzīgus nodarījumus, kā arī sniedz palīdzību ārvalstīm procesuālo darbību veikšanā, lai izmeklētu noziedzīgus nodarījumus, kas saistīti ar korupciju.

Birojs nodrošina paplašinātu starptautisko un starpinstitucionālo sadarbību ar Eiropas Prokuratūru, Finanšu izlūkošanas dienestu, Eiropolu un citām partnerinstitūcijām, izmantojot drošās informācijas apmaiņas sistēmas, tostarp SIENA. Birojs aktīvi iniciē un piedalās starpinstitucionālo sadarbības koordinācijas grupu (SKG) darbā, lai identificētu, izvērtētu un apstrādātu augsta riska amatpersonu darbības un finanšu darījumus, nodrošinot efektīvu informācijas apriti un valsts līmeņa agrīnās brīdināšanas spēju stiprināšanu.

Iestāde kontrolē interešu konflikta novēršanas jomā saistošo normatīvo aktu izpildi, tajā skaitā valsts amatpersonām noteikto ierobežojumu, aizliegumu un pienākumu ievērošanu. Konstatējot likuma “Par interešu konflikta novēršanu valsts amatpersonu darbībā” (turpmāk – IKNL) normu pārkāpumus, Birojs veic administratīvā pārkāpuma procesu par pārkāpumiem, kuru izskatīšana saskaņā ar likumu ir piekritīga iestādei, un sauc valsts amatpersonas pie administratīvās atbildības.

Birojs kontrolē Politisko organizāciju (partiju) finansēšanas likuma izpildi un pārbauda, kā tiek ievēroti Priekšvēlēšanu aģitācijas likumā noteiktie ierobežojumi pirms Saeimas vēlēšanām, pašvaldību domju vēlēšanām un Eiropas Parlamenta vēlēšanām, aģitācijai pirms tautas nobalsošanas, aģitācijai par likuma ierosināšanu un aģitācijai par Saeimas atsaukšanas ierosināšanu.

Atbilstoši Korupcijas novēršanas un apkarošanas biroja likumā noteiktajam Birojs, plānojot pretkorupcijas politiku, izstrādā korupcijas novēršanas un apkarošanas stratēģiju un valsts programmu, kā arī koordinē programmā minēto institūciju sadarbību programmas izpildes nodrošināšanai. Tāpat Birojs analizē normatīvos aktus un normatīvo aktu projektus, kā arī ierosina izdarīt tajos grozījumus, iesniedz priekšlikumus jaunu normatīvo aktu projektu izstrādāšanai.

Stratēģijas darbības periodā Birojs nodrošina nacionālā korupcijas risku novērtējuma metodoloģijas izstrādi, kā arī valsts mēroga korupcijas risku novērtējuma veikšanu, kas kalpo par pamatu riskos balstītai valsts pretkorupcijas politikas plānošanai. Birojs koordinē starptautisko organizāciju – Ekonomiskās sadarbības un attīstības organizācijas (turpmāk – OECD), Eiropas Padomes Pretkorupcijas starpvalstu grupas (turpmāk – GRECO), Eiropas Komisijas – rekomendāciju izpildi Latvijā, pilnveido publiskās pārvaldes iekšējās pretkorupcijas kontroles sistēmu kvalitātes prasības un sniedz metodisko atbalstu institūcijām korupcijas riska pārvaldībā.

Birojs izglīto dažādas mērķa grupas, tajā skaitā valsts amatpersonas un privātā sektora pārstāvjus par pretkorupcijas jautājumiem – korupcijas novēršanas pasākumiem, ētiku, interešu konflikta aspektiem un citiem jautājumiem. Vienlaikus tiek nodrošināta publisko institūciju tālākizglītotāju sagatavošana pretkorupcijas jautājumos un metodiskais atbalsts šo funkciju veikšanai, īstenojot Biroja tālākizglītotāju (*train the trainer*) programmu. Programmas ietvaros Birojs stiprina institūciju cilvēkresursu kapacitāti un veicina vienotu izpratni par pretkorupcijas

principiem, nodrošinot zināšanu ilgtspējīgu pānesi un atbalstot preventīvā darba īstenošanu institucionālā līmenī.

Tāpat iestāde informē sabiedrību par tās pieņemtajiem lēmumiem, īstenotajām un plānotajām aktivitātēm.

## **Struktūra, personāls un budžets**

Biroja struktūru un darba organizāciju nosaka Biroja reglaments. Biroja darbu vada Biroja priekšnieks, kuru Saeima ieceļ amatā uz pieciem gadiem. Biroja priekšniekam ir trīs vietnieki – vietnieks izmeklēšanas darbību jautājumos, vietnieks operatīvo darbību jautājumos un vietnieks stratēģijas un politikas plānošanas jautājumos. Biroja kopējais štata vietu skaits 2022. gada 1. decembrī bija 171 amata vieta, no kurām aizpildītas 144. Savukārt 2026. gada 1. aprīlī bija 174 amata vietas, no kurām aizpildītas 154.

No 2025. gada 1. janvāra Birojs izmeklē koruptīvus noziedzīgus nodarījumus, ko īstenojušas VID nodarbinātas personas. Attiecīgās funkcijas pārņemšanas rezultātā 2025. gadā Birojā tika izveidotas 10 amata vietas ar finansējumu 621 549 *euro* atlīdzībai un uzturēšanai<sup>2</sup>, kā arī pārņemtas nepieciešamās materiālās vērtības. Tāpat Birojs ir pārņēmis VID Iekšējās drošības pārvaldes resoriskās pārbaudes lietas, kriminālprocesus, personu iesniegumus, operatīvās uzskaites lietas, nomenklatūras lietas un lietiskos pierādījumus.

No 2026. gada 1. marta Birojs pilnībā pārņēma trauksmes cēlēju kontaktpunkta funkciju, kļūstot par centrālo institūciju trauksmes celšanas sistēmas koordinācijā un nodrošinot Trauksmes celšanas likuma izpildes uzraudzību, nenoteiktas piekritības ziņojumu izvērtēšanu, metodisko atbalstu un mācības kontaktpersonām, trauksmes celšanas sistēmas darbības analīzi un priekšlikumu izstrādi normatīvā regulējuma pilnveidei, kā arī tīmekļvietnes trauksmesceļš.lv administrēšanu. Šīs funkcijas integrācija prasa paplašinātas Biroja personāla kompetences juridiskajā, datu analītikas un konsultatīvajā jomā. Attiecīgās funkcijas pārņemšana notikusi bez papildu amata vietu un finansējuma piešķiršanas.

Biroja stratēģiskais mērķis ir nodrošināt efektīvu iestādes darbības plānošanu un īstenošanu tā kompetencē esošo funkciju un uzdevumu ietvaros laikposmā no 2023. līdz 2027. gadam. Stratēģijas īstenošana atbilst plānotajam Biroja vidēja termiņa budžeta izdevumu kopapjomam.

Biroja budžeta kopapjomu ik gadu veido vidēji 17,06 milj. *euro* (skat. 1. tabulu), kas sastāv no Biroja darbības nodrošināšanai atvēlētajiem līdzekļiem un politiskajām partijām izmaksājamajiem līdzekļiem.

---

<sup>2</sup> Ministru kabineta 2025. gada 14. februāra rīkojums Nr. 75 "Par apropriācijas pārdali". Pieejams: <https://likumi.lv/ta/id/358705-par-apropriācijas-pardali> [skatīts 14.04.2026.]

1. tabula. Biroja budžeta kopējums periodā no 2023. gada līdz 2027. gadam.

Valsts budžeta programma		2023. g. (euro)	2024. g. (euro)	2025. g. (euro)	2026. g. (euro)	2027. g. (euro)
01.00.00 programma	Korupcijas novēršanas un apkarošanas birojs	16 156 194	17 382 582	17 400 289	16 615 138	17 754 791
Tajā skaitā:						
	valsts budžeta finansējums Biroja darbības nodrošināšanai	10 267 984	10 731 603	10 752 310	9 967 159	9 967 159
	valsts budžeta finansējums politiskajām partijām	5 888 210	6 647 979	6 647 979	6 647 979	7 787 632

No 2025. gada budžeta pozīcijas atspoguļo Biroja paplašināto funkciju finansējumu, t.i., Valsts ieņēmumu dienesta Iekšējās drošības pārvaldes izmeklēšanas un operatīvās darbības funkciju integrāciju.

## Darbības spēju izvērtējums

### Iekšējie faktori

STIPRĀS PUSES	VĀJĀS PUSES
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Iespēja tieši ietekmēt kopējo valsts pārvaldes attīstību pretkorupcijas jomā;</li> <li>• Līdzdalība starptautiskajās organizācijās;</li> <li>• Institucionālā neatkarība;</li> <li>• Pārdomāts struktūrvienību kompetenču sadalījums;</li> <li>• Piešķirto finanšu līdzekļu un nodarbināto sociālo garantiju stabilitāte;</li> <li>• Maza darbinieku mainība;</li> <li>• Darbinieku kompetence un pieredze;</li> <li>• Attīstīta digitālā infrastruktūra (tiešsaistes ziņošanas kanāls, SIENA izmantošana starptautiskajā sadarbībā, datu analītikas rīku ieviešana).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Digitalizācijas un datu savietojamības potenciāls nav pilnībā izmantots, īpaši saistībā ar iekšējo un ārējo informācijas sistēmu integrāciju;</li> <li>• Sarežģīti iekšējie dokumentu aprites procesi;</li> <li>• Ierobežotas attālinātā darba iespējas;</li> <li>• Nepietiekamas Eiropas Savienības oficiālo valodu zināšanas;</li> <li>• Augsts darba apjoms, kas pieaug no 2025. gada Biroja funkciju paplašināšanās dēļ un rada risku darbinieku pārslogotībai;</li> <li>• Ierobežota kapacitāte proaktīvai komunikācijai ar sabiedrību.</li> </ul>

### Ārējie faktori

IESPĒJAS	DRAUDI
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sadarbība un pieredzes apmaiņa ar ārvalstu reģionālajiem partnerdienestiem;</li> <li>• Ciešāka sadarbība ar valsts tiesībsardzības iestādēm un nevalstiskajām organizācijām;</li> <li>• Eiropas Savienības un ārvalstu atbalsta programmu pieejamība;</li> <li>• Nacionālais korupcijas risku novērtējums, kas var sekmēt uz riskiem balstītu valsts pretkorupcijas politikas plānošanu;</li> <li>• Atvērto datu, caurskatāmu publisko iepirkumu un digitālo risinājumu attīstība, kas var stiprināt pretkorupcijas instrumentu efektivitāti.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ģeopolitiskā un politiskā nestabilitāte;</li> <li>• Drošības draudi (t.sk. kiberdraudi);</li> <li>• Resursu un pakalpojumu izmaksu pieaugums;</li> <li>• Salīdzinoši zema sabiedrības uzticēšanās Birojam un valsts pārvaldei kopumā;</li> <li>• Izaicinājumi augsti kvalificētu darbinieku piesaistē, īpaši informācijas tehnoloģiju jomā;</li> <li>• Dezinformācija un negatīva informatīvā vide, kas var ietekmēt sabiedrības uzticēšanos Birojam.</li> </ul>

Lai izvērtētu esošo situāciju un Biroja darbības spējas Stratēģijas periodā, izmantota stipro un vājo pušu, iespēju un draudu analīze (SVID analīze).

2021. un 2022. gadā Birojam piešķirtas papildu 19 štata vietas, no kurām lielākā daļa novirzītas Biroja analītiskās kapacitātes stiprināšanai. Vienlaikus 2021. gada 1. janvārī ieviests jauns Biroja amatpersonu (darbinieku) mēnešalgas noteikšanas modelis, piedāvāto atalgojumu padarot konkurētspējīgāku. Minētās izmaiņas samazināja personāla mainību un deva iespēju piesaistīt pieredzējušus un augsti kvalificētus speciālistus gan no citām tiesībsardzības iestādēm (izmeklētāji un operatīvie darbinieki), gan privātā sektora (finanšu un risku analītiķi). Turpmākajos gados Biroja kompetences un darbības tvērums ir paplašināti, integrējot Valsts ieņēmumu dienesta Iekšējās drošības pārvaldes izmeklēšanas un operatīvās darbības funkcijas un izveidojot trauksmes cēlēju kontaktpunktu, kas palielina Biroja lomu finanšu, ekonomisko un institucionālo korupcijas risku pārvaldībā.

Lai gan pēdējos gados Birojam ir piešķirti būtiski finanšu resursi, arī turpmākajos gados jāturpina stiprināt Biroja kapacitāti un materiāltehnisko nodrošinājumu, pilnveidojot analītiskās, operatīvās un izmeklēšanas spējas, tostarp ārvalstu amatpersonu kukuļošanas lietu izmeklēšanā. Īpaša uzmanība pievēršama datu analītikas risinājumu attīstībai, tostarp makslīgā intelekta izmantošanas iespējām liela apjoma datu apstrādē un analīzē, korupcijas risku identificēšanā un preventīvu pasākumu plānošanā. Vienlaikus nepieciešams turpināt informācijas sistēmu savietojamības pilnveidi, lai nodrošinātu efektīvāku datu izmantošanu un pilnvērtīgi attīstītu Biroja stratēģiskās un taktiskās risku analīzes funkcijas.

Lai stiprinātu Biroja materiāltehnisko bāzi un analītisko kapacitāti, Birojs izmanto iespējas piesaistīt Eiropas Savienības un dažādu ārvalstu finansējuma atbalsta programmu līdzekļus. Iestāde 2021. un 2022. gadā iesniedza vairākus pieteikumus Eiropas Krāpšanas apkarošanas programmas līdzfinansētā projektu konkursā, kur tika atbalstīti trīs Biroja projekti. Tādējādi laikposmā no 2022. līdz 2025. gadam īstenoti projekti “Advancētas digitālās kriminālistikas aparatūras iepirkums”, “Novērošanas iekārtu iegāde korupcijas un krāpšanas apkarošanai” un “Analītiskās kapacitātes stiprināšana”. Minēto projektu īstenošana uzlabos Biroja tehnisko bāzi, kā arī stiprinās Biroja spējas proaktīvi atklāt iespējamus korupcijas gadījumus, izmantojot projekta ietvaros izstrādāto automatizēto valsts amatpersonu risku identificēšanas risinājumu. Turpmāk Stratēģijas periodā būtiski ir nodrošināt šo risinājumu uzturēšanu un attīstīšanu, kā arī to integrāciju Biroja ikdienas darbā.

Vienlaikus Eiropas Komisijas Strukturālo reformu atbalsta ģenerāldirektorāta Tehniskā atbalsta instrumenta ietvaros projektā “Korupcijas novēršanas ietvara stiprināšanai Latvijā” laika posmā no 2023. līdz 2025. gadam OECD eksperti sadarbībā ar Biroju un citām kompetentajām institūcijām īstenoja trīs aktivitātes:

- veica padziļinātu analīzi par IKNL atbilstību starptautiskajiem standartiem un labajai praksei;
- izvērtēja normatīvos aktus, kas regulē iekšējās kontroles sistēmu pamatprasības korupcijas un interešu konflikta riska novēršanai publiskas personas institūcijā, atbilstoši starptautiskajiem standartiem un labajai praksei, kā rezultātā izstrādāta metodoloģija iekšējās pretkorupcijas sistēmas kvalitātes novērtēšanai publiskas personas institūcijās;
- apkopoja citu valstu pieredzi un sadarbībā ar vietējiem ekspertiem izstrādāja nacionālā korupcijas risku novērtējuma metodoloģiju, tajā iekļaujot korupcijas noziegumu latentuma novērtējuma elementus.

Pamatojoties uz projekta aktivitāšu rezultātiem, Birojs vērtēs nepieciešamību veikt grozījumus, lai pilnveidotu normatīvos aktus un praksi korupcijas novēršanas jomā. Nacionālā korupcijas risku novērtējuma veikšana līdz 2027. gadam ir viens no Biroja stratēģiskajiem uzdevumiem, kas nodrošinās riskos balstītu valsts pretkorupcijas politikas plānošanu nākamajā periodā.

Lai uzlabotu starptautiskā un nacionālā līmeņa sadarbību operatīvās darbības jomā, Birojs ar Noziedzīgi iegūtu līdzekļu konfiskācijas fonda piešķirto līdzekļu atbalstu ir iegādājies šifrēšanas iekārtu (*Secure Information Exchange Network Application (SIENA)*) un izveidojis komunikācijas punktu. Līdz šim Birojs bija vienīgā pretkorupcijas iestāde Baltijas valstīs, kura nebija nodrošinājusi saziņas iespējas operatīvās darbības jomā ar partnerdienestiem, t.sk. Eiropolu, izmantojot SIENA.

Stratēģijas noteiktā termiņa sākumā nozīmīga loma Biroja darbībā bija Eiropas Ekonomikas zonas finanšu instrumentam, kas atbalsta Biroja projektu “Atbalsts trauksmes celšanas sistēmas izveidei Latvijā”. Projekta īstenošana turpinājās līdz 2024. gadam. Projekta ietvaros Birojs piesaistīja augsta līmeņa ekspertus un organizēja mācības tiesībsardzības institūciju amatpersonām par finanšu izmeklēšanu un finanšu analīzi.

Tāpat Biroja amatpersonas apmainījās labajā praksē un pieredzē pretkorupcijas jomā ar Norvēģijas, Nīderlandes, Austrijas, Islandes un Lihtenšteinas institūciju pārstāvjiem. Projektā veiktas iedzīvotāju un uzņēmēju aptaujas, kā arī veidotas sociālās kampaņas. Vienlaikus projekta ietvaros tika izstrādāts jauns Biroja ziņošanas kanāls – tiešsaistes ziņošanas platforma un mobilā lietotne, kura mērķis ir veicināt un padarīt ērtāku ziņošanu par Biroja kompetencē esošajiem jautājumiem. Vienlaikus, pieaugot Birojā ik gadu saņemto ziņojumu skaitam, palielinās arī darbinieku noslodze, kas saistīta ar šo ziņojumu izskatīšanu un apstrādi.

2022. gada socioloģiskās aptaujas rezultāti liecina, ka bija samazinājies to iedzīvotāju skaits, kuri atzinuši, ka ir gatavi dot kukuli valsts amatpersonai. 2021. gadā 21 % respondentu atzina, ka ir gatavi dot kukuli valsts amatpersonai, pretstatā 2022. gadā – tie bija 15 %. Iedzīvotāju īpatsvars, kuri atzinuši, ka būtu gatavi dot kukuli valsts amatpersonai savu vai radnieku problēmu risināšanai, 2025. gadā palielinājās, sasniedzot 24 %, tādējādi pārsniedzot 2023. gada rezultātu (20 %). Tāpat pieauga to iedzīvotāju īpatsvars, kuri atzina, ka pēdējo divu gadu laikā, kārtojot jautājumus valsts vai pašvaldību institūcijās, izmantojuši neoficiālus maksājumus vai pazīšanos, – no 19 % 2023. gadā līdz 28 % 2025. gadā. Šie dati liecina par noturīgiem neformālas rīcības modeļiem, kas atspoguļo skepsi par formālo procedūru efektivitāti un paredzamību publiskajā pārvaldē.

Ņemot vērā ģeopolitisko situāciju Stratēģijas sagatavošanas laikā, paredzams, ka turpinās pieaugt resursu un pakalpojumu cenas, kas ievērojami ietekmēs Biroja izdevumus. Daļa Biroja amatpersonu strādā ar valsts noslēpuma objektiem, tādējādi viņi nevar veikt darba pienākumus attālināti, tādēļ Birojam ir ierobežotas iespējas samazināt savas fiksētās izmaksas. Šie apstākļi prasa īpašu uzmanību resursu plānošanā, lai nodrošinātu Biroja spēju pildīt paplašinātās funkcijas, nezaudējot izmeklēšanas un preventīvā darba kvalitāti.

<p><b>Misija</b></p> <p>Mēs vēšamies pret korupciju ar likuma spēku un sabiedrības atbalstu, lai panāktu amatpersonām uzticētās varas godprātīgu izmantošanu valsts un sabiedrības interesēs.</p>	<p><b>Funkcijas (F)</b></p> <p>Korupcijas novēršana, apkarošana un politisko partiju finansēšanas un priekšvēlēšanu aģitācijas noteikumu izpildes kontrole, nodrošinot šādus darbības virzienus:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– noziedzīgu nodarījumu atklāšana un izmeklēšana;</li> <li>– valsts amatpersonu darbības kontrole;</li> <li>– politisko partiju finansēšanas un priekšvēlēšanu aģitācijas kontrole;</li> <li>– pretkorupcijas politikas plānošana un starptautiskā sadarbība;</li> <li>– sabiedrības izglītošana un informēšana par pretkorupcijas jautājumiem.</li> <li>– trauksmes cēlēju kontaktpunkta funkciju izpilde normatīvajos aktos noteiktajā apjomā.</li> </ul>	<p><b>Mērķu karte</b></p>	<p style="writing-mode: vertical-rl; transform: rotate(180deg);">Latvijas un starptautiskā sabiedrība, tās ekonomiskā un tiesiskā integritāte</p> <p style="writing-mode: vertical-rl; transform: rotate(180deg);"><b>Mērķa grupa</b></p>
<p><b>Vīzija</b></p> <p>Birojs kā vadošā pretkorupcijas iestāde Latvijā veicina tādu sociālu, ekonomisku un tiesisku vidi, kas vērsta uz publiskas personas institūciju rīcību sabiedrības interesēs, nodrošinot, ka katrs indivīds un sabiedrība kopumā uzticas likumdevējam, izpildvarai, tiesu varai, kā arī valsts un pašvaldību institūciju darbam.</p>	<p><b>Prioritātes (P)</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Mazināt korupcijas riskus publisko iepirkumu un Eiropas Savienības finansēto projektu īstenošanas gaitā, īpaši: <ol style="list-style-type: none"> <li>a) jomās, kurās īsteno finansiāli apjomīgākos projektus;</li> <li>b) valsts un pašvaldību īstenojamajos projektos un izsludinātajos iepirkumos;</li> <li>c) Rail Baltica projekta ietvaros.</li> </ol> </li> <li>2. Pilnveidot praksi valsts amatpersonu iespējamās korupcijas rezultātā iegūtu līdzekļu atzīšanai par noziedzīgi iegūtiem un to konfiscēšanu valsts labā.</li> <li>3. Nodrošināt efektīvu nacionālo pretkorupcijas politiku.</li> <li>4. Veicināt neiecietību pret korupciju publiskajā un privātajā sektorā.</li> <li>5. Īstenot digitālo transformāciju.</li> <li>6. Nodrošināt efektīvu trauksmes celšanas sistēmas darbību un attīstību.</li> </ol>	<p><b>Mērķi (M)</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) Atklāt un izmeklēt ārvalstu amatpersonu kukuļošanas gadījumus un ar tiem saistītus noziedzīgus nodarījumus.</li> <li>2) Iegūt korupcijas risku informāciju un organizēt informācijas apmaiņu ar Eiropas Prokuratūru un Finanšu izlūkošanas dienestu.</li> <li>3) Pilnveidot izmeklētāju un operatīvo darbinieku profesionālās spējas un materiāltehnisko nodrošinājumu informācijas iegūšanā un pierādījumu nostiprināšanā.</li> <li>4) Uzlabot Biroja materiāltehnisko nodrošinājumu.</li> <li>5) Veikt stratēģisko un taktisko korupcijas risku analīzi jomās, kas noteiktas kā prioritāras, kā arī analizēt normatīvos aktus, sniedzot priekšlikumus korupcijas risku novēršanai.</li> <li>6) Pēc iespējas katrā kriminālprocesā veikt paralēlo finanšu izmeklēšanu.</li> <li>7) Izmeklēt korupcijas rezultātā iegūtu līdzekļu legalizāciju.</li> <li>8) Vērsties pret noziedzīgi iegūtu mantu, rosinot to konfiscēt valsts labā un ieskaitīt valsts budžetā.</li> <li>9) Izstrādāt nacionālā korupcijas risku novērtējuma metodoloģiju un Stratēģijas darbības periodā veikt korupcijas risku novērtējumu.</li> <li>10) Pilnveidot un attīstīt Biroja stratēģiskās un taktiskās analīzes spējas (atbilstoši 12.03.2026. grozījumiem Korupcijas novēršanas un apkarošanas birojs likumā).</li> <li>11) Īstenot un koordinēt Korupcijas novēršanas un apkarošanas pasākumu plāna 2023.– 2025. gadam un 2026.– 2027. gadam izpildi un informēt sabiedrību par plānu izpildes gaitu un rezultātiem.</li> <li>12) Popularizēt OECD izstrādāto iekšējās pretkorupcijas kontroles sistēmas efektivitātes novērtēšanas metodoloģiju (izstrādāta 2025. gadā).</li> <li>13) Pilnveidot interešu konflikta novēršanas sistēmu.</li> <li>14) Koordinēt un nodrošināt Latvijas dalību starptautiskajās organizācijās un šo organizāciju sniegto rekomendāciju izpildi pretkorupcijas jomā.</li> <li>15) Organizējot izglītošanas pasākumus, paaugstināt publiskā un privāta sektora zināšanu līmeni par korupcijas riskiem, kā arī pieejamiem ziņošanas un trauksmes celšanas mehānismiem.</li> <li>16) Stiprināt politisko partiju finansēšanas un priekšvēlēšanu aģitācijas noteikumu kontroli.</li> <li>17) Veicināt iekšējās pretkorupcijas kontroles sistēmas ieviešanu un pilnveidošanu publiskajā sektorā un sniegt ieteikumus iekšējās kontroles sistēmas izveidošanai un pilnveidošanai korupcijas risku pārvaldībā privātajā sektorā.</li> <li>18) Veicināt sabiedrības tiesiskās apziņas celšanu un sabiedrības iesaisti, atpazīstot koruptīvu noziedzīgu nodarījumu pazīmes un ziņojot par iespējamiem korupcijas gadījumiem vai par pazīmēm, kas liecina par korupciju.</li> <li>19) Īstenot izglītojošas un informatīvas aktivitātes, lai palielinātu izpratni par pretkorupcijas jautājumiem un vairotu sabiedrības uzticēšanos Biroja darbam.</li> <li>20) Pilnveidot Elektronisko datu ievades sistēmas (EDIS) darbību un politisko partiju sniegtās informācijas digitalizāciju.</li> <li>21) Ieviest Dokumentu un informācijas pārvaldības sistēmu, nodrošinot integrāciju ar e-lietas platformu, un citiem valsts reģistriem un informācijas sistēmām.</li> <li>22) Stiprināt analītisko kapacitāti.</li> <li>23) Turpināt attīstīt izstrādāto ziņošanas platformu (izstrādāta 2023. gada septembrī).</li> <li>24) Ieviest valsts pārvaldes “Nākotnes biroja” un digitālās darba vides koncepta aktivitātes atbilstoši Valsts kancelejas izstrādātajam rīcības plānam.</li> <li>25) Birojam kā trauksmes cēlēju kontaktpunktam nodrošināt atbalstu trauksmes cēlējiem un institūciju kontaktpunktiem.</li> </ol>	
<p><b>Vērtības</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Profesionalitāte un efektivitāte;</li> <li>• godprātība;</li> <li>• atbildība;</li> <li>• darbs sabiedrības labā;</li> <li>• valsts ilgtspēja un sabiedrības labklājība;</li> <li>• atklāta un sabiedrībai pieejama valsts pārvalde;</li> <li>• sadarbība valsts pārvaldē.</li> </ul>			

Lai Birojs sasniegtu savu vīziju un nodrošinātu savu likumā noteikto funkciju izpildi atbilstoši valsts pārvaldes vērtībām, ņemot vērā mērķa grupas vajadzības, Birojs ir noteicis sešus Stratēģijas darbības virzienus, kā arī atbilstošas prioritātes, no kurām izriet 25 stratēģiskie mērķi.

Veicot iedzīvotāju sniegtās informācijas un izmeklēto kriminālprocesu analīzi, kā arī ņemot vērā iepriekš identificētos riskus, Birojs noteicis prioritāros virzienus, kuriem laika posmā no 2023. līdz 2027. gadam koncentrēt resursus. Kā primārais virziens ir definēts korupcijas risku mazināšana publiskajos iepirkumos un Eiropas Savienības finansēto projektu īstenošanā. Īpašu uzmanību paredzēts veltīt jomām, kurās tiks īstenoti finansiāli apjomīgākie projekti, valsts un pašvaldību izsludinātajiem iepirkumiem un *Rail Baltica* projekta īstenošanai.

Birojam ir svarīgi nodrošināt, ka koruptīvā ceļā iegūtie līdzekļi netiek izmantoti citu noziedzīgu nodarījumu plānošanā un īstenošanā, tādējādi Stratēģijas periodā Birojs turpinās pilnveidot praksi valsts amatpersonu iespējamās korupcijas rezultātā iegūtu līdzekļu atzīšanai par noziedzīgi iegūtiem un to konfiscēšanu valsts labā.

Jebkuram valstiskam procesam, tajā skaitā pretkorupcijas politikas plānošanas procesam jābūt balstītam uz sistemātisku risku novērtējumu, lai identificētu sistēmas draudus un vājības (ievainojamību), kas paver iespējas koruptīvām darbībām. Valstiskie lēmumi jāpieņem, balstoties uz novērtējumu secinājumiem, tostarp indeksu rezultātiem, kurus valstīm piešķir starptautiskās organizācijas. Latvijas rezultāts Korupcijas uztveres indeksā pēdējo desmit gadu laikā būtiski uzlabojies, bet ir zemāks nekā kaimiņvalstīm Igaunijai un Lietuvai. Lai informētu par Latvijas paveikto, Stratēģijas darbības periodā jānodrošina plašāka informācijas pieejamība par realizētajiem pretkorupcijas pasākumiem. Paredzams, ka, īstenojot uz riskiem balstītus pretkorupcijas pasākumus, valsts nodrošinās efektīvāku resursu izlietojumu pretkorupcijas politikas plānošanā un ieviešanā, veicinās noziedzīgu nodarījumu atklāšanu, kā arī lielāku sabiedrības uzticēšanos Biroja darbam.

Lai veicinātu gan sabiedrības, gan valsts amatpersonu izpratni par korupcijas visaptverošo negatīvo ietekmi uz valsts ekonomiku, sabiedrību kopumā un katru indivīdu atsevišķi, jāvairo neiecietība pret korupciju gan publiskajā, gan privātajā sektorā. Tādēļ Stratēģijas darbības periodā Birojs turpinās pilnveidot komunikāciju ar sabiedrību, t. sk. ar nevalstiskajām organizācijām.

Ņemot vērā, ka valsts ir noteikusi skaidru digitālās transformācijas kursu, Birojam jādigitalizē procesi un jānodrošina informācijas sistēmu savstarpējā integrācija. Stratēģijas darbības periodā Birojs plāno ieviest jaunu Dokumentu un informācijas pārvaldības sistēmu, izstrādāt jaunu analītisko rīku, kā arī pabeigt darbu pie tiešsaistes ziņošanas platformas.

Trauksmes celšanas likumā no 2026. gada 1. marta Birojs ir noteikts par trauksmes cēlēju kontaktpunktu. Tā uzdevums ir nodrošināt informāciju par trauksmes celšanas kārtību, kompetentajām institūcijām un to kontaktpersonām; sniegt atbalstu un konsultācijas personām, kuras vēlas celt trauksmi, trauksmes cēlējiem, viņu radniekiem un saistītajām personām; kā arī veicināt sabiedrības izpratni par trauksmes celšanu. Biroja kā kontaktpunkta loma ietver arī metodiskā atbalsta sniegšanu, trauksmes celšanas jomas mācību nodrošināšanu kontaktpersonām un atbildīgajām personām, ikgadējas informācijas apkopošanu un pārskata sagatavošanu par trauksmes celšanu un trauksmes cēlēju aizsardzību, kā arī likuma regulējuma ievērošanas pārbaudi un uzraudzību. Tādēļ Stratēģijas darbības periodā Birojs turpinās attīstīt trauksmes cēlēju kontaktpunkta darbību, pilnveidot metodisko un konsultatīvo atbalstu, stiprināt sadarbību ar kompetentajām institūcijām un veicināt vienotu izpratni par Trauksmes celšanas likuma piemērošanu.

## Mērķi un to izpildes sasniedzamie rezultāti

Lai izpildītu izvirzītos mērķus, Birojs ir definējis 60 plānotos sasniedzamos rezultātus. No prioritātēm izrietošie mērķi un to sasniedzamie rezultāti, t.sk. galvenie snieguma rādītāji apkopoti tabulā:

Prioritāte	Mērķis	Sasniedzamais rezultāts un galvenie snieguma rādītāji		
P1	1	Atklāt un izmeklēt ārvalstu amatpersonu kukuļošanas gadījumus un ar tiem saistītus noziedzīgus nodarījumus.	1	Identificēti gadījumi, kad ārvalstu amatpersonu kukuļošanas rezultātā Latvijas uzņēmumi ārvalstīs piedalās vai uzvar publiskajos iepirkumos.
			2	Palielinās Biroja ierosināto ārvalstu amatpersonu kukuļošanas kriminālprocesu skaits.
	2	Iegūt korupcijas risku informāciju un organizēt informācijas apmaiņu ar Eiropas Prokuratūru un Finanšu izlūkošanas dienestu.	3	Stiprinātas esošās starpinstitucionālās sadarbības formas.
			4	Palielinās Biroja iniciēto sadarbības koordinācijas grupu (SKG) sanāksmju, kas rezultējas ar Finanšu izlūkošanas dienesta ziņojumu Birojam, skaits.
	3	Pilnveidot izmeklētāju un operatīvo darbinieku profesionālās spējas un materiāltehnisko nodrošinājumu informācijas iegūšanā un pierādījumu nostiprināšanā.	5	Palielinās Biroja uzsākto kriminālprocesu, kas nosūtīti kriminālvajāšanai un nav izbeigti prokuratūrā, skaits.
	4	Uzlabot Biroja materiāltehnisko nodrošinājumu.	6	Pieteikts un saņemts Eiropas Savienības vai ārvalstu atbalsta programmu finansējums.
			7	Birojā palielinās pēc operatīvās darbības laikā iegūtās informācijas uzsākto kriminālprocesu skaits.
	5	Veikt stratēģisko un taktisko korupcijas risku analīzi jomās, kas noteiktas kā prioritāras, kā arī analizēt normatīvos aktus, sniedzot priekšlikumus korupcijas risku novēršanai.	8	Pieaug Biroja kopējais datu kopu skaits analītisko pārskatu veidošanai.
			9	Analītiskie pārskati tiek izmantoti, pieņemot Biroja vadības lēmumus par resursu sadalījumu, aktivitāšu prioritizēšanu un plānošanu.
			10	Biroja kompetences ietvaros nodrošināta Biroja pastāvīga līdzdalība normatīvo aktu projektu izstrādē un saskaņošanā, pēc nepieciešamības izsakot iebildumus un sniedzot priekšlikumus tiesību aktu projektu pilnveidei.
				11

P2	6	Pēc iespējas katrā kriminālprocesā veikt paralēlo finanšu izmeklēšanu.	12	Biroja amatpersonām nodrošinātas mācības par finanšu noziegumu izmeklēšanu un finanšu analīzi.
			13	Palielinās Biroja uzsākto kriminālprocesu, kuros uzlikts arests korupcijas ceļā iegūtiem līdzekļiem pirms to legalizācijas, kas nosūtīti kriminālvajāšanai un nav izbeigti prokuratūrā, skaits.
			14	Palielinās Biroja uzsākto kriminālprocesu, kuros tiek izmeklēta noziedzīgi iegūtu līdzekļu legalizācija, kas nosūtīti kriminālvajāšanai un nav izbeigti prokuratūrā, skaits.
	7	Izmeklēt korupcijas rezultātā iegūtu līdzekļu legalizāciju.	15	Turpinās dialogs ar prokuratūru par autonomās noziedzīgi iegūtu līdzekļu legalizācijas principu izmantošanu Biroja izmeklētajos kriminālprocesos.
	8	Vērsties pret noziedzīgi iegūtu mantu, rosinot to konfiscēt valsts labā un ieskaitīt valsts budžetā.	16	Biroja amatpersonām nodrošinātas mācības par konfiskācijas jautājumiem.
			17	Palielinās Biroja uzsākto procesu par līdzekļu atzīšanu par noziedzīgi iegūtiem, kuros līdzekļi ir konfiscēti un ieskaitīti valsts budžetā, skaits.
P3	9	Izstrādāt nacionālā korupcijas risku novērtējuma metodoloģiju un Stratēģijas darbības periodā veikt korupcijas risku novērtējumu.	18	Sadarbībā ar OECD ekspertiem izstrādāta nacionālā korupcijas risku novērtējuma metodoloģija.
			19	Stratēģijas periodā veikts nacionālais korupcijas risku novērtējums.
			20	Identificēti virzieni, kuros jāiegulda lielāki finanšu un cilvēkresursi sekmīgākai korupcijas novēršanai un apkarošanai.
	10	Pilnveidot un attīstīt Biroja stratēģiskās un taktiskās analīzes spējas.	21	Pilnveidota Biroja risku analīzes informācijas sistēma (BRAIS), nosakot Ministru kabineta noteikumos informācijas sistēmas uzturēšanas un izmantošanas kārtību, datu iegūšanas avotus, apstrādājamo datu kategorijas, glabāšanas termiņus, kā arī auditācijas pierakstu glabāšanas nosacījumus un kārtību.
	11	Īstenot un koordinēt Korupcijas novēršanas un apkarošanas pasākumu plāna 2023.–2025. gadam un 2026.–2027. gadam izpildi un informēt sabiedrību par plānu izpildes gaitu un rezultātiem.	22	Koordinēta Korupcijas novēršanas un apkarošanas pasākumu plāna 2023. – 2025.gadam un 2026. – 2027. gadam iekļauto pasākumu izpilde un nodrošināta sabiedrības informēšana par pasākumu izpildes gaitu.
23			Nodrošināta Korupcijas novēršanas un apkarošanas pasākumu plāna 2023. – 2025. gadam un 2026.–2027. gadam iekļauto pasākumu izpilde Biroja atbildības jomās.	

	12	Popularizēt OECD izstrādāto iekšējās pretkorupcijas kontroles sistēmas efektivitātes novērtēšanas metodoloģiju.	24	Izvērtēta iekšējās pretkorupcijas kontroles sistēmas normatīvā regulējuma atbilstība labajai praksei.	
			25	Izstrādāts metodiskais materiāls iekšējās pretkorupcijas kontroles sistēmas kvalitātes novērtēšanai.	
			26	Aktualizētas vadlīnijas par iekšējās kontroles sistēmas pamatprasībām korupcijas un interešu konflikta riska novēršanai publiskas personas institūcijā un, ja nepieciešams, sagatavoti un iesniegti grozījumi normatīvajos aktos.	
	13	Pilnveidot interešu konflikta novēršanas sistēmu.	27	Veikts neatkarīgs pētījums un iegūti secinājumi par IKNL trūkumiem, nepilnībām un iespējamajiem pilnveides virzieniem.	
			28	Izstrādāts jauns interešu konflikta novēršanas regulējums.	
			29	Biroja pieņemto lēmumu par administratīvā soda piemērošanu par IKNL normu pārkāpumiem, kas nav atcelti, īpatsvars (%).	
			30	Biroja pieņemto lēmumu par finanšu līdzekļu atmaksāšanu valsts budžetā, kas nav atcelti, īpatsvars (%).	
	14	Koordinēt un nodrošināt Latvijas dalību starptautiskajās organizācijās un šo organizāciju sniegto rekomendāciju izpildi pretkorupcijas jomā.	31	Koordinēta GRECO izteikto rekomendāciju un Apvienoto Nāciju Organizācijas Pretkorupcijas konvencijas saistību izpilde, kā arī ieviestas OECD Kukuļošanas apkarošanas starptautiskajos biznesa darījumos darba grupas izteiktās rekomendācijas Biroja kompetences jomās.	
			32	Pilnveidota starptautiskā krimināltiesiskā sadarbība steidzamu un sarežģītu sadarbības lūgumu izpildē.	
			33	Izstrādāta Biroja starptautisko attiecību stratēģija, definējot sadarbības virzienus Biroja kompetences jomās.	
	P4	15	Organizējot izglītošanas pasākumus, paaugstināt publiskā un privāta sektora zināšanu līmeni par korupcijas riskiem, kā arī pieejamiem ziņošanas un trauksmes celšanas mehānismiem.	34	Uzturēta sadarbība ar augstākās izglītības iestādēm, fokusējoties uz prioritārajām jomām.
				35	Priekšvēlēšanu aģitācijas periodā Biroja nodrošināti izglītojoši pasākumi politisko partiju (apvienību) un reklāmas pakalpojumu sniedzēju pārstāvjiem (skaits).
36				Samazinās uzņēmēju, kuri atzinuši, ka ir gatavi dot kukuli, īpatsvars (% no aptaujātajiem).	
37				Samazinās iedzīvotāju, kas atzinuši, ka ir gatavi dot kukuli valsts amatpersonai, lai	

				atrisinātu savas problēmas valsts vai pašvaldību institūcijās, īpatsvars (% no aptaujātajiem).
			38	Palielinās to respondentu īpatsvars (%), kuri sabiedriskās domas aptaujās norāda, ka zina kur ziņot par korupciju.
			39	Birojā saņemto trauksmes cēlēju ziņojumu skaita pieaugums (%) salīdzinājumā ar iepriekšējo periodu.
	16	Stiprināt politisko partiju finansēšanas un priekšvēlēšanu aģitācijas noteikumu kontroli.	40	Biroja pieņemto lēmumu par administratīvā soda piemērošanu par politisko partiju finansēšanas un aģitācijas kārtības pārkāpumiem, kas nav atcelti, īpatsvars (%).
			41	Biroja pieņemto lēmumu par finanšu līdzekļu atmaksāšanu valsts budžetā, kas nav atcelti, īpatsvars (%).
			42	Pilnveidota valsts budžeta finansējuma izlietojuma kontrole.
	17	Veicināt iekšējās pretkorupcijas kontroles sistēmas ieviešanu un pilnveidošanu publiskajā sektorā un sniegt ieteikumus iekšējās kontroles sistēmas izveidošanai un pilnveidošanai korupcijas risku pārvaldībā privātajā sektorā.	43	Izmantotas starptautisko ekspertu sniegtās rekomendācijas iekšējās pretkorupcijas kontroles sistēmas izvērtēšanai un pilnveidošanai, kā rezultātā samazinās iestāžu skaits, kurās nav ieviesta iekšējās pretkorupcijas kontroles sistēma.
	18	Veicināt sabiedrības tiesiskās apziņas celšanu un sabiedrības iesaisti, atpazīstot koruptīvu noziedzīgu nodarījumu pazīmes un ziņojot par iespējamiem korupcijas gadījumiem vai par pazīmēm, kas liecina par korupciju.	44	Iekļaujoša un rezultatīva sadarbība ar sabiedrību, kurai ir neiecietība pret korupciju un beznosacījuma gatavība ziņot.
			45	Pieaug Birojā saņemtās informācijas apjoms visos ziņošanas kanālos (%).
			46	Pieaug sabiedrības gatavība ziņot par korupcijas gadījumiem (% no respondentiem).
	19	Īstenot izglītojošas un informatīvas aktivitātes, lai palielinātu izpratni par pretkorupcijas jautājumiem un vairotu sabiedrības uzticēšanos Biroja darbam.	47	Īstenoti komunikācijas pasākumi Biroja pozitīva tēla izkopšanai, un attīstīti komunikācijas kanāli atbilstoši Biroja komunikācijas stratēģijai.
			48	Palielinās sabiedrības izpratne par Biroja darbu un pretkorupcijas jomu, kā arī pieaug uzticība tam (sabiedriskās domas un sadarbības partneru aptaujas).

			49	Uzlabojas Latvijas rezultāts ikgadējā Korupcijas uztveres indeksā (punktu skaits).
<b>P5</b>	20	Pilnveidot Elektronisko datu ievades sistēmas (EDIS) darbību un politisko partiju sniegtās informācijas digitalizāciju.	50	Pieaug elektroniski iesniegto un apstrādāto dokumentu apjoms Elektronisko datu ievades sistēmā (EDIS).
			51	Izvērtēta politisko partiju finansēšanas modeļa un priekšvēlēšanu aģitācijas regulējuma efektivitāte, un sniegti priekšlikumi grozījumiem normatīvajos aktos to pilnveidošanai.
	21	Ieviest Dokumentu un informācijas pārvaldības sistēmu, nodrošinot integrāciju ar e-lietas platformu, un citiem valsts reģistriem un informācijas sistēmām.	52	Ieviesta jauna Dokumentu un informācijas pārvaldības sistēma.
			53	Palielinās elektronisko dokumentu aprīte un dokumentu, kuru aprīte notiek tikai elektroniski, īpatsvars (%).
			54	Pieaug informācijas ievietošanas un izgūšanas ātrums.
			55	Pilnveidotas darbinieku digitālās prasmes.
	22	Stiprināt analītisko kapacitāti.	56	Ieviesta automatizēta risku identificēšana valsts amatpersonu darbībā, t.sk. izmantojot mākslīgo intelektu.
	23	Ieviest un attīstīt ziņošanas platformu.	57	Ieviesta un pilnveidota tiešsaistes ziņošanas platforma.
			58	Palielinās tiešsaistes ziņošanas platformas lietotāju skaits (lietotāju skaita pieaugums, %).
	24	Ieviest valsts pārvaldes “Nākotnes biroja” un digitālās darba vides koncepta aktivitātes atbilstoši Valsts kancelejas izstrādātajam rīcības plānam.	59	Digitālās transformācijas pamatnostādņu 2021.–2027. gadam ieviešana.
<b>P6</b>	25	Birojam kā trauksmes cēlēju kontaktpunktam nodrošināt atbalstu trauksmes cēlējiem un institūciju kontaktpunktiem.	60	Nodrošināts informatīvs atbalsts sabiedrībai, kontaktpersonām un atbildīgajām personām trauksmes celšanas jomā.

## Galvenie rezultatīvie rādītāji

Lai raksturotu svarīgākos Biroja plānotos sasniedzamos rezultātus, kas virza iestādes attīstību vīzijas noteiktā virzienā, izvēlēti 21 galvenie rezultatīvie rādītāji, kuriem definēta plānotā sasniedzamā vērtība Stratēģijas periodam. Galveno rezultatīvo rādītāju plānotās vērtības apkopotas tabulā:

Nr.p.k.	Snieguma rādītājs	Rezultatīvo rādītāju skaitliskās vērtības					
		2022. g. 10 mēn. izpilde	2023. g. plāns	2024. g. plāns	2025. g. plāns	2026. g. plāns*	2027. g. plāns*
1.	Palielinās Biroja uzsākto kriminālprocesu, kas nosūtīti kriminālvajāšanai un nav izbeigti prokuratūrā, skaits.	11	18	19	20	21	25
2.	Birojā palielinās pēc operatīvās darbības laikā iegūtās informācijas uzsākto kriminālprocesu skaits.	10	12	12	12	12	14
3.	Palielinās Biroja uzsākto kriminālprocesu, kuros tiek izmeklēta noziedzīgi iegūtu līdzekļu legalizācija, kas nosūtīti kriminālvajāšanai un nav izbeigti prokuratūrā, skaits.	0	2	2	3	4	2
4.	Palielinās Biroja uzsākto procesu par līdzekļu atzīšanu par noziedzīgi iegūtiem, kuros līdzekļi ir konfiscēti un ieskaitīti valsts budžetā, skaits.	1	3	5	5	4	4
5.	Palielinās Biroja ierosināto ārvalstu amatpersonu kukuļošanas kriminālprocesu skaits.	0	1	2	3	1	1
6.	Palielinās veikto korupcijas risku analīžu, uz kurām balstoties tiek ierosinātas operatīvās izstrādes lietas vai kriminālprocesi prioritārajās jomās, skaits.	4	4	5	6	6	6
7.	Palielinās Biroja iniciēto sadarbības koordinācijas grupu (SKG) sanāksmju, kas rezultējas ar Finanšu izlūkošanas dienesta ziņojumu Birojam, skaits.	5	7	9	11	13	7
8.	Biroja pieņemto lēmumu par administratīvā soda piemērošanu par IKNL normu pārkāpumiem, kas nav atcelti, īpatsvars (%).	97 %	98 %	98 %	98 %	90 %	90 %

\* 2026. un 2027. gada rezultatīvo rādītāju plāns sagatavots, balstoties uz Korupcijas novēršanas un apkarošanas biroja darbības stratēģijas 2023.–2026. gadam rezultātu novērtējumu līdz 2025. gadam.

Nr.p.k.	Snieguma rādītājs	Rezultatīvo rādītāju skaitliskās vērtības					
		2022. g. 10 mēn. izpilde	2023. g. plāns	2024. g. plāns	2025. g. plāns	2026. g. plāns*	2027. g. plāns*
9.	Biroja pieņemto lēmumu valsts amatpersonu darbības kontroles jomā par finanšu līdzekļu atmaksāšanu valsts budžetā, kas nav atcelti, īpatsvars (%).	100 %	90 %	90 %	90 %	90 %	90 %
10.	Biroja pieņemto lēmumu par administratīvā soda piemērošanu par politisko partiju finansēšanas un aģitācijas kārtības pārkāpumiem, kas nav atcelti, īpatsvars (%).	96 %	98 %	98 %	98 %	90 %	90 %
11.	Biroja pieņemto lēmumu politisko partiju finansēšanas un priekšvēlēšanu aģitācijas kontroles jomā par finanšu līdzekļu atmaksāšanu valsts budžetā, kas nav atcelti, īpatsvars (%).	100 %	90 %	90 %	90 %	90 %	90 %
12.	Birojs nodrošina priekšvēlēšanu aģitācijas periodā izglītojošos pasākumus politisko partiju (apvienību) un reklāmas pakalpojumu sniedzēju pārstāvjiem (skaits).	5	0	3	4	5	0 <sup>3</sup>
13.	Pieaug Birojā saņemtās informācijas apjoms visos ziņošanas kanālos (%).	1350	+5 %	+5 %	+5 %	+5 %	+5 %
14.	Samazinās uzņēmēju, kuri atzinuši, ka ir gatavi dot kukuli, īpatsvars (% no aptaujājajiem).	27 %	25 %	23 %	21 %	20 %	20 %
15.	Samazinās iedzīvotāju, kas atzinuši, ka ir gatavi dot kukuli valsts amatpersonai, lai atrisinātu savas problēmas valsts vai pašvaldību institūcijās, īpatsvars (% no aptaujājajiem).	15 %	14 %	13 %	12 %	11 %	20 %
16.	Palielinās tiešsaistes ziņošanas platformas lietotāju skaits (lietotāju skaita pieaugums, %).	-	+5 %	+5 %	+5 %	+5 %	+5 %
17.	Pieaug sabiedrības gatavība ziņot par korupcijas gadījumiem (% no respondentiem).	61 %	65 %	66 %	68 %	70 %	65 %
18.	Uzlabojas Latvijas rezultāts ikgadējā Korupcijas uztveres indeksā (punktu skaits).	59	61	63	64	66	61
19.	Palielinās elektronisko dokumentu aprīte un dokumentu, kuru aprīte notiek tikai elektroniski, īpatsvars (%).	-	+5 %	+10 %	+15 %	+20 %	+5 %

<sup>3</sup> 2027. gadā nav paredzētas Saeimas, pašvaldību vai Eiropas Parlamenta vēlēšanas.

Nr.p.k.	Snieguma rādītājs	Rezultatīvo rādītāju skaitliskās vērtības					
		2022. g. 10 mēn. izpilde	2023. g. plāns	2024. g. plāns	2025. g. plāns	2026. g. plāns*	2027. g. plāns*
20.	Informatīvi pasākumi kontaktpersonām un atbildīgajām personām trauksmes celšanas jomā (skaits).	-	-	-	-	2	2
21.	Palielinās kopējais iestādēs saņemto ziņojumu īpatsvars, kas pēc sākotnējās izvērtēšanas atbilst Trauksmes celšanas likumā noteiktajām trauksmes cēlēja ziņojuma pazīmēm (%).	-	-	-	-	30 %	35 %

\*\* Korupcijas novēršanas un apkarošanas birojs ir trauksmes cēlēju kontaktpunkts no 2026. gada 1. marta.

Korupcijas novēršanas un apkarošanas biroja priekšnieks

Jēkabs Straume